思う 誰かを 今日も

odakyu

ファクトブック2023

2024年３月31日時点

※ 2024年10月10日　環境データの一部を物件の変更等により再集計し、
修正しています

小田急電鉄株式会社

目次

Ⅰ.会社概要

主な事業エリア 4
沿線人口の推移 5
経営計画体系 6
連結業績の推移 9

Ⅱ.事業内容

各セグメントの概要 １１
沿線における取り組み １９

Ⅲ.ESG情報

Ｅ：環境 ２６
Ｓ：社会 ２７
Ｇ：ガバナンス ３０

Ⅳ.数値データ集

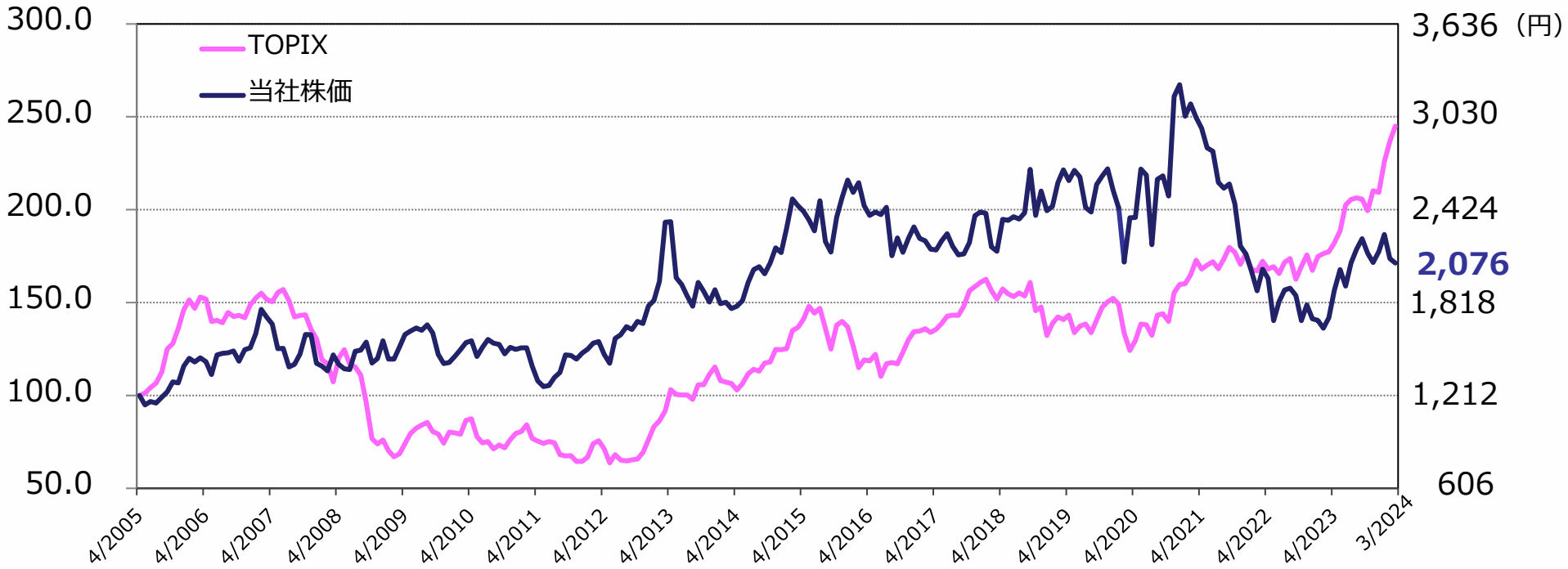
Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

会社概要

■ 会社名	小田急電鉄株式会社
■ 設立年月日	1948年６月１日（前身の小田原急行鉄道は1923年５月１日設立）
■ 事業内容	鉄道事業、不動産業、その他の事業
■ 上場市場名	東京証券取引所　プライム市場（証券コード9007）
■ 資本金	60,359百万円

＜当社株価およびTOPIXの指数の推移＞



※ 当社株価は、株式併合の影響を考慮した遡及修正後の数値

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

主な事業エリア

新宿を起点に、東京都・神奈川県を通る大手民鉄。
都心から、住宅地・観光地を結んでいることが特徴。

＜小田急線　路線の概要＞

営　業　キ　ロ	：120.5km
１日平均輸送人員	：186万人
駅　　数	：70駅
（○１日平均乗降人員10万人規模：11駅）	

＜小田急沿線　27市区町村の概要＞

面　　積	：1,226km^2	
人　　口	：522万人	※ 2023年10月
世　帯　数	：262万世帯	※ 2023年10月

丹沢・大山

箱根

江の島・鎌倉

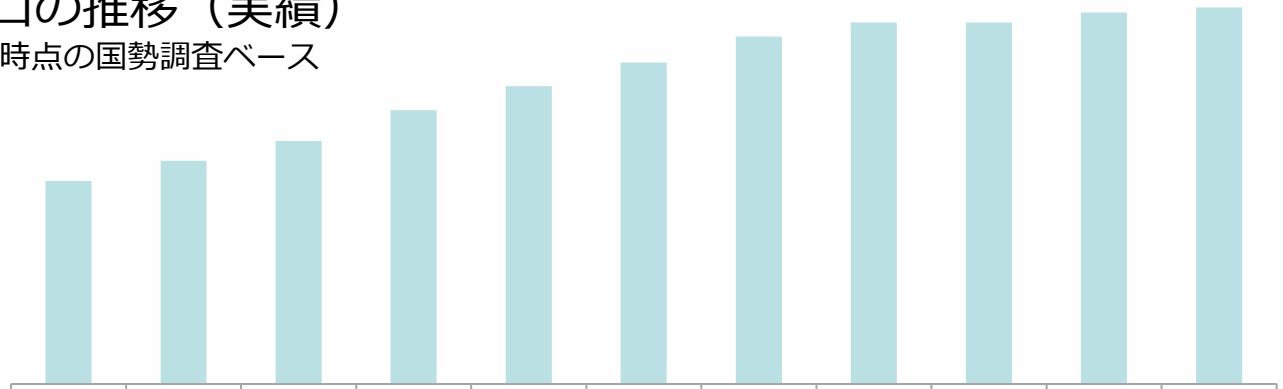
Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

沿線人口の推移

■ 沿線人口の推移（実績）

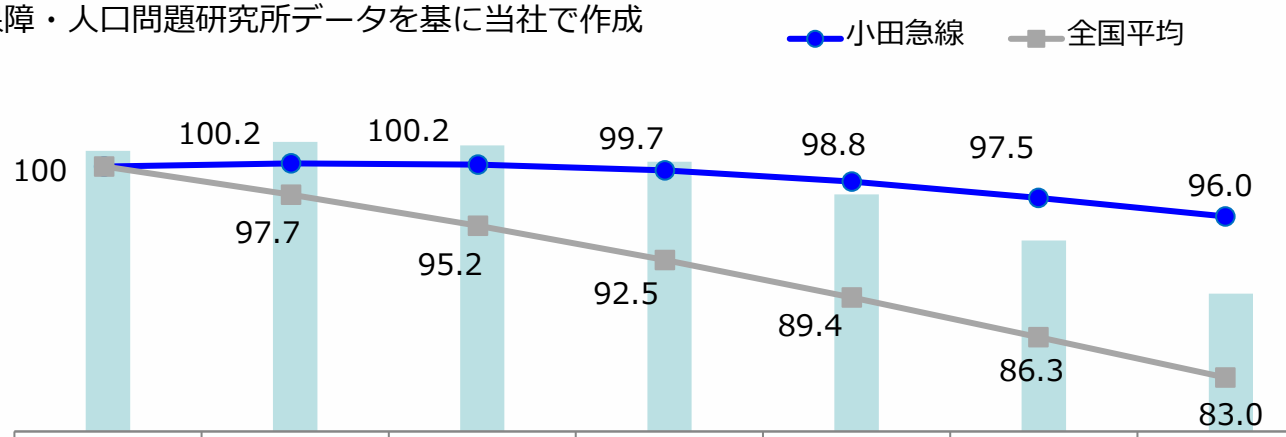
＊各年10月1日時点の国勢調査ベース



	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
合計（千人）	5,054	5,074	5,094	5,125	5,149	5,173	5,199	5,213	5,213	5,223	5,228
対前年増減率	0.4	0.4	0.4	0.6	0.5	0.5	0.5	0.3	0	0.2	0.1

■ 沿線人口の将来推計（折れ線グラフの単位：%）

＊国立社会保障・人口問題研究所データを基に当社で作成



	2020年度※	2025年度	2030年度	2035年度	2040年度	2045年度	2050年度
合計（千人）	5,213	5,226	5,221	5,197	5,149	5,081	5,003

※ 実績

＜小田急沿線27市区町村＞

■ 東京都

新宿区　渋谷区
世田谷区　狛江市
多摩市　稲城市
町田市

■ 神奈川県

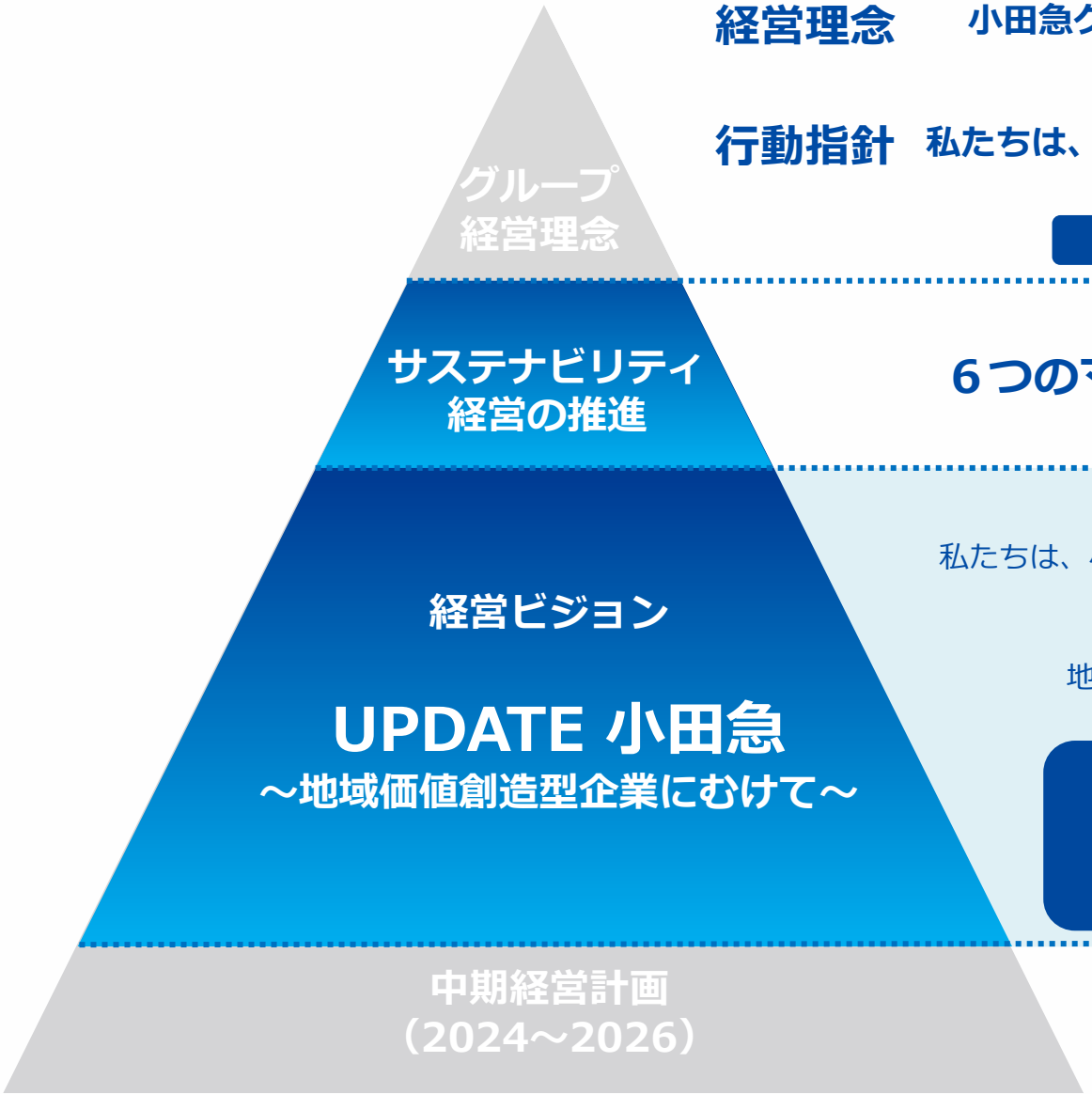
川崎市多摩区　川崎市麻生区
相模原市※　座間市
海老名市　厚木市
清川村　愛川町
伊勢原市　中井町
秦野市　松田町
大井町　開成町
南足柄市　小田原市
箱根町　大和市
綾瀬市　藤沢市

