



小田急グループの経営概況

Outline of Odakyu Group Management

2013年11月6日
November 6, 2013

取締役社長 山木 利満
Executive President Toshimitsu Yamaki

2014年3月期 第2四半期 連結業績

First half results of FY2013 ending March 31,2014



単位：百万円 million yen	2013年度上期 First half of FY2013	2012年度上期 First half of FY2012	増減 Change	4月時点見込 Forecast at April 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	258,217	253,309	4,907	253,800	4,417
営業利益 Operating income	27,248	24,916	2,332	23,700	3,548
経常利益 Ordinary income	24,208	21,342	2,865	19,400	4,808
四半期純利益 Net income	16,144	13,863	2,280	12,500	3,644

2014年3月期 連結業績予想

Consolidated Forecast for the FY2013 ending March 31,2014



単位：百万円 million yen	2013年度 FY2013	2012年度 FY2012	増減 Change	4月時点見込 Forecast at April 2013	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	521,900	515,223	6,676	518,300	3,600
営業利益 Operating income	45,400	44,119	1,280	43,200	2,200
経常利益 Ordinary income	37,100	36,365	734	34,300	2,800
当期純利益 Net income	22,000	19,674	2,325	21,000	1,000
有利子負債残高 Interest-bearing debt	787,300	806,358	△ 19,058	787,300	0

運輸業の概況

Outline of Transportation Business

輸送人員の動向 Trend in number of passengers carried

当社鉄道事業 輸送人員(対前年比)

Number of passengers carried -Odakyu Line- (Change from previous year)

	2013年度上期 First Half of FY2013
定期 Commuter	+ 1.1 %
定期外 Non-commuter	+ 0.8 %
合計 Total	+ 1.0 %

定期外乗降人員 (対前年比)

Numbers of incoming and outgoing passengers at stations
(Change from previous year)

新宿駅: + 0.9 %

Shinjuku Sta.(Non-commuter)

