

# 第100期 上半期のご報告

(2020年度)

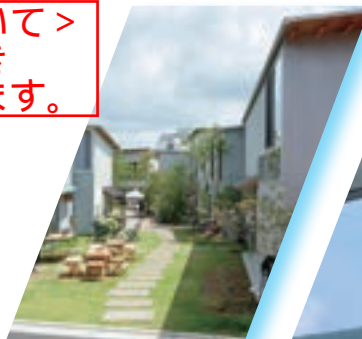
2020年4月1日から2020年9月30日まで



< P6でご案内の株主向け施設見学会について >  
緊急事態宣言の延長に伴い、当選はがきの  
発送を緊急事態宣言後に延期いたします。

## Investor Express

株主・投資家の皆さまへ



### Contents

- 1 株主・投資家の皆さまへ
- 3 セグメント別の概況
- 5 トピックス
- 6 株主さま向け施設見学会について
- 7 連結財務諸表 (要約)
- 9 株式に関するご案内
- 10 会社の概要

裏表紙 株主インフォメーション

小田急電鉄株式会社

株主・投資家の皆さまにおかれましては、日頃、小田急グループに対するご愛顧を賜り、厚く御礼を申し上げます。

この度、新型コロナウイルスに罹患された皆さまに、お見舞い申し上げますとともに、医療従事者の皆さまのご尽力に感謝申し上げます。

ここに第100期上半期の業績および当社グループにおける取り組みについてご報告申し上げます。

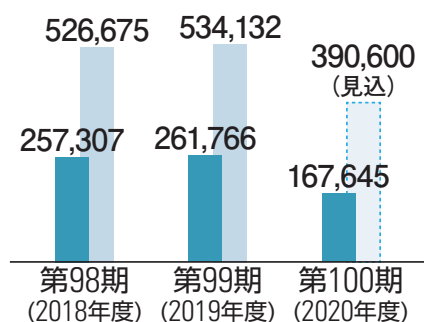


取締役社長 星野晃司

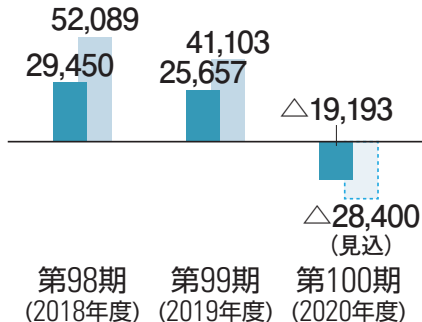
▶ 連結業績ハイライト 単位：百万円

■ 連結通期 ■ 連結第2四半期累計

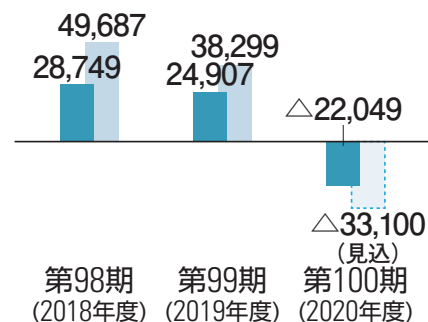
営業収益



営業利益



経常利益



## 第100期(2020年度)第2四半期連結決算の概要

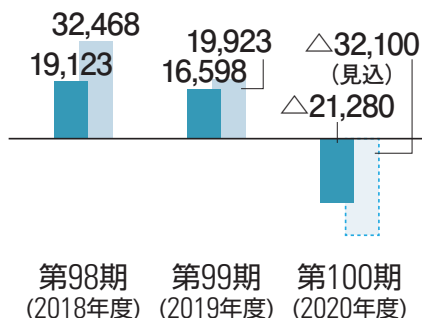
当第2四半期連結累計期間(2020年4月1日～2020年9月30日)は、新型コロナウイルス感染症の拡大による影響を受け、営業収益は167,645百万円(前年同期比36.0%減)、営業損失は19,193百万円(前年同期 営業利益25,657百万円)となったほか、経常損失は22,049百万円(前年同期 経常利益24,907百万円)、親会社株主に帰属する四半期純損失は21,280百万円(前年同期 親会社株主に帰属する四半期純利益16,598百万円)となりました。