※ 合併４町を含んでいない
（相模湖町、津久井町、城山町、藤野町）

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

経営計画体系



経営理念　小田急グループは、お客さまの「かけがえのない時間（とき）」と「ゆたかなくらし」の実現に貢献します。

行動指針　私たちは、経営理念の実現のため、3つの精神を忘れることなくお客さまに「上質と感動」を提供します。

真摯　進取　融和

6つのマテリアリティ・・・P.7

「地域価値創造型企業にむけて」

私たちは、小田急沿線や事業を展開する地域とともに成長するために、
既成概念に捉われず常に挑戦を続けることで、
お客さまの体験や環境負荷の低減など
地域に新しい価値を創造していく企業に進化します。

経営ビジョンを実現する2つの進化
1.地域経済圏発想での事業展開
2.事業ポートフォリオの最適化

（参照）2024/5/14公表資料
「経営ビジョンの実現にむけた中期経営計画の策定について」

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

6つのマテリアリティ

マテリアリティ・向き合う主な社会課題		目標・モニタリング指標
1. 安全・安心	・公共交通の安全・安心 ・バリアフリーな社会 ・サイバー犯罪、自然災害	◆鉄道事業における自社起因の運転事故・インシデント数：ゼロ（毎年度） ◆バス・タクシー事業における死者・重傷者の発生　：ゼロ（毎年度） □鉄道サービスの総合満足度
2. まちづくり・地域社会	・少子高齢化 ・地域社会の活力低下 ・都市・地域間競争の激化 ・技術革新	□沿線エリアの人口 □強化エリア主要駅の乗降客数（1日あたり） □居住地域の総合満足度 □生き方（well-being）の総合満足度
3. 日々のくらしと観光体験	・ライフスタイルの多様化 ・交通弱者の増加 ・技術革新 ・オーバーツーリズム、インバウンド	□小田急ONE ID数 □フリーパス販売枚数（箱根／江の島・鎌倉） □沿線観光エリアの来訪者数（箱根町／藤沢市）
4. 環境（カーボンニュートラル）	・気候変動への対応（地域の脱炭素・資源循環） ・環境負荷の低い公共交通へのシフト ・森、里、川、海の保全	◆小田急グループCO2排出量： 2013年度比△50%（2030年度）／実質ゼロ（2050年度）
5. 価値創造型人財の育成	・ダイバーシティ＆インクルージョン ・人手不足 ・働き方の多様化	◆女性従業員（正社員）比率：20%（2030年度）／ 35%（2050年度） ◆女性管理職比率：　15%（2030年度）／ 30%（2050年度） ◆男性育児休業取得率：　100%（2030年度）／100%（2050年度）
6. ガバナンス	・非財務情報の開示 ・持続可能な企業経営	◆重大な法令違反の発生件数：ゼロ（毎年度） ◆女性役員比率：30%（2030年度） □独立社外取締役比率

◆目標　□モニタリング指標

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

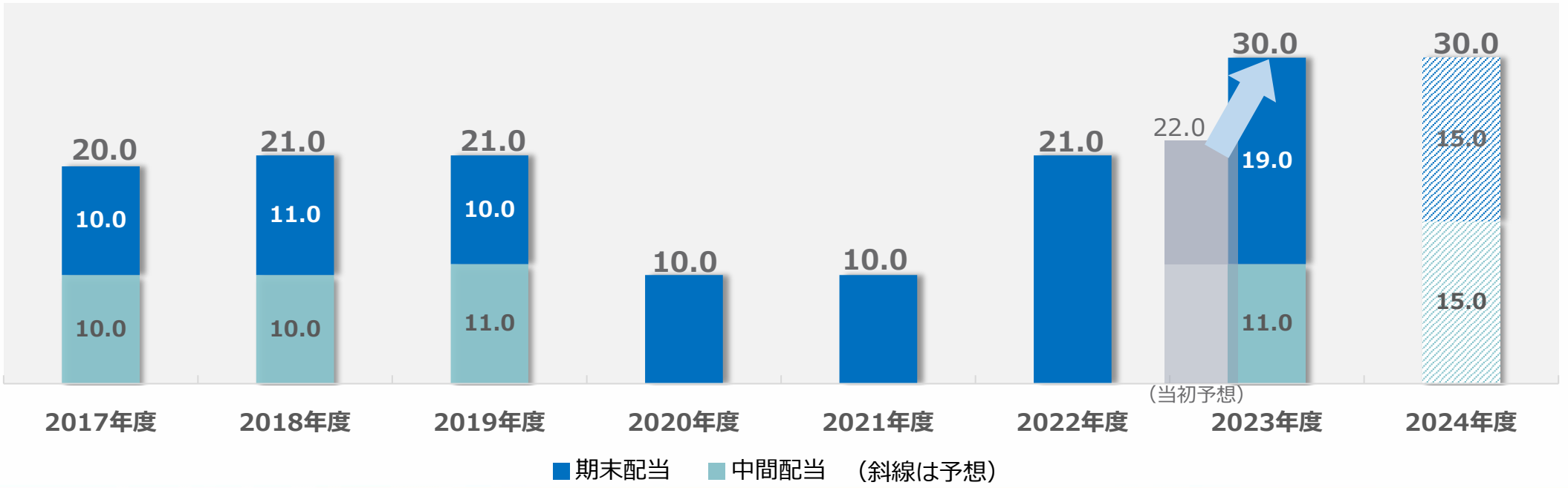
思う 誰かを 今日も odakyu

株主還元

基本方針	自己資本比率30%の確保を前提に、2023～2026年度の平均で、連結総還元性向40%以上を目標とした安定的な配当および機動的な自己株式取得を実施
配当	2023年度および2024年度は１株あたり年間30円を予定 ※ 2023年度は年間22円から配当予想を修正
自己株式取得	経営環境の変化や業績等を総合的に勘案したうえで実施時期を検討 ※ 2023年度実績：123億円

＜１株当たり配当金の推移（予想含む）＞

（単位：円）



Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

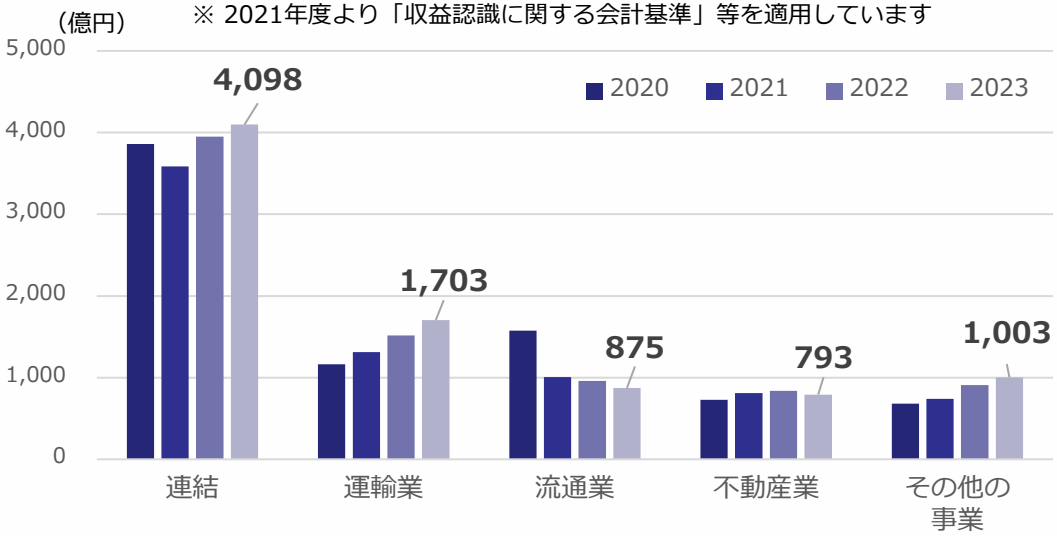
思う 誰かを 今日も odakyu

連結業績の推移

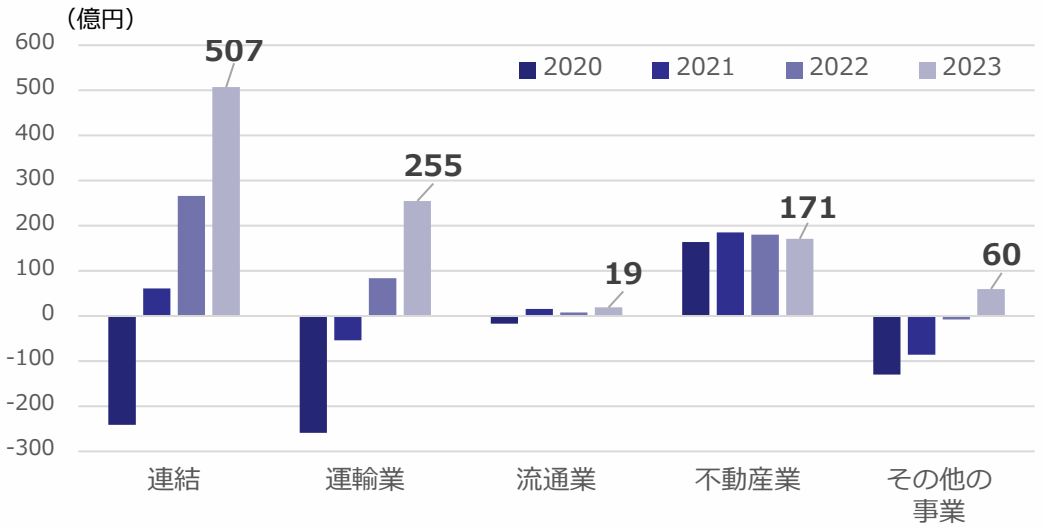
（P.31に10年間の推移を記載しています）

＜営業収益＞

※ 2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用しています



＜営業利益＞



■ セグメントの概要（連結子会社：33社、持分法適用会社：１社）

運輸業（鉄道業/バス業/他）

流通業（百貨店業/ストア・小売業/他）

不動産業（不動産分譲業/不動産賃貸業）

その他の事業（ホテル業/レストラン飲食業/他）

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

連結業績　セグメント表示の変更（2024年度～）

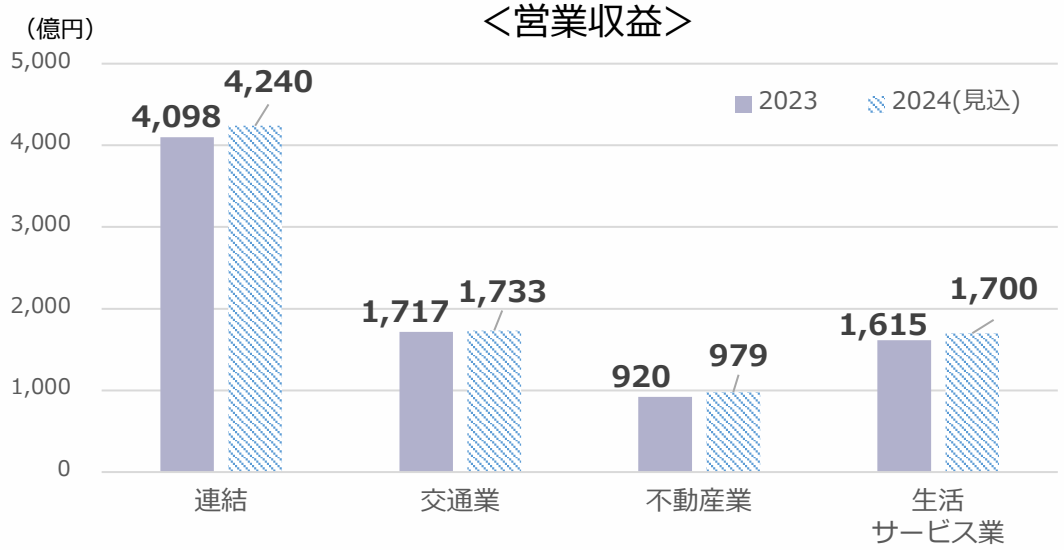
・経営ビジョンにおける連結財務目標を踏まえセグメントを変更（名称含む）
・旧セグメントの「流通」「その他」を「生活サービス」に統合