箱根登山線 Hakone Tozan Line

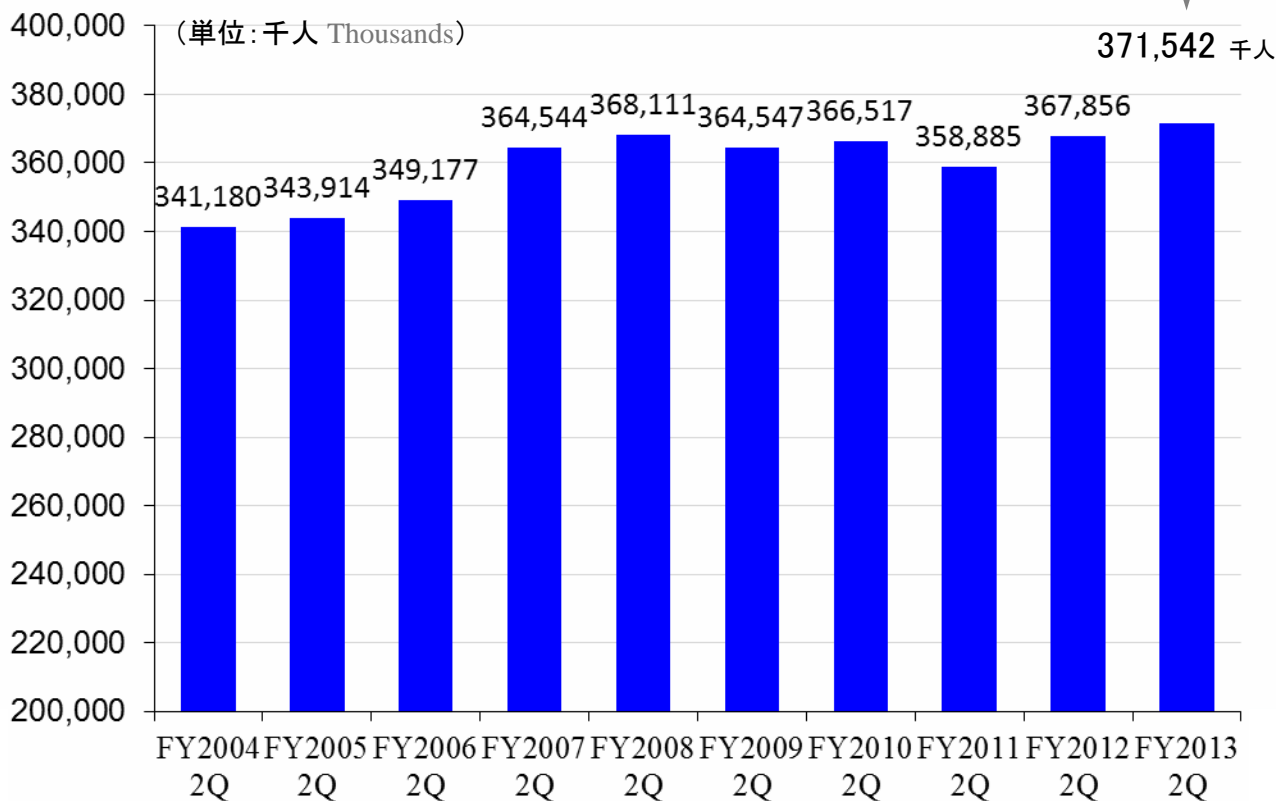
箱根湯本駅: + 4.5 %

Hakone-Yumoto Sta.(Non-commuter)

片瀬江ノ島駅: + 5.7 %

Katase-Enoshima Sta.(Non-commuter)

輸送人員の推移(上期) Trend in number of passengers carried (First Half)



箱根地区各社輸送人員 (対前年比)

Number of passengers carried -Hakone area- (Change from previous year)

	2013年度上期 First Half of FY2013
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+ 2.5 %
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+ 7.7 %
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+ 12.0 %
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+ 15.5 %
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+ 3.8 %
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	+ 2.1 %

複々線化工事の進捗状況

Present Progress of Multiple Double Tracks Construction

複々線化工事 下北沢地区(東北沢～世田谷代田間、4線地下式)

Multiple Double Tracks Construction "Shimo-Kitazawa area" (Higashi-Kitazawa to Setagaya-Daita, 4-line underground tracks)

09/2004 工事着手

Construction starts

03/2013 在来線地下化

The conventional surface line was moved underground

2017年度 複々線化完成(予定)

FY2017: Start operation of Multiple Double Tracks (Plan)

2018年度 事業完了(予定)

FY2018: Construction completed (Plan)



下北沢駅旧駅舎の解体(2013年9月完了)

Dismantling of the former Shimo-Kitazawa Sta. building (09/2013)

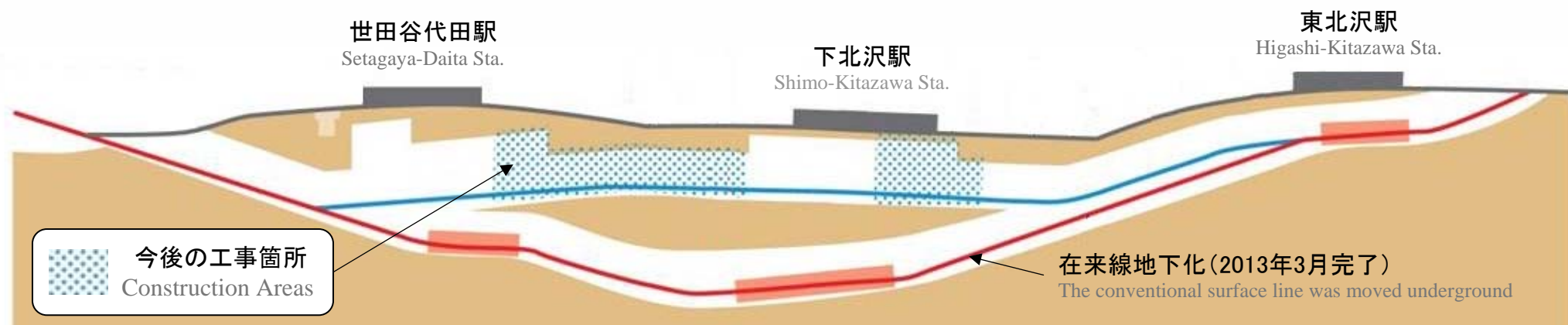
今後の主な工事予定 Major projects from now on

緩行線トンネル構築工事

Construction of new tunnels for local train tracks

駅舎工事等

Construction of station buildings, etc.