## 第100期(2020年度)連結決算の見通し

各事業において新型コロナウイルス感染症の拡大による影響等を見込むことから、営業収益は390,600百万円(前期比26.9%減)を見込んでいます。

これに伴い、営業損失は28,400百万円(前期 営業利益41,103百万円)、経常損失は33,100百万円(前期 経常利益38,299百万円)、親会社株主に帰属する当期純損失は32,100百万円(前期 親会社株主に帰属する当期純利益19,923百万円)を見込んでいます。

### 親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益



### 剰余金の配当(中間配当)の見送りおよび配当予想の修正理由

当社では、利益還元については、業績向上の成果として連結配当性向30%を目安に安定的な利益配当を継続していくことを基本方針としています。第100期(2020年度)の業績予想における親会社株主に帰属する当期純利益は、新型コロナウイルス感染症の拡大による影響を受け大幅な損失となる見通しにあります。

こうした未曾有の厳しい経営環境、業績見直しおよび財務状況を踏まえ、中間配当は財務基盤の安定を図る観点から、誠に遺憾ながら見送らせていただきますが、期末配当予想は株主の皆さまへ安定的な利益配当を行う観点から、前期実績と同額の1株当たり10円とさせていただきます。これにより年間配当予想は前期実績から11円減配の1株当たり10円となります。

## 運輸業

営業収益

**53,490**百万円

(前年同期比 41.5%減)

営業利益

**▲15,361**百万円

(前年同期 営業利益  
17,564百万円)



売上高構成比

**31.3%**

当社の鉄道事業において、新型コロナウイルス感染症の拡大による外出自粛等の影響を受け、定期・定期外ともに輸送人員が大幅に減少したことなどにより、減収・減益となりました。

## 流通業

営業収益

**70,705**百万円

(前年同期比 31.5%減)

営業利益

**▲1,619**百万円

(前年同期 営業利益  
1,797百万円)



売上高構成比

**41.6%**

百貨店業において、新型コロナウイルス感染症の拡大による緊急事態宣言の発出に伴い、食品フロアを除く全てのフロアを臨時休業したことや、外出自粛や入国制限に伴う顧客の減少等により減収・減益となりました。

## 不動産業

営業収益

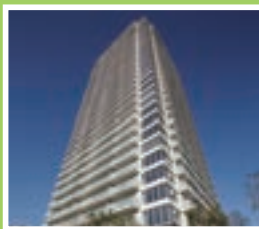
**27,352**百万円

(前年同期比 11.1%減)

営業利益

**6,148**百万円

(前年同期比 36.6%増)



売上高構成比

**14.5%**

不動産賃貸業において、新型コロナウイルス感染症の拡大による緊急事態宣言の発出に伴い一部の商業施設を臨時休業し、入居テナントに対する賃料を減免したことなどにより減収となった一方、不動産分譲業における当社分譲用地の販売等により増益となりました。

## その他の事業

営業収益

**29,676**百万円

(前年同期比 45.2%減)

営業利益

**▲8,386**百万円

(前年同期 営業利益  
1,764百万円)



売上高構成比

**12.6%**

ホテル業における新型コロナウイルス感染症の拡大による外出自粛や入国制限に伴う顧客の減少に加え、レストラン飲食業における一部店舗の臨時休業等により減収・減益となりました。

## 箱根登山電車 箱根湯本駅～強羅駅間 営業運転再開



▲プロモーション動画「ワクワクが、帰ってきた。」



箱根登山鉄道(株)は、昨年10月の台風19号による被害のため、箱根湯本駅～強羅駅間で運転を見合わせておりましたが、沿線住民の方々のご協力等により、当初予定していた今年秋頃の復旧予定を繰り上げ、2020年7月23日より全線で営業運転を再開することができました。

同日は、箱根湯本駅～強羅駅までの特別列車の運行や強羅駅前広場で記念セレモニーを開催いたしました。また、プロモーション動画「ワクワクが、帰ってきた。」の公開や、箱根登山線内で走行する「赤い1000形車両」の小田急線全線での特別運行等、営業運転再開を記念した取り組みを行いました。

## 早雲山新駅舎 & c u - m o 箱根オープン

箱根登山鉄道(株)、箱根ロープウェイ(株)では、早雲山駅舎を2020年7月9日にリニューアルオープンいたしました。各階にエレベーターを設置し、スムーズな乗り換え動線を確認するとともに、安心してご利用いただけるよう授乳室や救護室を新たに設けました。