旧セグメント	
運輸	鉄道
	バス
	その他
流通	百貨店
	ストア・小売
	その他
不動産	分譲
	賃貸
その他	ホテル
	レストラン飲食
	その他

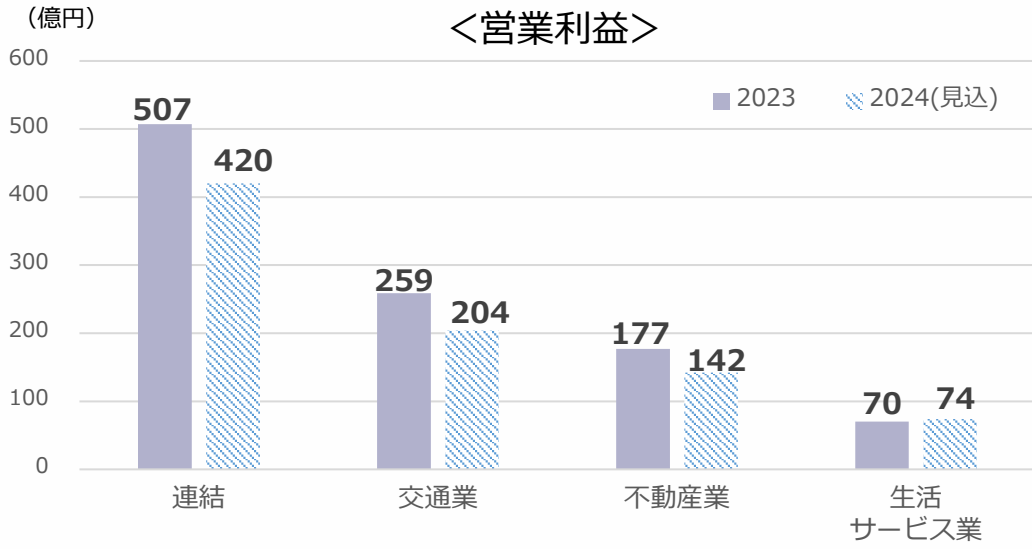
新セグメント	
交通	鉄道
	バス
	その他
不動産	分譲
	賃貸
	その他
生活サービス	百貨店
	ストア・小売
	ホテル
	レストラン飲食
	その他

※「デジタル」は「生活サービス」のその他に含む

＜営業収益＞



＜営業利益＞

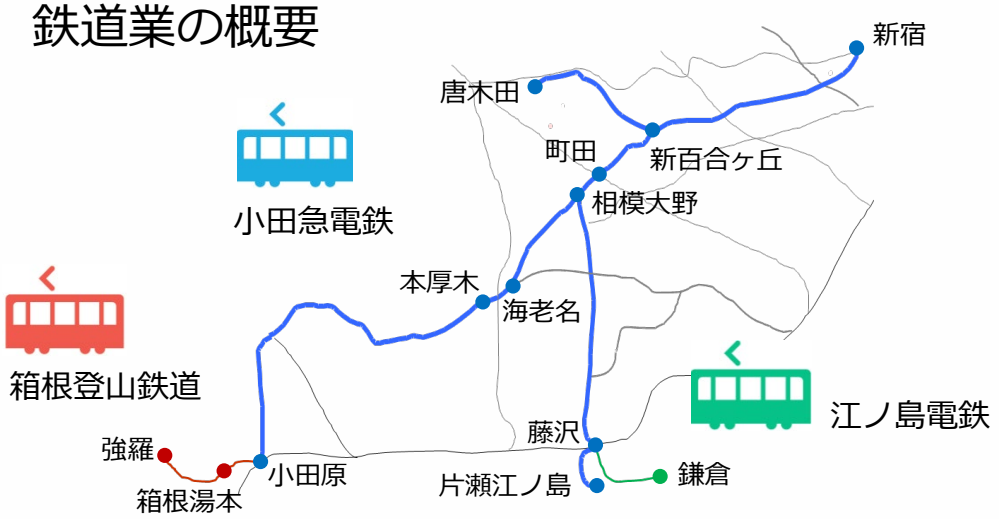


Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（交通業）

■ 鉄道業の概要



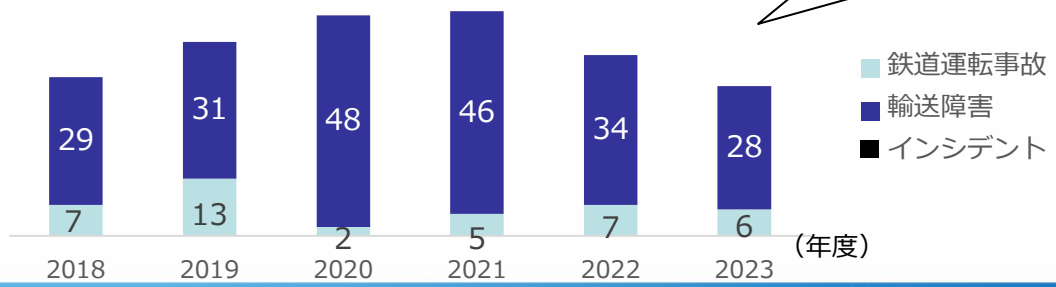
<小田急電鉄の設備投資>

安全対策の強化	ホームドア整備 鉄道施設の耐震補強　等
サービスの向上	通勤車両新造・リニューアル 駅舎の改修　等

<鉄道運転事故等の発生件数>

（単位：件）

2013年度以降
インシデント発生
0件



鉄道駅バリアフリー料金制度の活用

鉄道駅バリアフリー料金制度を活用することで、ホームドア等の整備を加速し、安全で移動しやすい環境を向上します。

- 開始時期　：2023年３月18日
- 設定額　　：普通運賃 大人（IC、切符）10円
  通勤定期 設定あり
  ※ 小児は料金加算後の大人金額の半額。
  小児IC運賃・通学定期は設定なし
- 年間徴収額：約48億円

<ホームドア整備計画>

2032年度までに新宿駅から本厚木駅までの各駅と、中央林間駅、大和駅、藤沢駅の計37駅107番線への整備完了を目指します。
なお、2024年度は相模大野駅、海老名駅、中央林間駅、大和駅への設置を予定しています。
※ 2033年度以降は、各駅の状況や関係自治体との協議等を踏まえ検討

登戸駅ホームドア

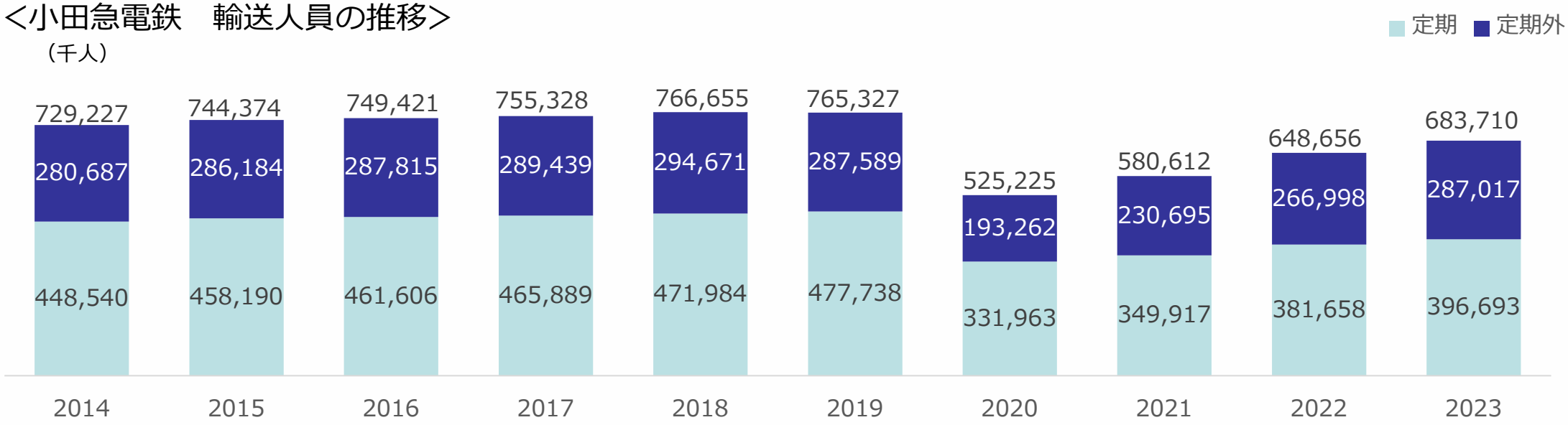
Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（交通業）

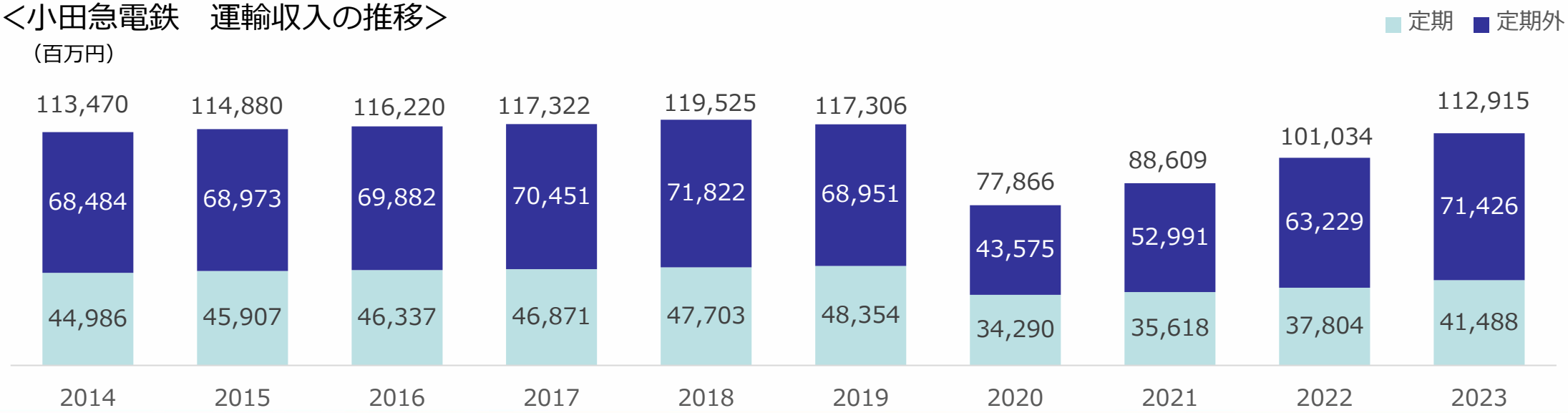
<小田急電鉄　輸送人員の推移>

（千人）



<小田急電鉄　運輸収入の推移>

（百万円）



Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（交通業）

■ バス・タクシー業の事業エリア ※ 持分法適用会社を含む

主な事業エリア		会社名
都市	東京・神奈川	小田急バス(株)、立川バス(株)、神奈川中央交通(株)、小田急交通(株)
観光	箱根	箱根登山バス(株)、小田急ハイウェイバス(株)
	江の島・鎌倉	(株)江ノ電バス
	伊豆・熱海	(株)東海バス

