

# 小田急グループの経営概況

2006年11月13日

小田急電鉄株式会社  
取締役社長 大須賀 頼彦

# 2007年3月期中間決算の概要



(単位:百万円)

	2007年3月 中間期	2006年3月 中間期	増減額	5月時点 見込(参考)
営業収益	303,616	296,763	6,853	298,000
営業利益	27,025	19,976	7,048	22,900
経常利益	21,673	14,075	7,597	16,900
中間純利益	9,716	11,569	1,853	8,400

# 鉄道事業の状況



## 多摩線 都心方面

永山・多摩センター 都心3駅間の  
利用人員 対前年増減率

	定期外	定期(通勤)
2005年度	+ 22.1%	+ 20.5%
2006年4月～9月	+ 16.8%	+ 20.9%

都心3駅:

下北沢、代々木上原、新宿

## 快速急行

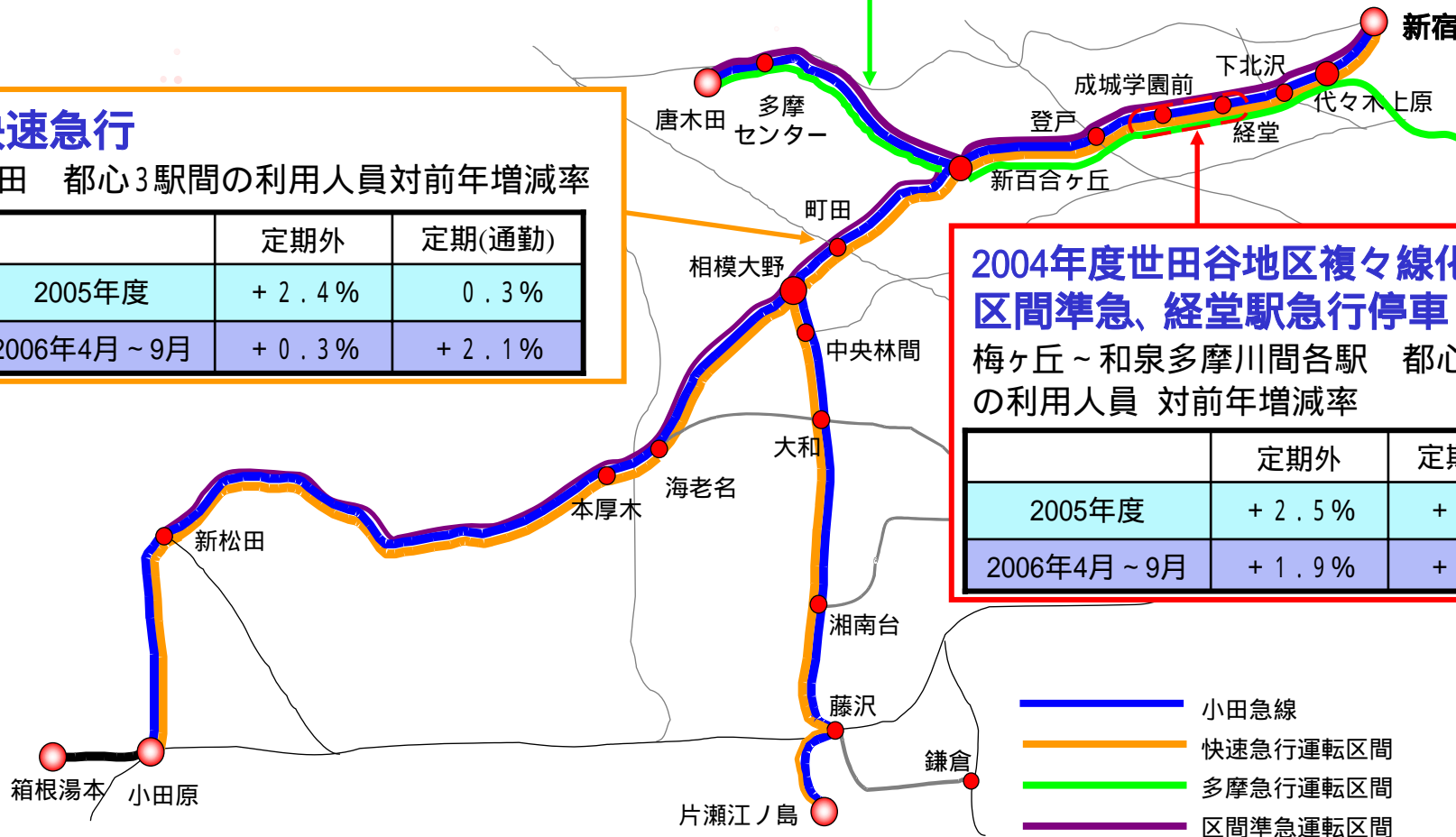
町田 都心3駅間の利用人員対前年増減率

	定期外	定期(通勤)
2005年度	+ 2.4%	0.3%
2006年4月～9月	+ 0.3%	+ 2.1%

## 2004年度世田谷地区複々線化完成 区間準急、経堂駅急行停車

梅ヶ丘～和泉多摩川間各駅 都心3駅間の  
利用人員 対前年増減率

	定期外	定期(通勤)
2005年度	+ 2.5%	+ 0.8%
2006年4月～9月	+ 1.9%	+ 3.1%



## 下北沢地区複々線化工事、和泉多摩川～向ヶ丘遊園間改良工事

- ・東北沢～世田谷代田間(1.6Km)複々線化工事 2004年9月着工、2013年度完成予定  
2007年度 シールドトンネル掘進工事開始
- ・多摩川橋梁を架け替え複々線化し、登戸～向ヶ丘遊園間を3線化(上り2線、下り1線)  