百貨店業の概況

Outline of Department Store Business

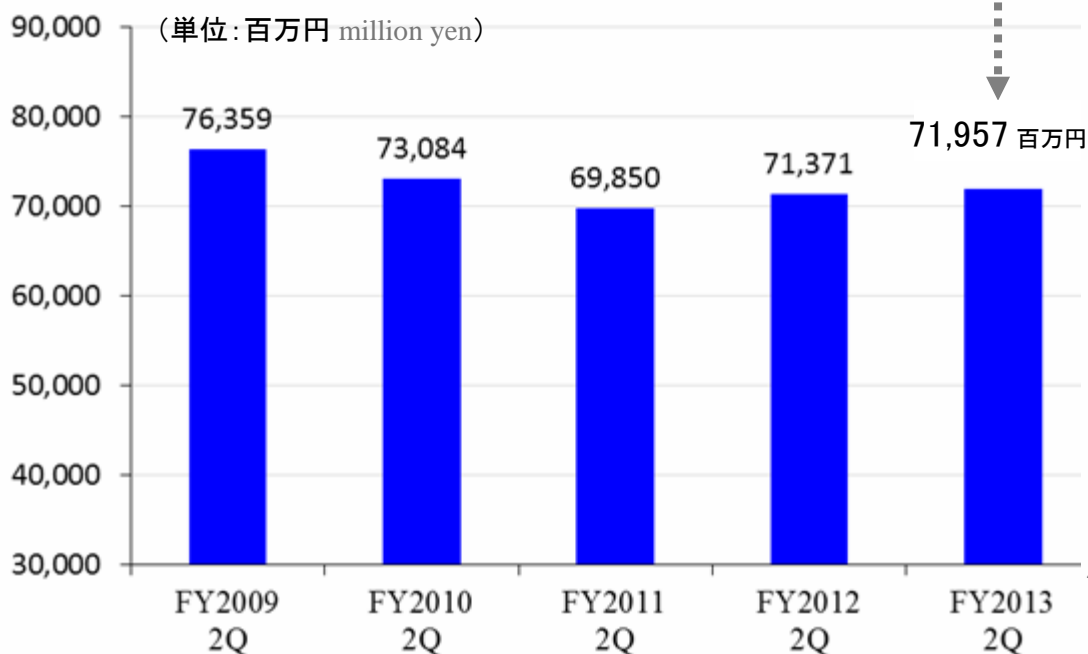
小田急百貨店 Odakyu Department Store Co.,Ltd.

売上高 Sales of Each Department store (units : million yen)

	2013年度上期 First Half of FY2013	対前年 Change from previous year	
新宿店 Shinjuku Store	44,704 百万円	+1,279 百万円	+ 2.9 %
町田店 Machida Store	19,887 百万円	△ 631 百万円	△ 3.1 %
藤沢店 Fujisawa Store	7,365 百万円	△ 61 百万円	△ 0.8 %
3店舗合計 Total	71,957 百万円	+ 585 百万円	+ 0.8 %

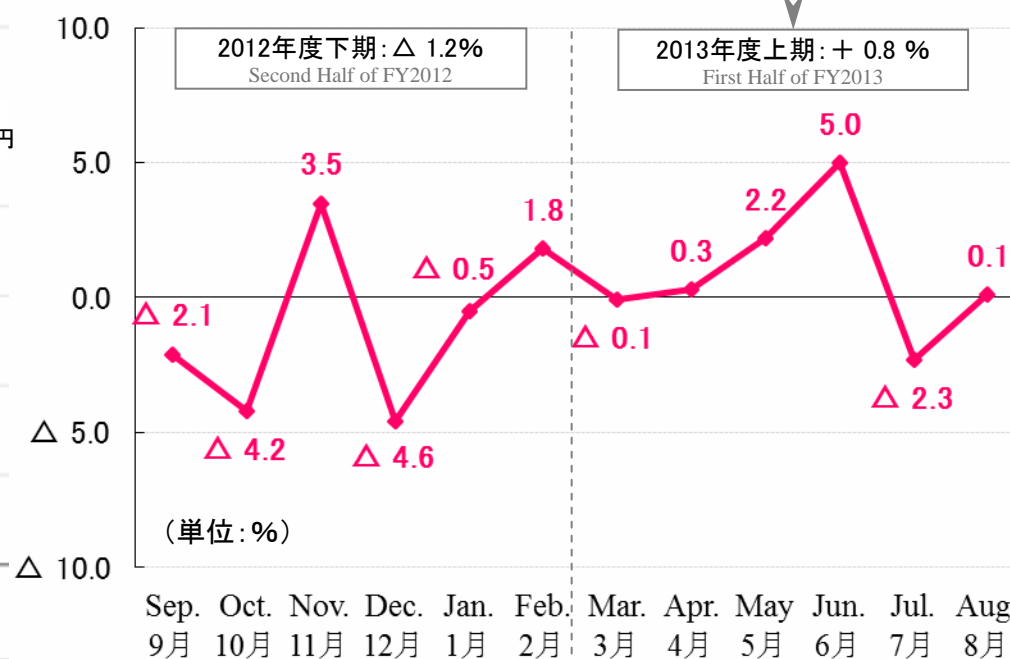
売上高の推移(上期)