小田急バス

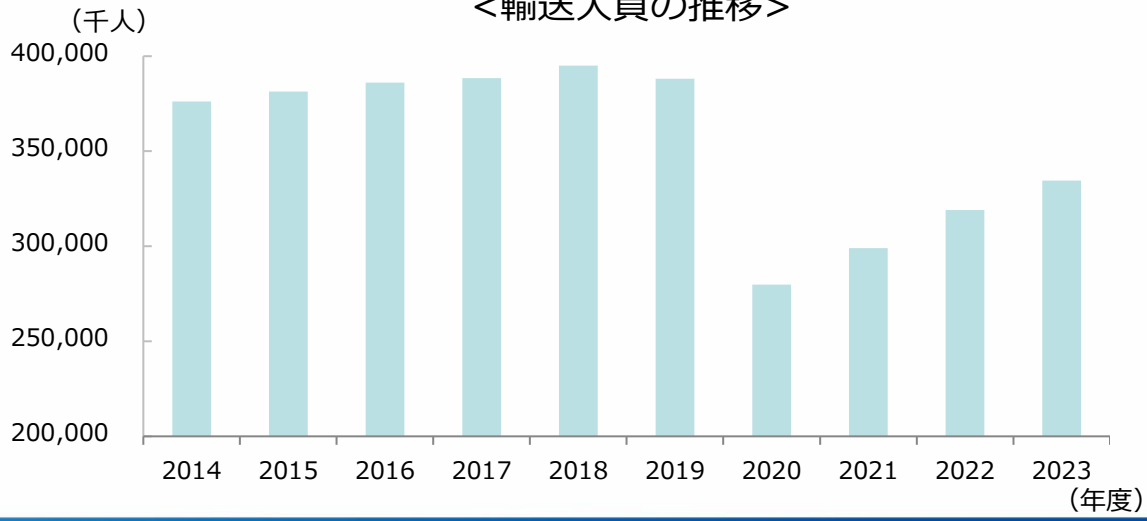
神奈川中央交通

小田急交通

■ バス業の概要

保有車両数	3,315台	※ 2023年8月
路線長	10,252km	※ 2023年8月
輸送人員	334,571千人	

<輸送人員の推移>



Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

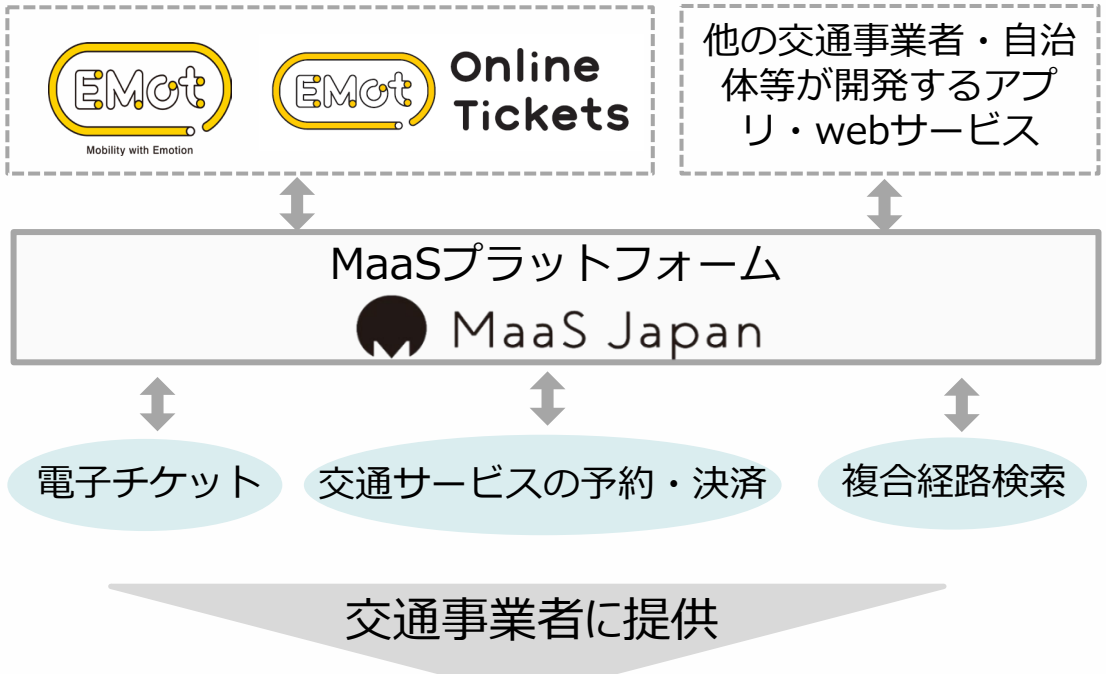
思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（交通業）

■ 小田急の取り組むMaaS

- テクノロジーを活用して多様な交通・生活サービスを連携させることで、新たなライフスタイルを提案
- 主なサービスは、「電子チケット機能」や「特急ロマンスカーやオンデマンド交通など多様な交通サービスの予約・決済機能」を有する、アプリ「EMot」 、webサービス「EMotオンラインチケット」、これらのサービスを支えるMaaSプラットフォーム「MaaS Japan」
- 連携事業者の拡大などにより、 MaaS Japanの2030年度取扱金額は100億円を目指す

サービス全体像



交通事業者に提供

東武鉄道、西武鉄道、遠州鉄道、秩父鉄道 等

目指す将来像

足元では「電子チケットの拡充」に注力。さらに「多様な交通サービスの手配」の整備を進め、新たなライフスタイル提案に向けた準備を進める

フェーズ	得られる主な効果
Ⅰ.電子チケット拡充	- デジタル上の顧客接点獲得による収益増 - 設備投資や維持管理費用の効率化
Ⅱ.多様な交通サービス手配	- 快適な移動サービス体験の実現 - Ⅲの実現に向けたデータの蓄積

Ⅲ.自家用車に頼らない新たなライフスタイルの提案	- 公共交通利用増加による収益増加

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（不動産業）

■ 2024年度計上予定の主な分譲マンション

物件名	総戸数	所在地	販売開始(予定)時期	引渡し(予定)時期
セントガーデン海老名Ⅱ街区※	500戸	神奈川県海老名市	2022年4月	2024年3月
リーフィアレジデンス麻生五月台	87戸	神奈川県川崎市	2022年11月	2024年1月
リーフィアレジデンス相模大野ヴェール※	65戸	神奈川県相模原市	2022年11月	2024年1月
リーフィアレジデンス練馬中村橋	67戸	東京都練馬区	2023年10月	2024年8月
ブランシエラ横浜瀬谷※	68戸	神奈川県横浜市	2024年7月	2024年7月
リーフィアレジデンス八王子北野	48戸	東京都八王子市	2024年2月	2025年1月
リーフィアレジデンス古淵	34戸	神奈川県相模原市	2024年4月	2024年12月
リーフィアレジデンス調布小島町	50戸	東京都調布市	2024年10月	2025年3月

リーフィアレジデンス練馬中村橋

リーフィアレジデンス調布小島町

■ 近年の主な分譲マンション

物件名	総戸数	所在地	販売開始時期	引渡し時期
ファーストリンクレジデンス※	193戸	神奈川県海老名市	2021年12月	2023年6月
リーフィアレジデンス杉並井草森公園※	133戸	東京都杉並区	2021年6月	2022年7月
プレミスト金町※	124戸	東京都葛飾区	2021年5月	2022年3月
リーフィアレジデンス狛江スタイルアベニュー	61戸	東京都狛江市	2021年7月	2021年12月

リーフィアレジデンス八王子北野

※ 他社との共同事業

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（不動産業）

■ 小田急電鉄が保有する主要な賃貸ビル

商業施設名	場所	賃貸面積
ハルク	新宿	約26,000㎡
フラッグス	新宿	約9,500㎡
新宿ミロード	新宿	約8,700㎡
経堂コルティ	経堂	約7,500㎡
成城コルティ	成城学園前	約7,900㎡
新百合ヶ丘エルミロード	新百合ヶ丘	約40,000㎡
相模大野ステーションスクエア	相模大野	約41,000㎡
ビナウォーク	海老名	約69,000㎡
ViNA GARDENS PERCH	海老名	約15,000㎡
本厚木ミロード	本厚木	約21,000㎡

オフィス名	場所	賃貸面積
小田急サザンタワー	新宿	約47,000㎡
ViNA GARDENS OFFICE	海老名	約22,000㎡

小田急サザンタワー

ハルク

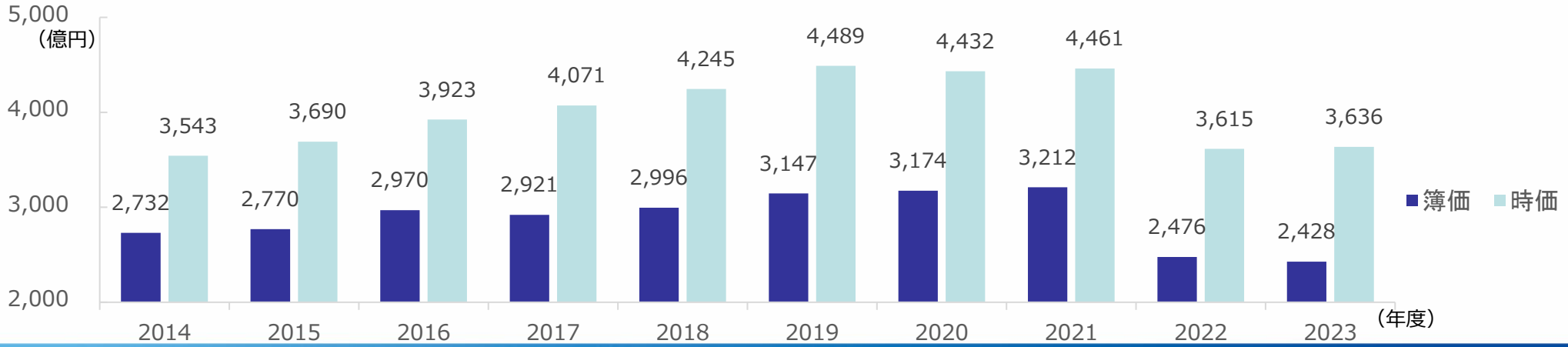
新宿ミロード

新百合ヶ丘エルミロード

相模大野ステーションスクエア

ビナウォーク

■ 賃貸等不動産の時価・簿価推移



Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（生活サービス）

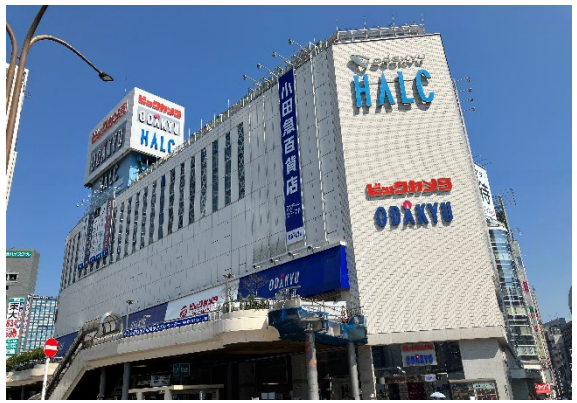
■ 百貨店およびストアの概要

スーパーマーケット
「Odakyu OX」「Odakyu OXMART」

小田急沿線を中心に31店舗

三鷹台店

小田急百貨店 新宿店



小田原 ― 渋沢 ― 秦野 ― 伊勢原 ― 座間 ― 相武台前 ― 小田急相模原 ― 相模大野 ― 町田 ― 玉川学園前 ― 鶴川 ― 栗平 ― （3店舗） ― 新百合ケ丘 ― 読売ランド前 ― 生田 ― 向ケ丘遊園 ― 狛江 ― 成城学園前 ― 祖師ケ谷大蔵（2店舗） ― 千歳船橋 ― 経堂 ― 梅ケ丘 ― 代々木上原 ― 新宿

片瀬江ノ島 ― 藤沢 ― 長後 ― 大和 ― 南林間

小田急百貨店ふじさわ

小田急百貨店 町田店

コンビニ
「セブン-イレブン」

小田急沿線に47店舗

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

セグメントの概要（生活サービス）

■ ホテル

※ 2024年４月２日時点

タイプ	エリア	ホテル名	客室数
シティホテル	新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー	375室
	相模原	ホテルセンチュリー相模大野	120室
	厚木	ステーションホテル本厚木	61室
リゾートホテル	箱根	山のホテル	89室
		箱根ハイランドホテル	74室
		はつはな	35室
		箱根ゆとわ	72室
	御殿場	HOTEL CLAD	182室