完成時には上り方面に対して、向ヶ丘遊園から複々線と同等の効果を発揮  
1999年10月着工、2008年度完成予定

## 東京メトロ千代田線へのロマンスカー乗り入れ

- ・メトロ線内乗り入れに必要な設備を備えた直通運転用の新型ロマンスカーの製造を開始
- ・2008年春に、平日の夕方から夜間にかけて、東京メトロ千代田線湯島駅から、町田、相模大野方面へ運行予定

車両形式:60000形 愛称:MSE(Multi Super Express)

編成:6両編成2本、4両編成1本(6両編成と4両編成で併合・分割可能)

定員:10両編成時 578名(6両編成時352名、4両編成時226名)

製作費用:約38億円



ロマンスカーMSE(60000形)

# 流通業(ストア業)



## ストア業

**Odakyu OX**

Foods Entertainment「おいしいおもてなし」

価格だけではなく 店舗・商品・サービスの上質化

既存店ベース 対前年売上高 + 4.8%

17店舗の改装完了(2003年～2006年9月)

・Odakyu OX 成城店(2006年9月)など

複々線完成区間の高架下に新規出店(2店舗)

・Odakyu OX 梅ヶ丘店(2005年9月)、千歳船橋店(2006年10月)

24時間営業の開始(3店舗)

・Odakyu OX 三鷹台店、梅ヶ丘店、生田店

「健康・安全・安心・おいしさ」を意識した品揃え(対前年売上高:%)

精肉	青果	水産	惣菜
+ 4.4%	+ 3.7%	+ 5.1%	+ 16.7%



梅ヶ丘駅前の高架下に新規出店  
Odakyu OX 梅ヶ丘店



成城コルティ1階にオープン  
Odakyu OX 成城店

# その他の事業(介護・保育事業)



## 介護・保育ビジネスの拡充

小田急商事の介護保育事業を分社化し「小田急ライフアソシエ」を設立(2006年9月)