また、駅舎の2階には、新スポット「c u - m o 箱根(クーモハコネ)」をオープンし、箱根外輪山、強羅の街並み、相模湾を一望できる展望デッキを設けるとともに、無料の足湯施設も併設し、ダイナミックな眺望をお楽しみいただけます。



▲早雲山新駅舎 外観



▲c u - m o 箱根

# 株主さま向け 施設見学会について



見学先

## ロマンスカーミュージアム (最寄駅：海老名駅)

2021年春のオープンに先立ち、株主さまをご招待いたします。

※新型コロナウイルス感染症の状況等によっては当見学会を中止させていただく場合もございますので、あらかじめご了承ください。

開催内容 期日：2021年4月10日(土)

	開催時間	募集人数(同伴者さまを含む)
A	10:00~11:00	50組100名さま
B	13:00~14:00	50組100名さま
C	15:00~16:00	50組100名さま
D	17:00~18:00	50組100名さま

対象者

当社株主さま(2020年9月30日現在の株主さま)

株主さまお1人につき、同伴者1名さままで可。  
同伴者さまは株主さまでなくても結構です。

シミュレーター体験

当見学会にご参加いただく株主さまの中から、抽選でA・B・C・Dの各回につき4名の株主さまに、ロマンスカーの運転シミュレーターをご体験いただきます。体験を希望される場合は、応募はがきにその旨をご記入ください。  
※ 同伴者さまがいらっしゃる場合、体験はいずれか1名さまに限定させていただきます。

参加費

無料(現地までの往復交通費は株主さまのご負担となります。)

応募締切

2020年12月25日(金) 当日消印有効

応募多数の場合は抽選となりますので、あらかじめご了承ください。なお、当選者の発表につきましては、当選はがきの発送(2021年2月上旬発送予定)をもって代えさせていただきます。

注意事項

- 当日、当社が撮影した写真は広報活動等で使用する場合がございますのでご了承ください。
- 駐車場はご用意しておりませんので、公共交通機関をご利用のうえお越しください。
- ご応募に際していただいた情報は、当見学会に関して必要な範囲のみで利用いたします。
- 抽選結果についてのお電話でご確認はご遠慮ください。
- 当選した権利は他人へ譲渡することはできません。
- 都合により、一部コンテンツをご利用いただけない場合がございます。

応募方法

はがきに必要事項①~⑦をご記入のうえ、ご応募ください。ご記入内容に不備がある場合は無効となります。

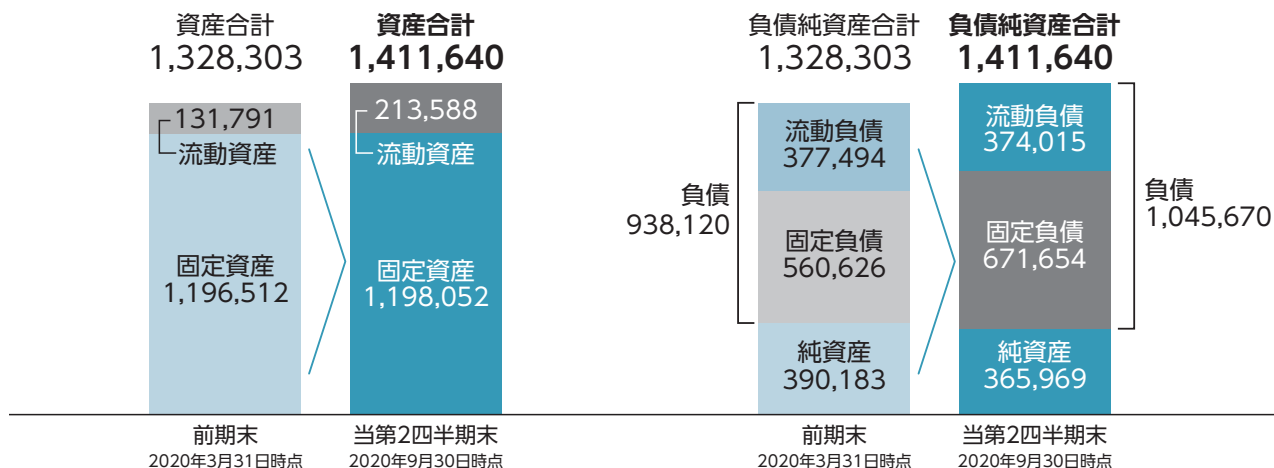
63円 切手	160-8309	①参加を希望される回 (A~Dの中からひとつ選択) ②株主さま氏名(ふりがな) ③ご年齢 ④郵便番号、ご住所 ⑤電話番号(当日のご連絡先)
はがき表面	はがき裏面	※