ホテル開業・リニューアル実績と今後の予定

2019 箱根 ゆとわ HAKONE YUTOWA / はつはな HAKONE HATSUHANA / HOTEL CLAD

2024 小田急 箱根ハイランドホテル

2026

箱根ゆとわ

HOTEL CLAD

はつはな

■ レストラン（180店舗）

名代 箱根そば HAKONOBA

Mamma Pasta イタリア食

東京洋食屋 神田グリル

Al dente あるでん亭

いまがわ食堂

おだむすび

■ その他

観光人材サービス

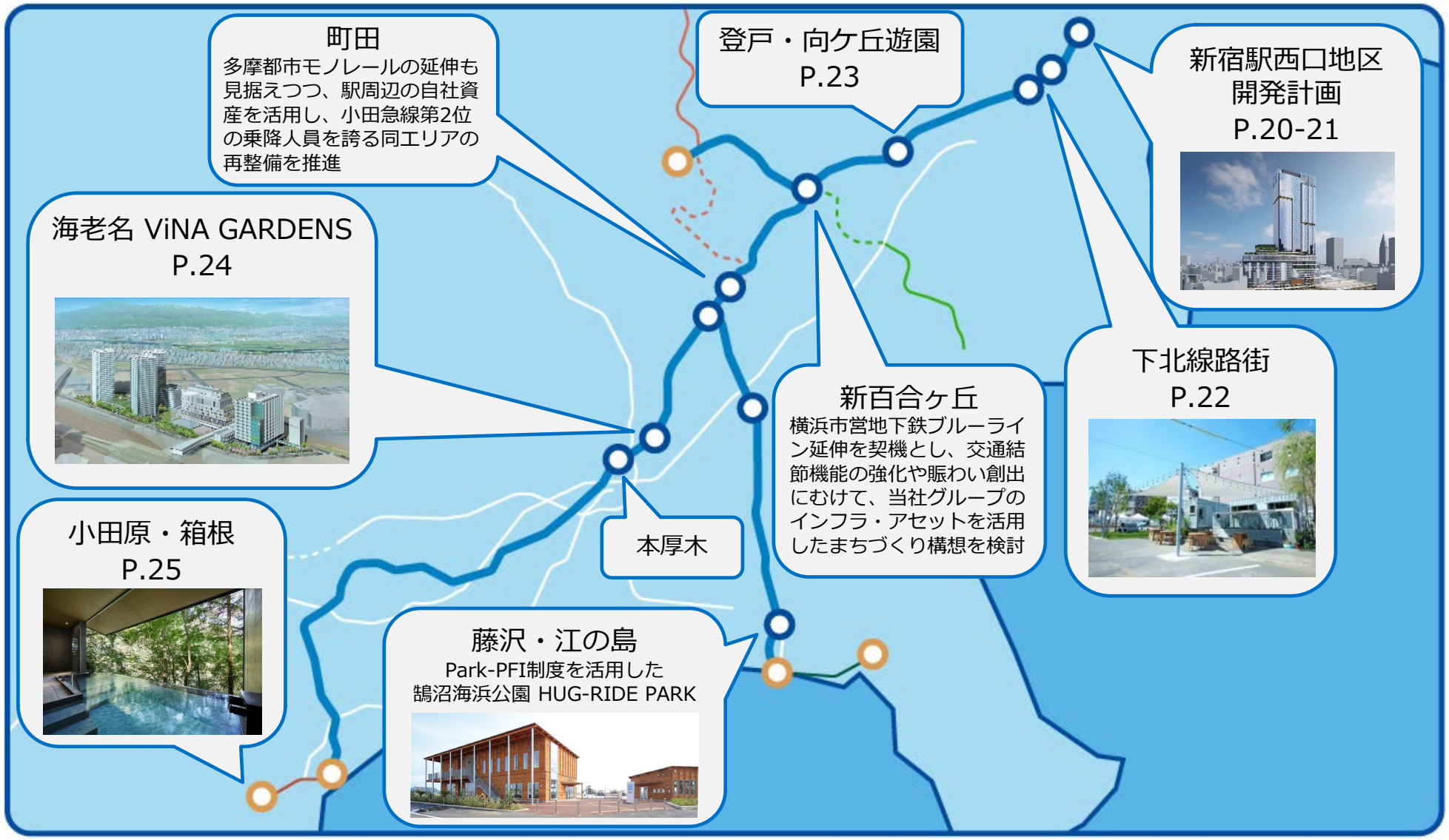
箱根エリアでの物販

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

沿線における取り組み

■ 主な取り組み



Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

新宿エリアにおける取り組み

■ 新宿駅周辺に保有する主な物件

新宿西口ハルク
開業:1962年
賃貸面積:約26,000㎡
*2000年取得

旧・小田急百貨店（本館）
開業:本館 1967年
賃貸面積:約61,000㎡

フラッグス
開業:1998年
賃貸面積:約9,500㎡

新宿ミロード
開業:1984年
賃貸面積:約8,700㎡

小田急エース
開業:1966年
賃貸面積:約3,500㎡

新宿西ビルディング
開業:1965年
賃貸面積:約2,500㎡
＊2016年取得

小田急サザンタワー
開業:1998年
賃貸面積:約47,000㎡

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

新宿エリアにおける取り組み

■ 新宿駅西口地区開発計画

- 都市としての国際競争力の向上を目指す新宿グランドターミナル構想のリーディングプロジェクト
- 新たな体験を提供する商業機能やハイグレードなオフィス機能に加え、交流・連携・挑戦を生み出すビジネス創発機能を整備
- まちづくり面でも行政や企業、大学等のさまざまなプレイヤーとの連携施策を継続実施
- 当社の総投資額：約1,300億円

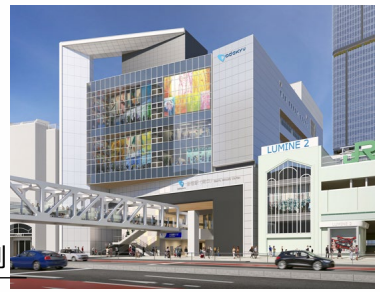
<建て替え対象建物と竣工予定時期>

・対象建物：⑴ 旧・小田急百貨店新宿店本館
⑵ 新宿ミロード
※新宿ミロード（本館部分）は、2025年4月以降に着工予定

・竣工予定：2029年度

<本計画のイメージパース>

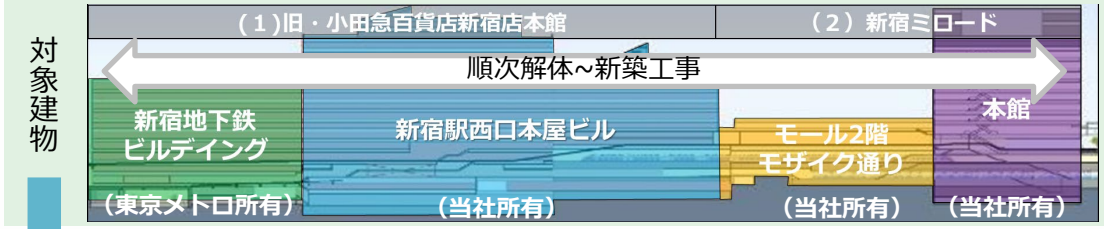
西側から見た計画建物

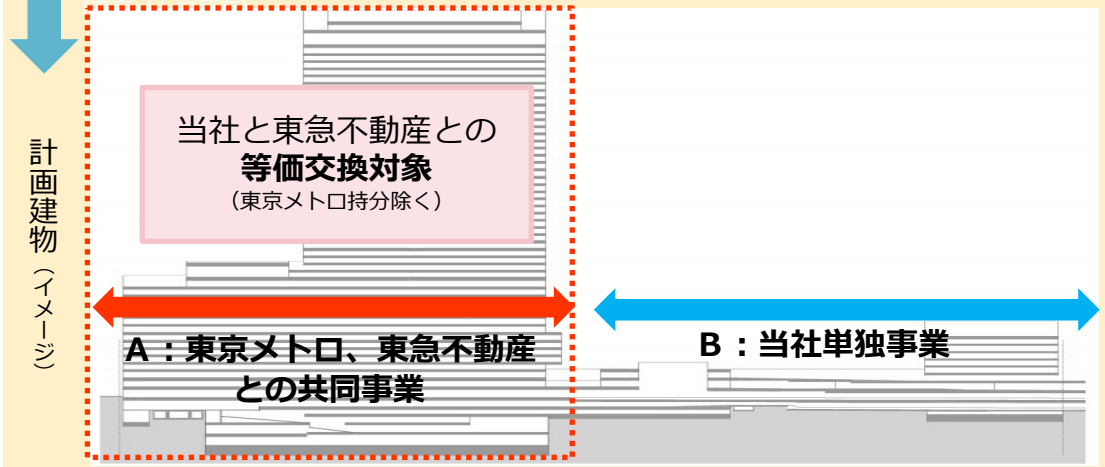


甲州街道側

東西デッキ グランドシャフト

新宿駅 地上ホーム





約8,060㎡	敷地面積	約7,660㎡
約251,000㎡	延床面積	約28,000㎡
商業、事務所、駅施設等	主要用途	商業、駅施設等
地上48階、地下５階	階　数	地上８階、地下２階
約260m	高　さ	約50m

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

下北沢エリアにおける取り組み

■ 下北沢地区上部利用計画

・開発コンセプト「ＢＥ　ＹＯＵ．シモキタらしく。ジブンらしく。」

・敷地面積：約27,500㎡ ※

※ 連続立体交差事業および複々線化事業に伴う世田谷区・渋谷区の土地
※ 交差道路、鉄道施設にかかる面積は除く

・異なる各駅周辺の特性を踏まえ、1.7ｋｍにわたる開発エリアに個性豊かな13の施設群を配置し、地域の方々とともに街を作る（2022年５月全面開業）

＜2024年3月時点の地価（住宅地）＞

	対2017年増減率
下北沢駅半径1.0km	+26.8%
世田谷区全体	+20.8%

賃貸住宅
「リージア代田テラス」

複合施設「世田谷代田キャンパス」

世田谷代田
仁慈保幼園

居住型教育施設
「SHIMOKITA COLLEGE」

シモキタエキウエ SHIMOKITAZAWA

商業施設「シモキタエキウエ」

MUSTARD HOTEL SHIMOKITAZAWA

店舗・事務所
「KALDINO」

温泉旅館
由縁別邸　代田

店舗兼用住宅・商業施設
「BONUS TRACK」

複合施設
「NANSEI PLUS」

イベントスペース
「下北線路街 空き地」

商業施設
「reload」

商業店舗
「ADRIFT」

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

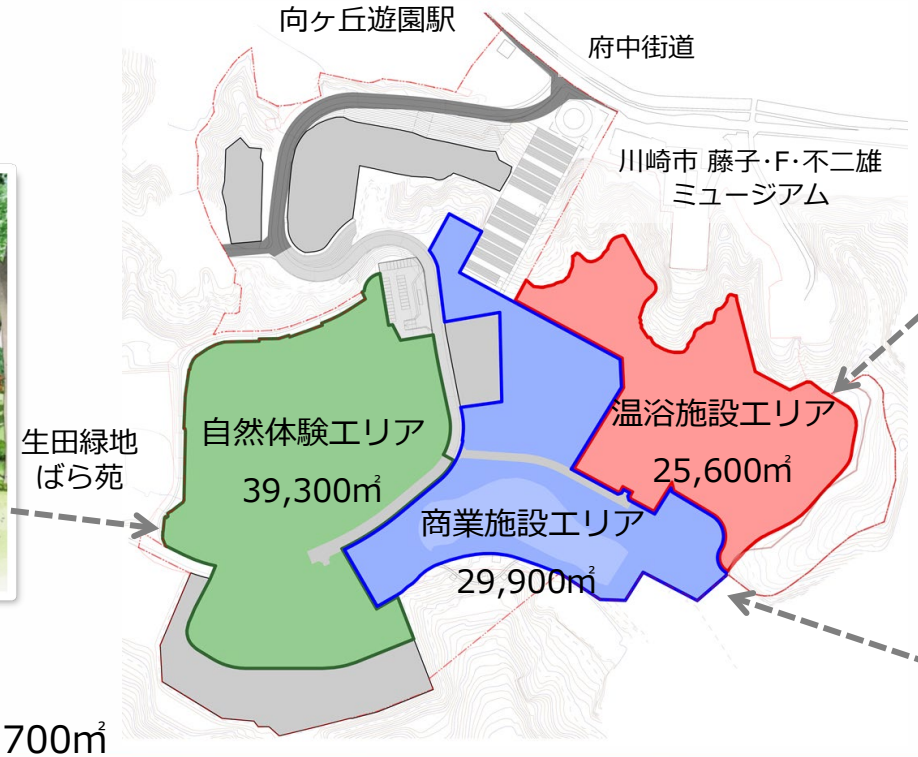
思う 誰かを 今日も odakyu

向ヶ丘遊園エリアにおける取り組み

■ 向ヶ丘遊園跡地利用計画

開発コンセプト　「人と自然が回復しあう丘」

- 跡地全体を「商業施設エリア」「温浴施設エリア」「自然体験エリア」の３つのゾーンに分け、身近なレジャーやちょっとした非日常を感じられる特別な空間や体験を創出していく。
- あわせて、地域に新たな付加価値の提供を図るとともに、「自然、文化・芸術、教育」といった既に地域に存在する豊かな資産をつなぐハブ機能としての役割を果たす。