### 介護事業

2000年2月 狛江事業所でケアプラン作成、訪問介護の開始

介護保険指定事業所(4事業所): 豪徳寺、狛江、相模大野、海老名

2006年9月 「小田急サービスセンター-豪徳寺ふらわあ」開設。通所介護(サービス)事業開始

介護認定を受けている方を対象に、栄養士の監修による食事、入浴サービス、各種レクリエーション、機能訓練



小田急サービスセンター-豪徳寺ふらわあ

### 保育事業

2000年2月「小田急ムック保育園 喜多見園」開設、保育事業に参入

2006年9月 成城コルティに「子育てステーション成城」をオープン

世田谷区が子育て相談や子育て情報を提供する「おでかけひろば」

「小田急ムック保育園」、一時保育施設「ムックフレンズ」の3施設で構成

小田急ムック保育園(8園): 祖師谷園、成城園、ひまわり園・たんぽぽ園(喜多見)、和泉多摩川園、鶴川園、相模大野園、海老名園



小田急ムック成城園

# 新宿エリア 1



## SHINJUKU TERRACE CITY

- ・小田急がオペレーションする街のネーミング
- ・「小田急新宿テラスシティ協議会」の設立
- ・スケールメリットを活かしたプロモーション

**ODAKYU**

ラグジュアリーブランドフロア(1階)  
(2006年3月リニューアル完了)  
レストランフロア(12階)リニューアル  
店舗入れ替えに伴い4店舗新設  
高層ビル街を臨むスカイテラス新設  
(2006年11月1日リニューアルオープン)

### 新宿ミロードリニューアル

(2006年12月完了)

モザイク通りリニューアル

2階フロア リニューアル

2階フロア営業時間の繰り上げ

(10:00 11:00)

百貨店 ミロード サザンテラス  
回遊性が向上



### グランドエントランス整備

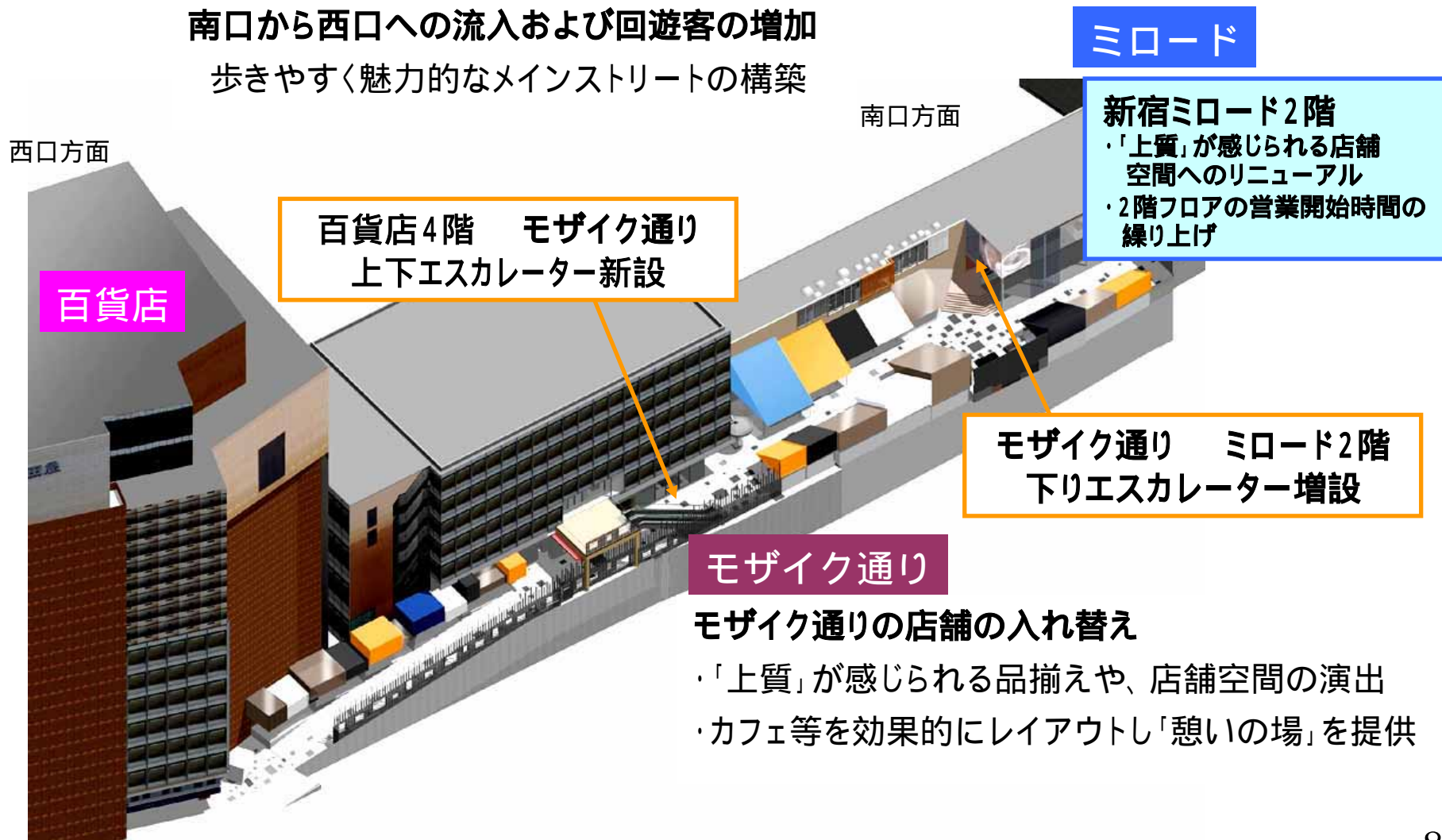
(2006年度完了)