<当選はがき発送延期について>  
緊急事態宣言の延長に伴い、当選はがきの発送を緊急事態宣言後に延期いたします。

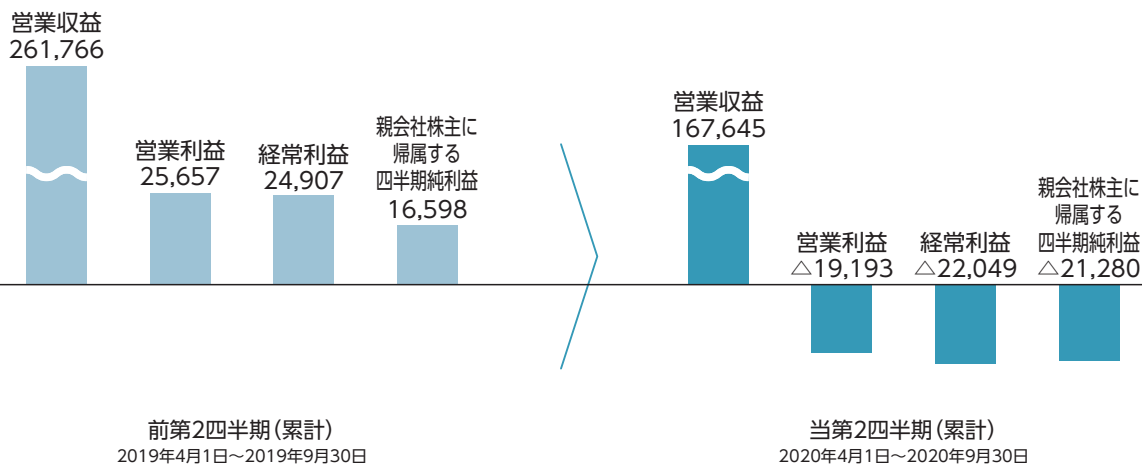
※ 本ページ右下の応募券を切り取りのうえ貼付してください。

ネット予約  
株主さま向け施設見学会  
応募券  
第100期  
中間

四半期連結貸借対照表 単位：百万円

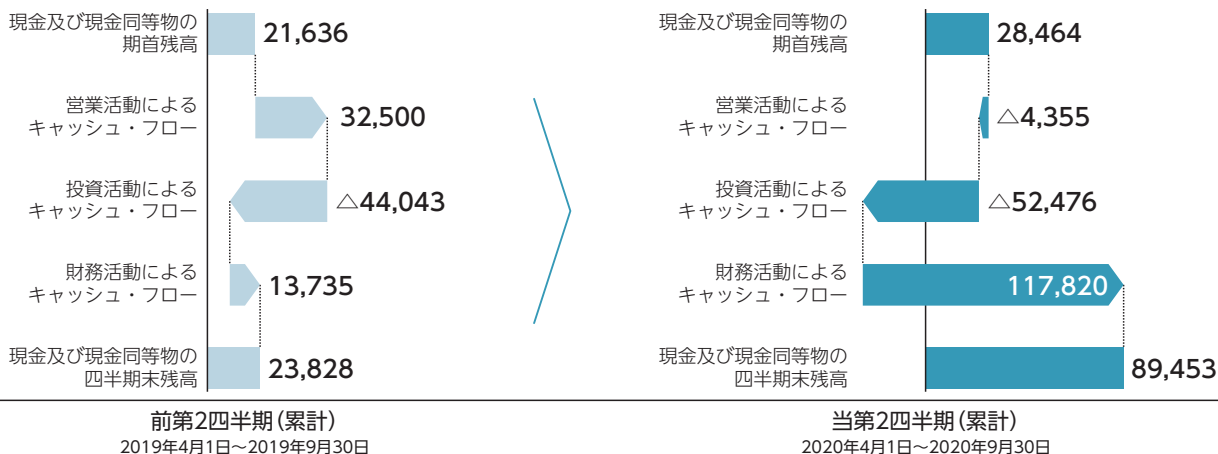


四半期連結損益計算書 単位：百万円





## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 単位：百万円



### Point 四半期連結決算のポイント

#### 資産の部

社債の発行に伴い現金及び預金が増加したことなどから、1,411,640百万円(前連結会計年度末比83,336百万円増)となりました。

#### 負債の部

社債の発行に伴い有利子負債が増加したことなどから、1,045,670百万円(同107,550百万円増)となりました。

#### 純資産の部

親会社株主に帰属する四半期純損失の計上により利益剰余金が減少したことなどから、365,969百万円(同24,213百万円減)となりました。

#### 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純損失22,886百万円に減価償却費等を加減した結果、4,355百万円の資金支出となりました。

#### 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出が減少した一方で、定期預金の預入による支出が増加したことなどから、52,476百万円の資金支出と、前年同期に比べ8,433百万円の資金支出の増加となりました。

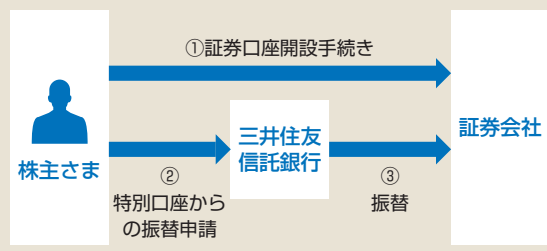
#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

社債の発行による収入等により、117,820百万円の資金収入と、前年同期に比べ104,085百万円の資金収入の増加となりました。

## 特別口座から証券口座への振替について

現在、証券会社の口座をお持ちでない株主さまの株式は、当社が三井住友信託銀行に開設した「特別口座」に登録されています。特別口座に登録された株式については、そのままでは売買や譲渡ができないなどの制約がありますので、**証券会社の口座へ口座振替**することをおすすめいたします。

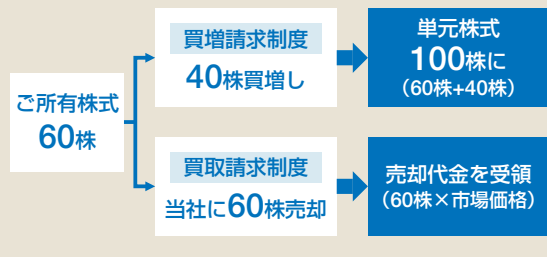