開発区域面積　：　約162,700㎡

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

海老名エリアにおける取り組み

■ 海老名駅間地区開発計画

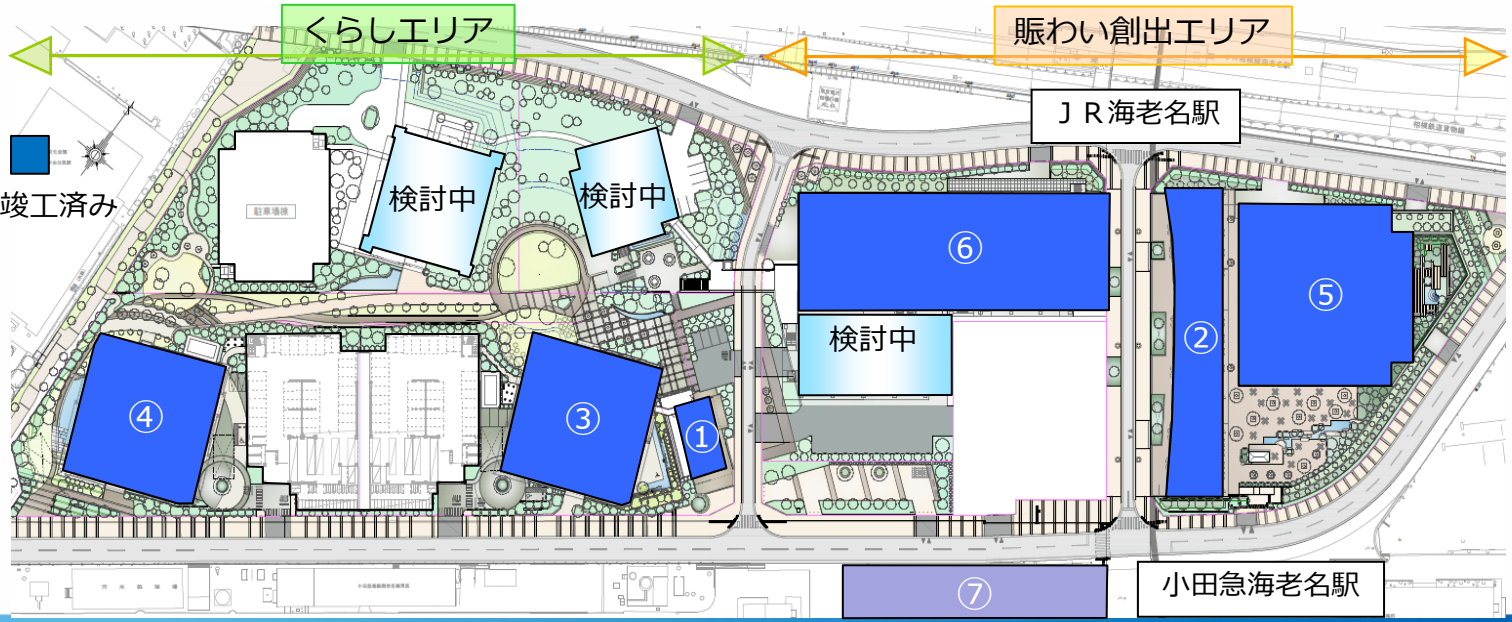
- 開発コンセプト「憩う・くらす・育む ～ViNA GARDENS～ 」
- 敷地面積　約35,000㎡
- 延床面積　約175,000㎡
- 投資額　約322億円（小田急電鉄分）
- 開発の沿革
  - 2017年　①コンビニエンスストア開業
  - 2017年　②商業施設「TERRACE」開業
  - 2020年　③タワーマンション引渡
  - 2021年　④タワーマンション引渡
  - 2022年　⑤オフィス棟「OFFICE」竣工
  - 2022年　⑥サービス施設棟「PERCH」開業

<2023年の人口>

	対2015年増減率
海老名駅半径1.0km	+36.8%
海老名市全体	+6.9%

<2024年３月時点の地価（住宅地）>

	対2015年増減率
海老名駅半径1.0km	+42.7%
海老名市全体	+13.5%



⑥サービス施設棟「PERCH」

⑦ロマンスカーミュージアム

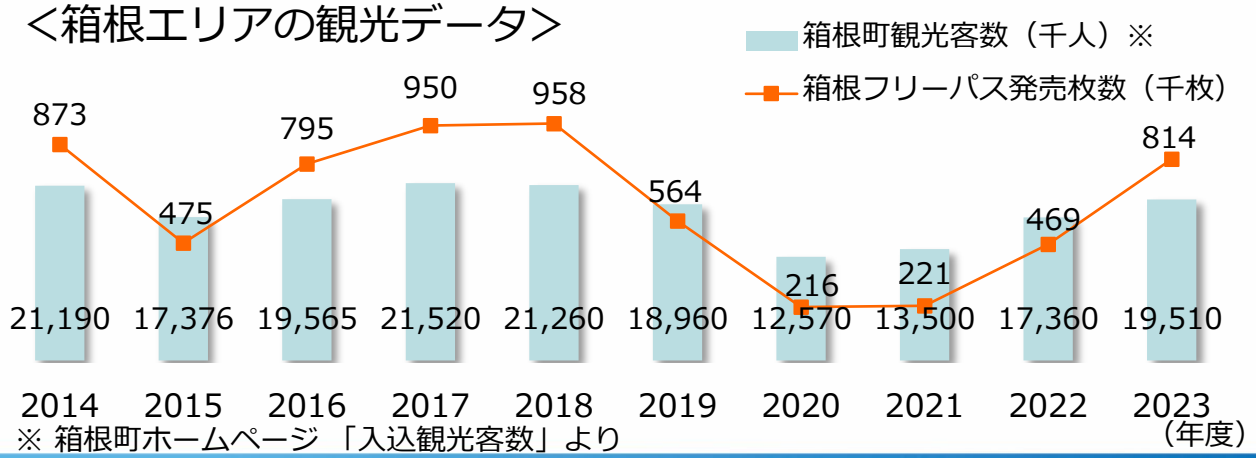
※ 海老名駅間地区開発計画には含まない

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

観光エリアにおける取り組み（箱根エリア）

＜箱根エリアの観光データ＞



※ 箱根町ホームページ「入込観光客数」より

＜主な設備投資＞

2007年	ロープウェイ架け替え
2009年	箱根湯本駅舎改良
2013年	海賊船「ロワイヤルⅡ」就航
	日帰り温浴施設「箱根湯寮」オープン
2014年	箱根登山線　新型車両導入
	「箱根ハイランドホテル」リニューアル
2015年	「山のホテル」リニューアル
2019年	海賊船「クイーン芦ノ湖」就航
	ホテル（強羅）「箱根 ゆとわ」オープン
	ホテル（御殿場）「HOTEL CLAD」オープン
2020年	早雲山駅舎全面リニューアル
2022年	「はつはな」リニューアル
2023年	自然アクティビティ拠点「HAKONATURE BASE」開業

＜観光需要の獲得施策＞

（DXによる利便性向上施策）

- 特急ロマンスカーに箱根や小田原の宿泊、現地での観光コンテンツを組み合わせ、EMotと連携したダイナミックパッケージを拡充
- 箱根、江の島・鎌倉エリアを中心に、クレジットカードのタッチ決済やQR認証に対応した新たな改札認証機器を導入

（インバウンド向け施策）

- 多言語でのデジタルチケット販売体制整備
- SNSやWebページによるオンラインマーケティングの強化

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

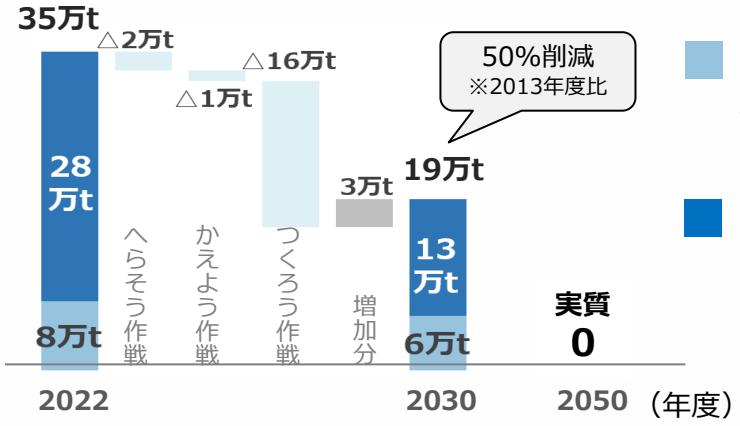
E：環境

■ 小田急グループ カーボンニュートラル2050

2050年に小田急グループのCO2排出量実質「0」を目指した行動指針「小田急グループ カーボンニュートラル2050」を策定しました。本指針は、事業活動を通じたCO2排出量の削減や資源循環、自然資源の保全・活用等の環境課題に取り組む行動指針を示しています。小田急グループでは、環境優位性のさらなる向上を図るとともに、サステナブルな社会の実現に向け環境課題解決へ挑戦していきます。

UPDATE１：脱炭素社会の実現

【小田急グループ カーボンニュートラル2050 ロードマップ】



Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出

Scope2：他社から供給された電気の使用に伴う間接排出

へらそう作戦（省エネ）

ICP導入による脱炭素施策の推進

脱炭素に繋がる設備導入を目的に、社内炭素価格を5,000円／tに設定

かえよう作戦（電化・水素化）

バス電動化

EVバスを2030年度までに約500台導入予定
※ 神奈川中央交通含む

つくろう作戦（再エネ）

グループ鉄軌索道の完全再エネ化

CO2排出量の約4割を占める鉄軌索道電力を100%再エネ化

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

金融安定理事会（FSB）によって設立された「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」の提言に賛同を表明しています。

UPDATE２：資源循環社会の実現

- 食品廃棄物を飼料やバイオガス発電に活用、発電エネルギーを当社で使用
- WOOMS connectでグループの廃棄物を見える化、資源循環体制を推進

UPDATE３：自然保全と活用

- 生物多様性（TNFD）における情報開示の強化

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

S：社会（人財）

当社グループでは、経営ビジョンの実現に向けたマテリアリティの１つとして「価値創造型人財の育成」を選定。
また、中期経営計画において、「人財の確保・定着」「“個”の多様性の発揮」「基盤の充実」の３つを人事戦略の重点課題と設定し、従業員エンゲージメントと労働生産性の向上に向けて各種施策を推進。

重点課題①：人財の確保・定着

- 処遇改善・福利厚生施策の推進
- 事業成長に必要な人財の積極採用

2024年度 入社式

重点課題③：基盤の充実

- 所属員全員参加型の「未来創造会議」拡充等、コミュニケーションを強化

人的資本経営品質
2023

- サステナビリティ経営方針・人権方針を踏まえた教育機会の充実

重点課題②：“個”の多様性の発揮

●多様性を認め合い活かし育む土壌づくり

- D&I宣言に基づく女性活躍目標の達成や健康経営の推進

●価値創造行動の加速

- 事業アイデア公募、プロジェクト人財公募等手あげ文化の拡充

●専門性の獲得

- 事業成長を牽引できる人財の育成
- 高度な資格取得の促進

【女性活躍推進に関する当社グループの実績・目標】

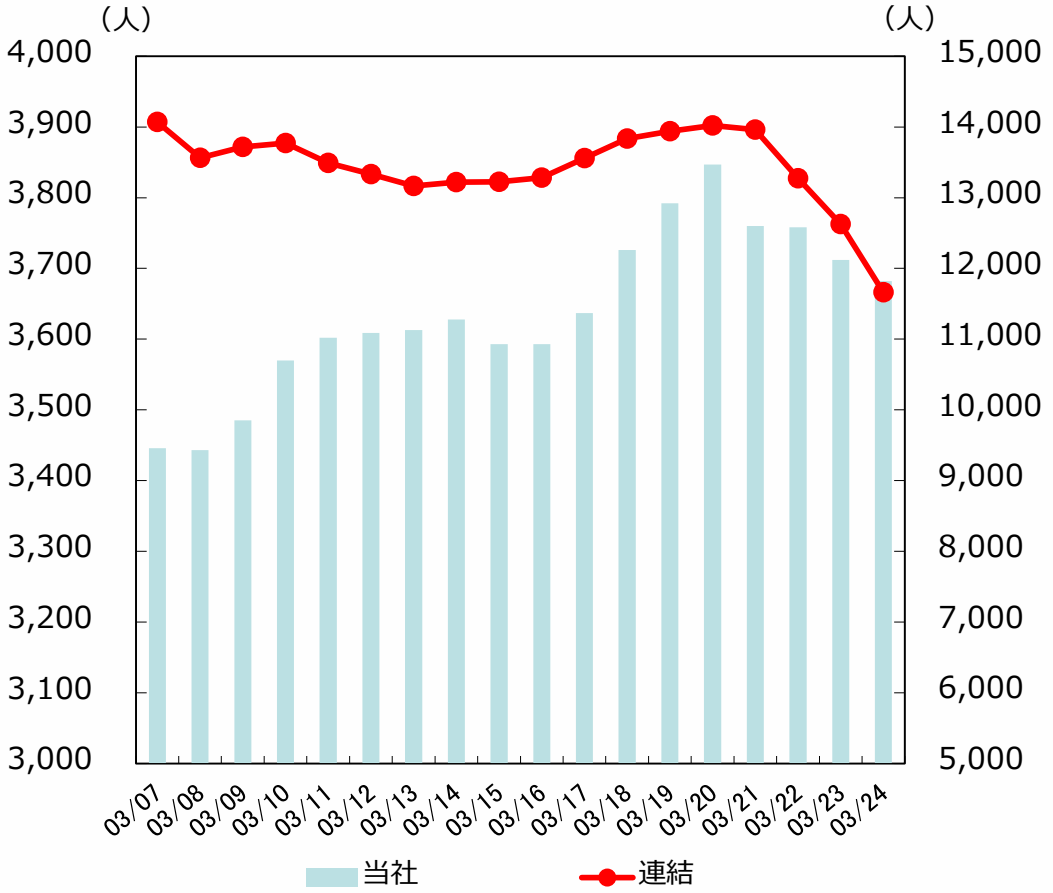
	2023年度 実績	2030年度 目標	2050年度 目標
女性従業員（正社員）比率	15.5%	20.0%	35.0%
女性管理職比率	12.9%	15.0%	30.0%
男性育児休業取得率	70.4%	100.0%	100.0%