西口地上改札口・西口地下コンコースの改修  
(構内店舗、JR改札前)

エントランスにふさわしい快適性と機能性

## 西口 南口の動線整備 (モザイク通りのリニューアル)

南口から西口への流入および回遊客の増加  
歩きやすく魅力的なメインストリートの構築



# 世田谷エリア 1 「成城コルティ」



SEIJO CORTY 2006年9月29日オープン

「成城らしい豊かさの追求」をコンセプトに、  
成城の街にふさわしい、新ブランド店や新業態を含む36店舗

延床面積：約16,900㎡(うち賃貸面積約7,800㎡)

年間売上目標：約64億円

- 1階：「Odakyu OX 成城店」「トワグロ」などのフードマーケット
- 2階：「ハンセル&グレーテル」「三省堂書店」などのバラエティフロア
- 3階：「子育てステーション成城」「ドクターズサポート成城」などのサービスフロア
- 4階：「グランファミーユ・シェ松尾」「箱根暁庵」などのレストラン、屋上庭園



環境に配慮し屋上庭園を設置



中央改札からのプラザ(吹き抜け)



ガラスを基調とした外観(北口駅前広場)



西口駅前広場(交通結節機能向上)

## 世田谷エリアの主なサービス

### ストア業

Odakyu OX (ストア) 5店舗

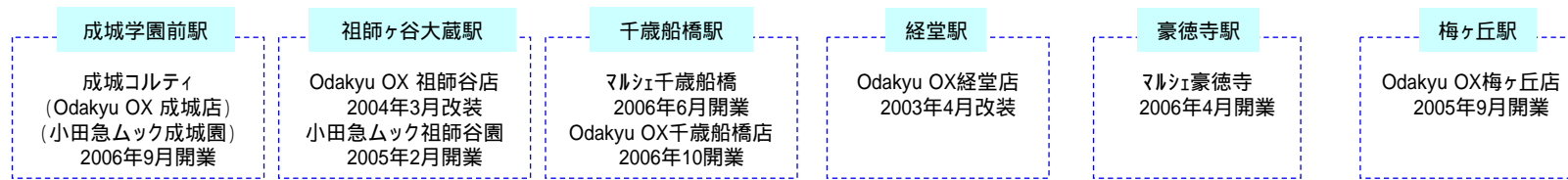
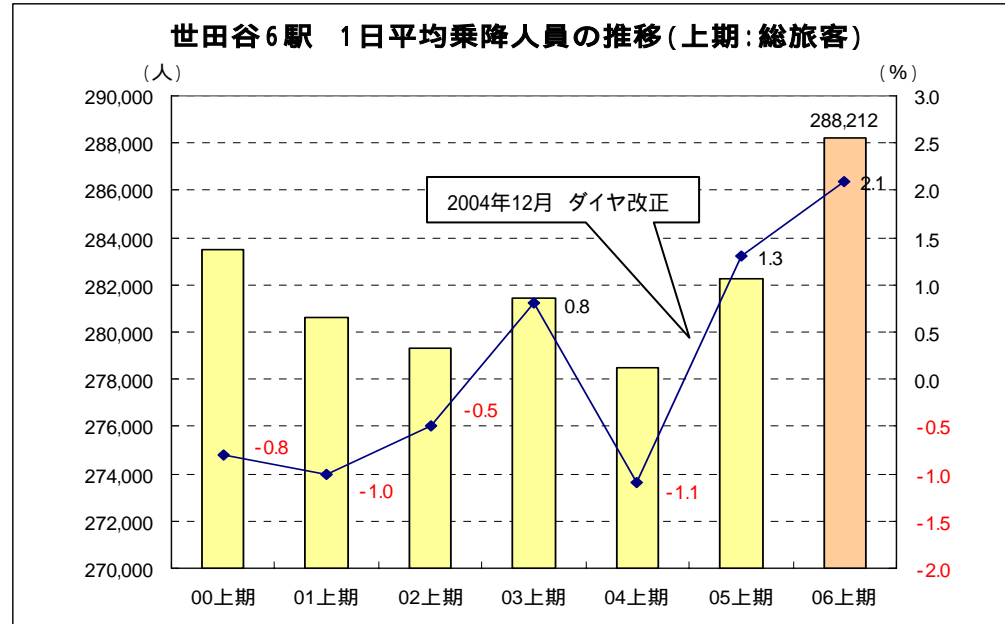
### レンタル収納スペース