### 特別口座から証券会社の口座への振替申請のお手続き





## 単元未満株式の買増・買取請求制度について

当社の株式は1単元が100株となっております。単元未満株式(1~99株)は市場で売買はできませんが、当社に対して100株(1単元)となるよう買増請求(購入)すること、または単元未満株式を当社に対して買取請求(売却)することができます。

### 買増・買取請求制度の例



## ○各種お手続きに関するお問い合わせ先

主な手続事項	証券口座で株式を 所有されている株主さま	特別口座で株式を 所有されている株主さま
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 特別口座から証券口座への振替申請</li> <li>● 郵送物等の発送と返戻に関するご照会</li> <li>● 株式事務に関する一般的なお問い合わせ</li> </ul>	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  <b>0120-782-031</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 単元未満株式の買増・買取請求</li> <li>● マイナンバーのお届出</li> <li>● 住所変更、相続等のお手続き</li> </ul>	お取引の証券会社	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  <b>0120-782-031</b>

## 会社概要

設立	1948年6月1日 (前身の小田原急行鉄道は1923年5月1日設立)
本社事務所	東京都新宿区西新宿一丁目8番3号
資本金	603億5千9百万円
発行済株式の総数	368,497,717株
株主数	50,774名
事業内容	鉄道事業、不動産業、その他事業
従業員数	3,822名

## 株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月下旬
同総会議決権行使株主確定日	3月31日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
特別口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	電話0120-782-031 (フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告により行う。
ホームページアドレス	<a href="https://www.odakyu.jp/ir/koukoku/index.html">https://www.odakyu.jp/ir/koukoku/index.html</a>