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

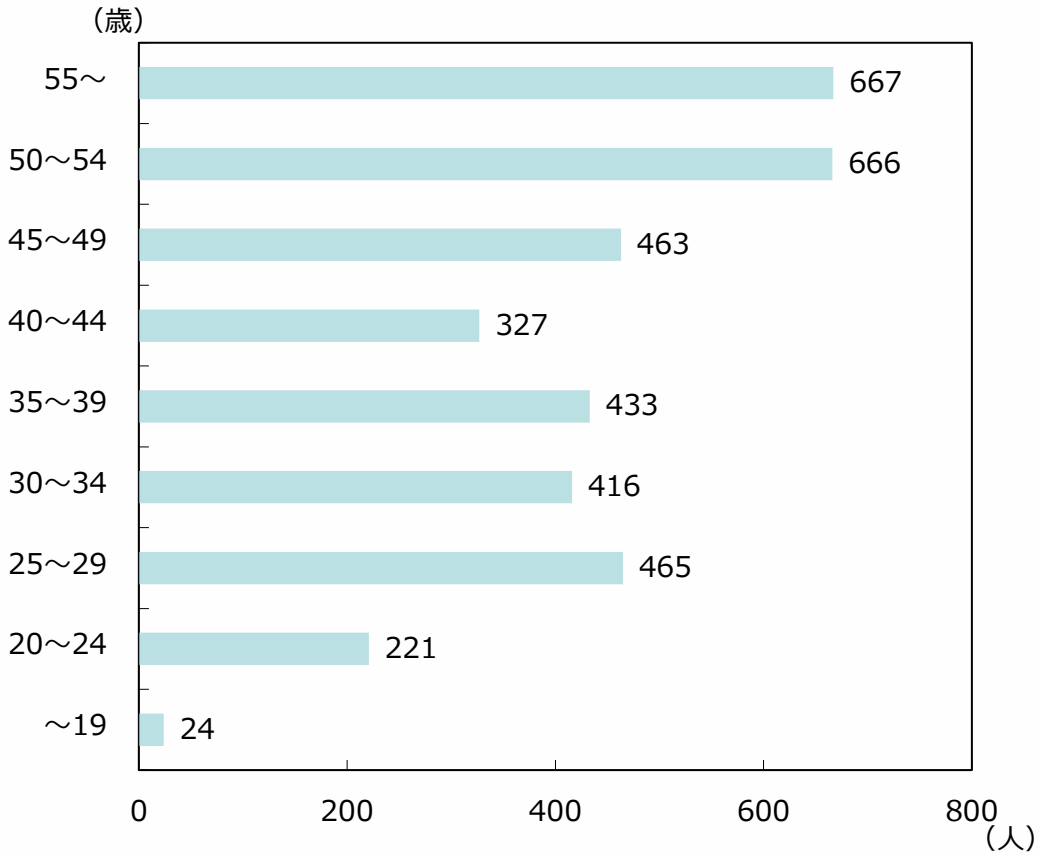
S：社会（人財）

■ 従業員数の推移



2024年３月時点
＜従業員数＞
連結　：　11,661名（男性：9,857名　女性：1,804名）
当社　：　3,682名（男性：3,336名　女性：　346名）
＜平均勤続年数＞
21.7年（男性：22.6年　女性：12.9年）

■ 当社従業員の年齢構成



■ 当社採用人数（新卒）

	2022年度	2023年度	2024年度
総採用人数	18名	34名	66名
採用人数のうち女性の人数	7名	9名	8名
採用人数のうち女性の割合	38.9%	26.5%	12.1%

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

S：社会（地域社会）

■　子育て世代がくらしやすい沿線づくりを推進

社会課題である少子化への対応や鉄道利用の促進のため、子育てしやすい沿線づくりを目指す子育て応援ポリシー「こどもの笑顔は未来を変える。Odakyu パートナー宣言」を2021年に策定。このポリシーに基づき、「小児ＩＣ運賃の低廉化」等のさまざまな子育て世代応援施策に取り組んでいます。

こどもの笑顔は、未来を変える
odakyu パートナー宣言
小田急はこどもの笑顔をつくる
子育てパートナーであることを宣言します。

＜主な子育て世代応援施策＞

移動

- 小児ＩＣ運賃の一律50円化
- 子育て応援車の常設

遊

- ロマンスカーミュージアム

- グループ各社の仕事等を体験できる「親子体験イベント」を毎年開催

情報

- ＦｕｎＦａｎおだきゅう（イベント情報サイト）

- 小田急のくらし（地域情報サイト）

学・住

- ママカレ（ママ向けコミュニティサイト）
- ＯＮＥ子育て応援プログラム

子育て世代応援の取り組みとコミュニケーションが高く評価

- 第38回企業広報賞「企業広報大賞」を受賞
- 第21回日本鉄道賞「特別賞」を受賞

「企業広報大賞」授賞式

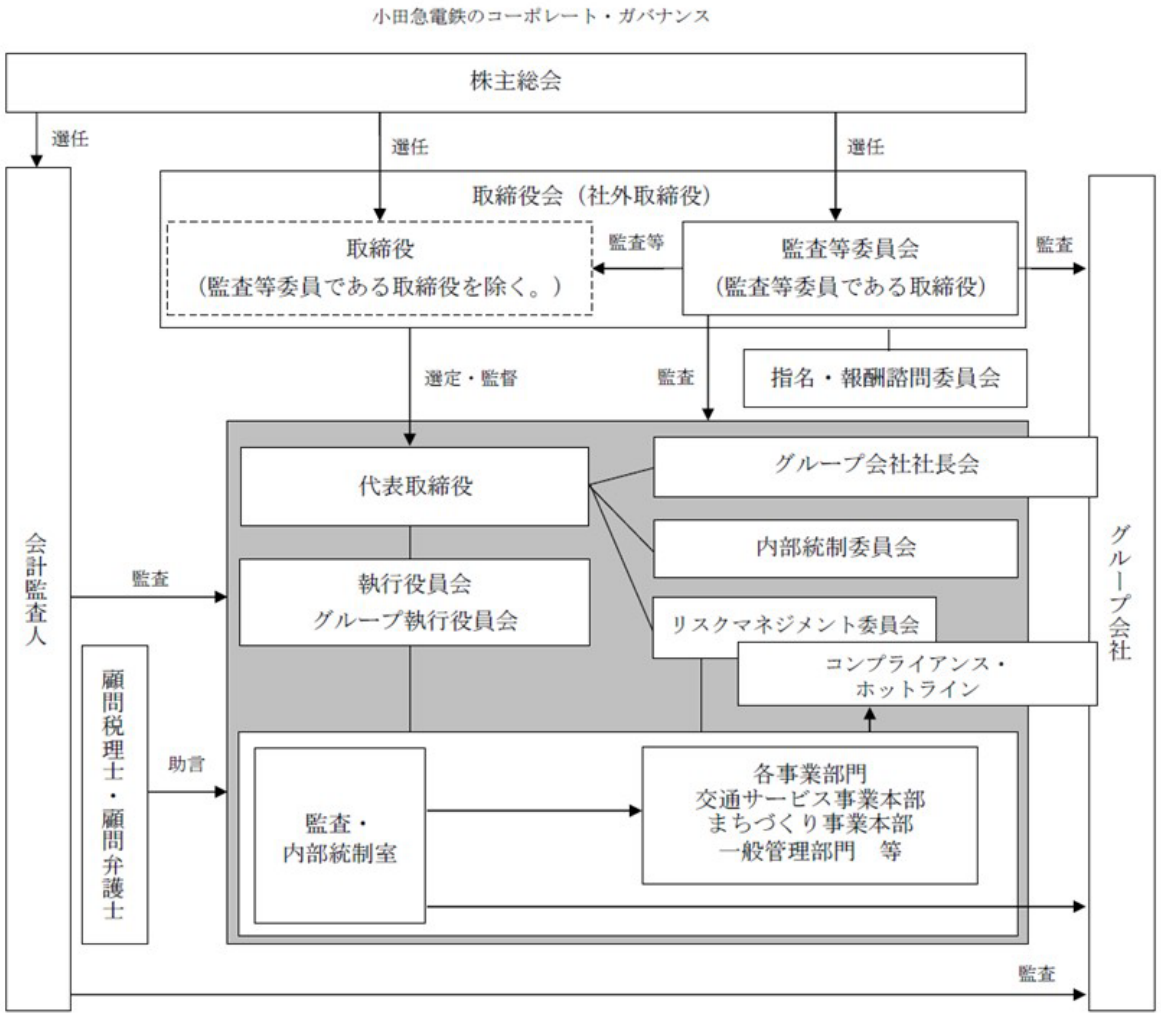
Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

思う 誰かを 今日も odakyu

G：ガバナンス

<当社のコーポレート・ガバナンス体制>

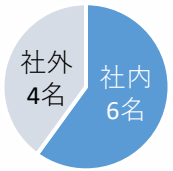
※ 2024年６月27日時点



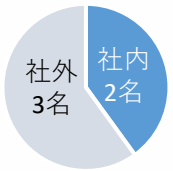
- コーポレート・ガバナンスの一層の充実・強化を目的に、監査等委員会設置会社へ移行
  →監査を担う役員（社外役員含む）に取締役会における議決権を与えることで、取締役会の監督機能を強化
  →業務執行の決定権限の一部を取締役会から取締役へ委任することで、迅速・果断な意思決定や重要案件に関する審議機会の充実化が可能

- 指名・報酬諮問委員会※の委員長を社外取締役が務めることで独立性、客観性を改善（2024年6月27日～）
  ※ 指名・報酬諮問委員会は、指名および報酬等に係る基本方針や株主総会議案の原案等について審議し、その結果を取締役会に答申する

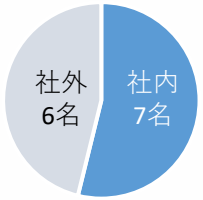
■取締役会（2023年度）

回数	構成
13回	

■監査役会（2023年度）

回数	構成
10回	

2024年6月27日以降
取締役会の構成



Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

数値データ集

※ 当社ホームページに、2004年度からのExcelデータを掲載しています
（https://www.odakyu.jp/ir/financial/factbook/）