Trend in Sales of Department stores (First Half)



月別売上高の推移(対前年比)

Trend in Monthly Sales (Change from previous year)



ホテル業の概況

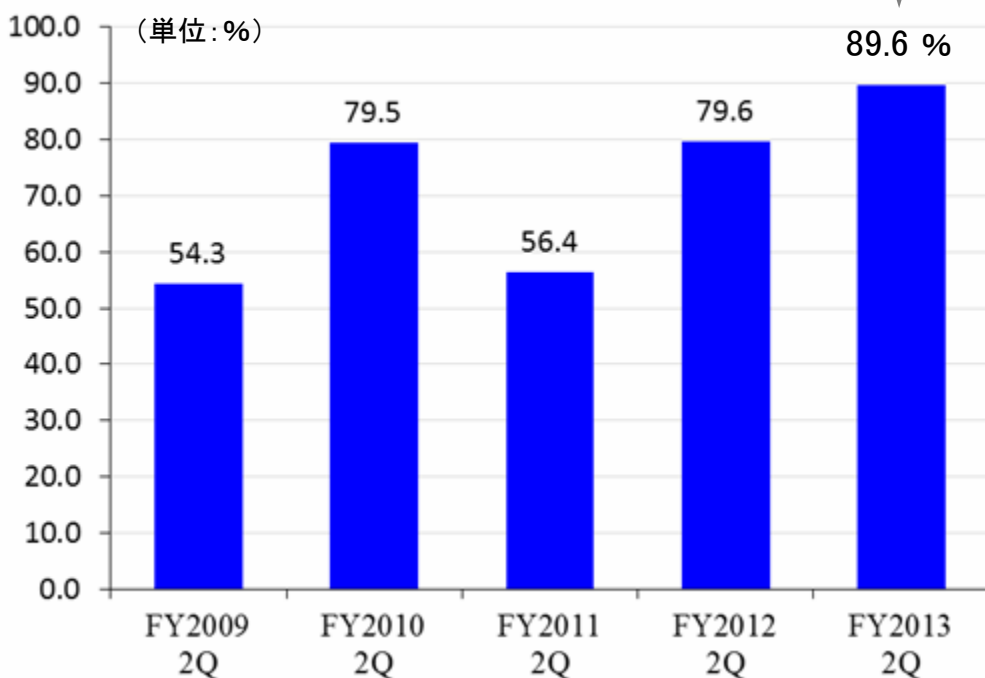
Outline of Hotel Business

ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo (株式会社ホテル小田急) Odakyu Hotels Co.,Ltd.

売上高(対前年比) Revenue (change from previous year)

	2013年度上期 First Half of FY2013
売上高 Revenue	+ 8.7 %
宿泊部門 Room Dept.	+20.2 %
料飲部門 Restaurant Dept.	+ 5.2 %
宴会部門 Banquet Dept.	△ 0.6 %

客室稼働率の推移(上期) Trend in Occupancy rate (First Half)



箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

客室稼働率 Occupancy Rate

	2013年度上期 First Half of FY2013	
	稼働率 Occupancy rate	増減 change
山のホテル(芦ノ湖) Hotel de Yama	77.3 %	△ 0.4 P
箱根ハイランドホテル(仙石原) Hakone Highland Hotel	75.9 %	+ 3.7 P
ホテルはつはな(奥湯本) Hotel Hatsuhana	89.5 %	+ 3.4 P

箱根ハイランドホテル 新館 建設工事

Hakone Highland Hotel Annex construction project



2014年3月オープン(予定)
03/2014 open (plan)
客室数: 15室(1室あたり約50㎡)
Rooms: 15 units (approx. 50㎡/room)