## 役員

代表取締役 取締役社長 執行役員	星野晃司	常勤監査役	山本俊郎
代表取締役 取締役副社長 執行役員	小川三木夫	常勤監査役	宇佐美淳
専務取締役 執行役員	下岡祥彦	監査役	伊東正孝
常務取締役 執行役員	荒川勇	監査役	鬼丸かおる
常務取締役 執行役員	五十嵐秀	監査役	林武史
常務取締役 執行役員	端山貴史		
常務取締役 執行役員	長野真司	執行役員	山口淳
取締役 執行役員	黒田聡	執行役員	細谷和一郎
取締役	野間口有	執行役員	久富雅史
取締役	中山弘子	執行役員	深海尚
取締役	大原透	執行役員	沓澤孝一
取締役	糸長丈秀	執行役員	水吉英雄
取締役	立山昭憲		

## 株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

### ① マイナンバー制度とは

マイナンバー制度(※)とは、国民一人ひとりにマイナンバーを配付し、その番号によって複数の行政機関に存在する個人の情報を正確に連携させるための新しい社会基盤です。

(※)行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律(平成25年5月31日法律第27号)

### ② 株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書に株主さまのマイナンバーを記載し、税務署に提出いたします。

### 主な 支払調書

- 配当金に関する支払調書
- 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

### ③ マイナンバー制度に関する株主さまへのお願い

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きで必要となります。このため、株主さまから、お取引の証券会社または三井住友信託銀行へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

### マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

証券会社の口座にて株式を  
管理されている株主さま

お取引の証券会社まで  
お問い合わせください。

証券会社とのお取引がない株主さま

下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。  
三井住友信託銀行 証券代行部  
フリーダイヤル 0120-782-031

### マイナンバーの保護措置・利用範囲・ご提供について

- マイナンバーの取扱いは、法律により厳格な保護措置が設けられています。
- マイナンバーの利用範囲は、社会保障・税・災害対策の行政手続に関する事務に限定されています。
- 社会保障・税・災害対策に関する事務に限定して、マイナンバーのご提供をお願いすることが可能となっております。

## 株主優待制度のご案内

500株以上保有の株主さまに、半期に1回保有株式数に応じた優待乗車証のほか、小田急グループ200以上の店舗・施設でご利用いただける優待割引券をお送りいたします。

## 株主優待乗車証

優待乗車証と優待割引券はお手元に届いたときからご利用いただけます。

保有株式数	乗車証の種類		
	小田急線全線 優待乗車証		小田急線全線・ 小田急バス全線優待乗車証
	きっぷ式*	定期券式	定期券式
30,000株以上 (①～③より選択)	①	30枚	—
	②	60枚	1枚
	③	140枚	—
15,000株以上 (①～②より選択)	①	30枚	1枚
	②	110枚	—
10,000株以上		80枚	—
5,000株以上		40枚	—
3,500株以上		30枚	—
2,500株以上		20枚	—
1,500株以上		10枚	—
500株以上		4枚	—

+

3年以上継続保有 追加枚数
小田急線全線 優待乗車証 きっぷ式*
5,000株以上保有 6枚追加
1,500株以上保有 3枚追加
—

\*きっぷ式は1枚1乗車有効

## そのほかの各種ご優待例



\*掲載している株主優待制度は一例です。株主優待制度の詳細に関しては、当社ホームページ「株主の皆さまへ」をご覧ください。  
\*一部割引除外となる場合がございます。また、優待の内容については変更する場合がございます。

15,000株以上の  
株主さまの特典

小田急藤沢ゴルフクラブ  
約1,000～3,000円割引



小田急西富士ゴルフ倶楽部  
約3,000～8,000円割引



小田急電鉄  
カレンダープレゼント

※9月30日時点の株主さまが対象



## 今後の日程

- 2021年 3月 31日：基準日(権利付最終日29日)
- 2021年 5月下旬：株主優待ご送付
- 2021年 6月 下旬：定時株主総会開催 ※掲載の内容は2020年11月時点での予定です。

小田急電鉄株式会社

〒160-8309 東京都新宿区西新宿一丁目8番3号  
IR室 電話03(3349)2526 ホームページアドレス <https://www.odakyu.jp/>



本冊子は、環境に優しい植物油インキを使用し印刷しています。