小田急クローゼット 4施設(996室)

### 介護・保育事業

小田急ムック保育園 2園

小田急デイサービスセンター 1施設



至町田

至新宿

成城学園前  
79,815人 (+1.0%)

祖師ヶ谷大蔵  
40,342人 (+3.1%)

千歳船橋  
48,943人 (+3.2%)

経堂  
67,363人 (+1.2%)

豪徳寺  
25,830人 (+2.8%)

梅ヶ丘  
25,919人 (+3.6%)

1日平均乗降人員  
2006年度上期  
(対前年)

### 千歳船橋～祖師ヶ谷大蔵間

小田急クローゼット千歳船橋 2004年3月開業  
小田急クローゼット祖師ヶ谷大蔵 2003年2月開業

### 豪徳寺～経堂間

小田急デイサービスセンターふらわあ 2006年9月開業  
小田急クローゼット経堂 2006年8月開業

### 梅ヶ丘～豪徳寺間

小田急クローゼット豪徳寺 2005年4月開業

# 多摩エリア



マンション:  
 「ガーデンアリーナ新百合ヶ丘」  
 (2007年1月 入居開始)  
 「シーズンアリーナ新百合ヶ丘」  
 (2007年3月 入居開始)

共同事業  
 (当社、小田急不動産・持分計30%)

至 新宿

新百合ヶ丘駅

五月台駅

黒川駅

栗平駅

はるひ野駅

(2004年12月開業)

マイコンシティ栗木:  
 区画整理事業によって生み出され、  
 研究、開発、設計などの施設を用途  
 とした企業を対象とした土地分譲  
 2002年度より土地分譲開始  
 当社分 23区画、57千㎡  
 2006年7月 13区画、27千㎡一括販売

多摩線5駅リニューアル工事  
 (2006年3月完了)  
 対象5駅:五月台、栗平、黒川、  
 小田急永山、小田急多摩センター  
 駅舎改修、ホーム屋根延長、太陽光発電シス  
 テム導入。緑豊かな多摩線沿線をイメージした  
 グリーンがアクセントカラー

小田急永山駅

小田急多摩センター駅

至 唐木田

駅高架下商業施設:「小田急マルシェ多摩センター」(西ゾーン)  
 12月10日オープン カフェ、ベーカリー、デリカテッセン、グロサリーなど18店舗



正面入口  
 (イメージ)

# 箱根エリア



大涌谷～桃源台間のロープウェイ  
架け替え(2007年6月完成)



桃源台駅のリニューアル  
(2007年5月完成)



箱根湯本ターミナル整備計画  
事業主体: 県、町、箱根登山鉄道  
2007年度着工(予定)



ロマンスカー・VSE  
(2005年3月デビュー)



観光船新造  
(2007年3月就航)

# 2007年3月期 収支計画



(単位:百万円)

	2007年 3月期	2006年 3月期	増減額	5月時点 見込(参考)
営業収益	624,000	610,406	13,593	620,000
営業利益	43,500	36,586	6,913	41,900
経常利益	31,600	24,652	6,947	28,800
当期純利益	16,800	15,294	1,505	15,500
有利子負債	787,000	770,012	16,988	787,000
有利子負債 / EBITDA倍率	8.1	8.4	0.3	8.2

# 小田急電鉄株式会社

2006年11月13日

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。