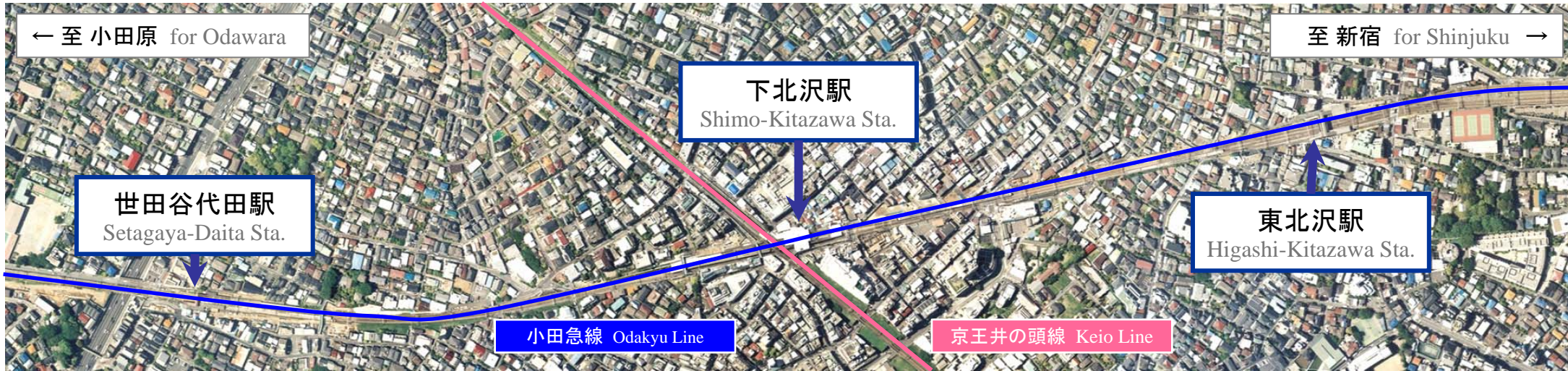


投資額: 約7億円
Capital expenditure: approx. 0.7 billion yen
工事期間: 2013年5月~2014年3月
Construction: 05/2013-03/2014

沿線価値経営の具現化

Realization of management capitalizing on the value of the area along the Odakyu Line

下北沢地区上部利用計画 Plan to use the space above the tracks in the Shimo-Kitazawa area



鉄道施設跡地: 約27,500m²(交差道路、鉄道施設除く)

Former railway facility site : approx.27,500m² (excluding crossroads and railway facilities)

「街のにぎわいや回遊性、子育て世代が住める街、文化」をキーワードに
商業・住宅・業務施設などを配置(予定)

Planned commercial and residential facilities and passageways connecting the stations
with “vibrant town suitable for families with young children, promenading, and culture” as keywords



沿線価値経営の具現化

Realization of management capitalizing on the value of the area along the Odakyu Line



小田急マルシェ相武台 (2013年7月3日開業) Opening of "Odakyu Marche Sobudai" on July 3,2013



商業施設 The commercial facilities in front of Sobudai-mae Sta.

フロア構成:地上5階 5 stories above ground

延床面積 Floor area

商業施設:8,045.74㎡

Commercial facilities :8,045.74㎡

駐車場棟:約3,300㎡(工事中)

Parking:approx.3,300㎡(under construction)

4F:保育園 Nursery school

2F-3F:商業 Commercial facilities

M2F:駐輪場 Bicycle parking

1F:商業 Commercial facilities

小田急ムック保育園 相武台園

(株式会社小田急ライフアソシエ)

Nursery school

(Odakyu Life Associe Co.,Ltd.)

2014年4月オープン(予定)

04/2014 open(plan)

座間市認可保育所

The licensed nursery school (Zama City)

[仮称]小田急海老名駅東口ビル [tentative name]Odakyu Ebina East Gate Building

投資額:約35億円

Capital expenditure:approx.3.5 billion yen

商業施設、賃貸住宅

Commercial facilities,Condominium(Lease)

フロア構成:地上11階

11 stories above ground

延床面積 Floor area

商業施設:約6,473㎡

Commercial facilities:approx.6,473㎡

賃貸住宅:約5,311㎡

Condominium(Lease):approx.5,311㎡

駐輪・駐車場棟:約4,075㎡

Parking:approx.4,075㎡



5F-11F:

賃貸住宅

Condominium(Lease)

総戸数:119戸

Total units:119 units

1F-4F:商業施設

Commercial facilities

海老名駅

Ebina Sta.

2014年10月オープン(予定)

10/2014 open(plan)



注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.