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

1. 主要連結財務指標等

単位：百万円

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
経営成績関連											
営業収益	523,187	518,715	529,812	523,031	524,660	526,675	534,132	385,978	358,753	395,159	409,837
営業利益	49,377	49,858	52,934	49,946	51,464	52,089	41,103	△ 24,190	6,152	26,601	50,766
経常利益	42,061	44,098	45,695	46,638	47,891	49,687	38,299	△ 31,223	4,699	25,119	50,670
税金等調整前当期純利益	39,003	47,258	42,575	39,711	43,940	45,194	35,998	△ 41,261	23,227	58,767	101,610
親会社株主に帰属する当期純利益	25,048	30,147	27,497	26,067	29,328	32,468	19,923	△ 39,804	12,116	40,736	81,524
包括利益	27,752	50,028	15,503	28,471	33,333	30,279	8,855	△ 34,078	809	44,468	96,789
設備投資額	46,920	54,612	59,619	74,805	68,288	82,215	91,599	62,943	64,693	52,889	83,402
減価償却費	48,651	46,691	47,307	46,936	45,347	46,727	49,628	51,258	49,363	47,866	45,785
EBITDA※1	98,028	96,549	100,242	96,883	96,811	98,817	90,731	26,355	55,515	74,468	96,552
キャッシュ・フロー関連											
営業活動によるキャッシュ・フロー	73,638	71,126	78,702	79,494	85,394	72,733	74,897	27,178	48,617	62,928	71,626
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 23,050	△ 43,194	△ 49,276	△ 67,053	△ 52,681	△ 80,094	△ 85,454	△ 43,582	△ 45,515	34,712	23,435
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 50,052	△ 38,997	△ 21,473	△ 20,473	△ 8,099	△ 15,083	17,171	37,207	△ 30,573	△ 51,056	△102,079
現金及び現金同等物の期中増減額	534	△ 11,066	7,953	△ 8,032	24,613	△ 22,444	6,613	20,803	△ 27,471	46,584	△7,017
現金及び現金同等物の期末残高	30,438	19,371	27,326	19,293	43,907	21,636	28,464	49,267	21,852	67,474	60,532
フリー・キャッシュ・フロー※2	50,587	27,931	29,426	12,441	32,712	△ 7,361	△ 10,557	△ 16,403	3,101	97,641	95,062
バランスシート関連											
純資産	267,573	308,209	317,023	338,703	366,577	389,180	390,183	352,456	349,257	388,490	460,109
株主資本	238,683	259,677	280,609	299,987	322,157	346,997	363,053	319,609	327,726	364,589	421,262
総資産	1,244,344	1,253,849	1,257,332	1,270,102	1,294,498	1,312,433	1,328,303	1,326,996	1,285,230	1,279,976	1,301,567
有利子負債残高	762,854	730,375	715,876	702,578	719,197	715,293	741,027	782,822	756,537	706,479	626,950
1株当たり情報関連※3											
1株当たり純資産額(円)	366.32	422.33	433.93	927.30	998.98	1,061.37	1,066.01	963.40	954.58	1,066.07	1,283.47
1株当たり配当額(円)	8.0	8.5	9.0	19.0	20.0	21.0	21.0	10.0	10.0	21.0	30.0
1株当たり当期純利益金額(円)	34.72	41.80	38.14	72.31	81.36	90.11	55.08	△ 109.60	33.36	112.11	225.28
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)※4	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
財務指標関連											
営業収益営業利益率(%)	9.4	9.6	10.0	9.5	9.8	9.9	7.7	△ 6.3	1.7	6.7	12.4
ROA(総資産営業利益率)(%)※5	4.1	4.1	4.4	4.1	4.2	4.2	3.2	△ 1.9	0.5	2.1	4.0
ROE(自己資本当期純利益率)(%)※6	10.9	11.9	10.1	9.0	9.4	9.7	5.6	△ 11.6	3.7	11.6	20.3
有利子負債／EBITDA倍率(倍)	7.8	7.6	7.1	7.3	7.4	7.2	8.2	29.7	13.6	9.5	6.5
自己資本比率(%)	21.2	24.3	24.9	26.3	27.8	29.1	29.1	26.4	27.0	30.3	35.3
D／Eレシオ(負債資本倍率)(倍)※7	3.2	2.8	2.6	2.3	2.2	2.1	2.0	2.4	2.3	1.9	1.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)※8	7.8	8.4	10.0	11.1	13.3	12.3	14.0	5.0	10.0	13.8	16.7
PER(株価収益率)(%)	25.6	29.3	32.1	30.0	26.5	29.8	43.1	－	61.1	15.3	9.2
PBR(株価純資産倍率)(倍)	2.4	2.9	2.8	2.3	2.2	2.5	2.2	3.1	2.1	1.6	1.6
連結配当性向(%)	23.0	20.3	23.6	26.3	24.6	23.3	38.1	－	30.0	18.7	13.2
DOE(株主資本配当率)(%)※9	2.5	2.4	2.4	2.4	2.3	2.3	2.1	－	1.0	2.1	2.6
その他											
発行済株式総数(株)※3	736,995,435	736,995,435	736,995,435	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717
連結従業員数(人)	13,221	13,226	13,283	13,560	13,914	13,938	14,019	13,960	13,272	12,629	11,661
単体従業員数(人)	3,628	3,593	3,593	3,637	3,726	3,792	3,847	3,760	3,758	3,712	3,682

※1 EBITDA＝営業利益＋減価償却費

※2 フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

※3 2016年10月1日に、2株を1株にする株式併合を実施

※4 潜在株式が存在しないため記載しておりません

※5 ROA＝営業利益／総資産(期首期末平均・有価証券評価差額を除く)

※6 ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本(期首期末平均・有価証券評価差額を除く)

※7 D／Eレシオ＝有利子負債／株主資本

※8 インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業キャッシュ・フロー／利息の支払額

※9 DOE＝年間配当総額／自己資本(期首期末平均)

※10 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※11 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

2. 連結貸借対照表

単位：百万円

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
流動資産	**137,692**	**127,843**	**133,560**	**125,691**	**145,468**	**129,601**	**131,791**	**146,692**	**125,542**	**168,590**	**173,118**
現金及び預金	30,532	19,466	27,394	19,361	44,013	21,762	28,594	49,397	21,982	67,604	60,662
受取手形及び売掛金	22,189	22,488	23,894	22,957	24,070	25,788	22,622	20,134	–	–	–
受取手形、売掛金及び契約資産	–	–	–	–	–	–	–	–	24,435	23,408	26,154
リース債権及びリース投資資産	1,213	1,131	1,481	1,509	1,413	1,292	1,144	1,001	690	428	1,166
有価証券	10	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
棚卸資産	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
商品及び製品	10,132	9,665	9,597	9,256	7,825	6,502	6,278	5,770	4,593	2,535	2,520
分譲土地建物	35,258	37,311	32,673	33,332	30,300	32,855	31,003	29,817	36,831	36,556	44,789
仕掛品	624	1,310	967	788	1,024	849	1,139	1,002	860	914	976
原材料及び貯蔵品	1,847	1,912	1,917	1,923	2,057	2,246	2,182	2,282	2,255	2,324	2,449
繰延税金資産	5,403	5,290	6,164	5,326	–	–	–	–	–	–	–
その他	30,597	29,359	29,549	31,299	34,830	38,405	39,036	37,646	34,501	35,278	35,101
貸倒引当金	△ 117	△ 91	△ 80	△ 65	△ 68	△ 100	△ 210	△ 358	△ 607	△ 459	△702
固定資産	**1,106,652**	**1,126,005**	**1,123,771**	**1,144,411**	**1,149,029**	**1,182,831**	**1,196,512**	**1,180,304**	**1,159,687**	**1,111,385**	**1,128,448**
有形固定資産	**1,004,966**	**1,003,514**	**1,004,861**	**1,024,779**	**1,021,700**	**1,041,686**	**1,070,368**	**1,059,096**	**1,062,130**	**1,009,447**	**1,014,014**
建物及び構築物（純額）	474,846	474,468	467,359	458,947	477,160	489,212	500,474	484,778	495,404	476,195	460,899
機械装置及び運搬具（純額）	50,340	48,295	49,685	49,061	51,379	51,312	55,353	57,323	57,656	54,543	49,727
土地	430,618	431,905	432,649	450,089	457,387	462,178	468,022	472,084	474,668	440,806	435,909
リース資産（純額）	1,481	1,260	1,026	1,469	1,194	1,042	1,282	1,083	836	707	515
建設仮勘定	39,145	38,575	45,403	57,083	25,638	26,517	31,858	33,167	24,899	29,236	60,464
その他（純額）	8,534	9,008	8,735	8,128	8,939	11,423	13,377	10,659	8,664	7,958	6,498
無形固定資産	**11,991**	**14,092**	**14,744**	**14,555**	**15,931**	**24,155**	**24,208**	**23,544**	**21,949**	**21,065**	**18,523**
のれん	53	1,205	1,126	1,041	1,866	3,856	2,157	1,654	1,375	1,100	853
連結調整勘定	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
リース資産	159	204	162	164	174	198	241	216	213	254	224
その他	11,779	12,683	13,454	13,349	13,889	20,100	21,810	21,673	20,360	19,710	17,445
投資その他の資産	**89,693**	**108,399**	**104,165**	**105,076**	**111,397**	**116,990**	**101,935**	**97,662**	**75,607**	**80,873**	**95,910**
投資有価証券	67,191	86,066	80,977	82,475	86,889	91,613	78,093	74,325	53,675	57,407	76,269
長期貸付金	317	359	467	496	715	1,021	1,578	2,470	1,614	1,750	911
繰延税金資産	5,945	6,300	6,023	5,881	8,191	9,292	6,828	5,955	5,986	6,253	2,451
再評価に係る繰延税金資産	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
その他	16,926	16,567	17,621	17,380	16,505	16,044	16,557	16,271	15,603	17,177	17,203
貸倒引当金	△ 687	△ 894	△ 924	△ 1,157	△ 903	△ 981	△ 1,123	△ 1,359	△ 1,272	△ 1,715	△925
資産合計	**1,244,344**	**1,253,849**	**1,257,332**	**1,270,102**	**1,294,498**	**1,312,433**	**1,328,303**	**1,326,996**	**1,285,230**	**1,279,976**	**1,301,567**

流動負債	**365,820**	**382,394**	**383,976**	**368,307**	**388,091**	**383,386**	**377,494**	**339,704**	**340,182**	**378,938**	**396,422**
支払手形及び買掛金	28,244	29,249	28,769	28,542	30,169	25,865	23,706	19,664	21,239	16,383	19,016
短期借入金	179,752	191,228	185,583	181,681	198,929	201,440	203,932	182,428	183,116	186,884	219,611
1年以内償還社債	40,000	45,000	50,000	35,000	40,000	30,040	30,025	20,010	30,010	60,005	－
リース債務	1,440	1,422	1,810	1,694	1,511	1,294	1,200	1,061	791	625	1,310
未払法人税等	9,931	8,431	6,914	6,998	8,353	7,037	5,732	6,311	9,440	7,458	21,534
前受金	5,864	7,037	11,139	15,360	4,618	3,050	2,682	3,095	－	－	－
繰延税金負債	0	0	0	0	－	－	－	－	－	－	－
賞与引当金	7,404	7,133	7,521	7,385	7,673	8,124	8,212	6,868	6,440	7,047	7,758
商品券等引換引当金	801	740	1,249	1,314	1,380	1,370	1,436	1,582	1,724	1,782	1,876
災害損失引当金	－	－	－	－	－	－	1,447	89	－	－	－
資産除去債務	－	36	4	7	27	2	16	－	－	264	－
その他	92,379	92,114	90,983	90,323	95,426	105,161	99,102	98,593	87,419	98,486	125,315
固定負債	**606,250**	**563,245**	**556,331**	**563,090**	**539,829**	**539,866**	**560,626**	**634,835**	**595,789**	**512,547**	**445,035**
社債	165,000	145,000	135,000	130,000	140,000	150,050	185,025	247,015	217,005	157,000	157,000
長期借入金	246,841	228,452	234,450	255,054	232,544	229,038	223,430	253,720	259,891	243,584	200,362
鉄道・運輸機構長期未払金	120,812	110,963	100,964	90,747	96,874	88,660	79,671	70,603	59,005	52,439	43,537
リース債務	1,229	956	647	1,282	1,063	922	1,157	1,109	847	678	435
繰延税金負債	6,988	13,964	9,372	10,327	9,736	11,171	8,856	7,835	4,434	12,520	8,647
再評価に係る繰延税金負債	1,245	1,064	959	954	954	954	954	954	964	964	964
退職給付引当金	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
退職給付に係る負債	19,954	15,177	24,110	20,704	18,657	18,185	19,952	13,600	13,841	9,009	－
資産除去債務	1,343	1,323	1,374	1,366	1,116	1,361	1,721	1,688	1,672	1,855	1,499
役員退職慰労引当金	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
受託工事長期前受金	1,815	5,572	9,507	12,910	－	－	－	－	－	－	－
その他	41,020	40,770	39,943	39,743	38,883	39,521	39,857	38,308	38,126	34,495	32,588
特別法上の準備金	**4,700**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**
特定都市鉄道整備準備金	4,700	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
負債合計	**976,770**	**945,639**	**940,308**	**931,398**	**927,920**	**923,253**	**938,120**	**974,539**	**935,972**	**891,485**	**841,458**
少数株主持分	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**
少数株主持分	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
株主資本	**238,683**	**259,677**	**280,609**	**299,987**	**322,157**	**346,997**	**363,053**	**319,609**	**327,726**	**364,589**	**421,262**
資本金	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359
資本剰余金	58,540	58,535	58,536	58,418	58,422	58,472	57,901	57,900	58,089	58,089	58,113
利益剰余金	129,929	151,126	172,192	191,736	213,927	239,148	251,313	207,852	215,575	252,402	321,439
自己株式	△ 10,145	△ 10,345	△ 10,479	△ 10,527	△ 10,552	△ 10,982	△ 6,520	△ 6,503	△ 6,297	△ 6,262	△18,650
その他の包括利益累計額	**25,544**	**44,855**	**32,239**	**34,274**	**37,932**	**35,385**	**24,080**	**30,269**	**19,136**	**22,797**	**37,990**
その他有価証券評価差額金	24,559	38,894	34,656	33,978	36,198	33,875	24,410	26,479	16,097	17,462	26,667
土地再評価差額金	633	578	543	548	548	548	548	548	537	537	540
退職給付に係る調整累計額	351	5,382	△ 2,960	△ 252	1,185	961	△ 878	3,241	2,501	4,797	10,782
非支配株主持分	**3,345**	**3,677**	**4,175**	**4,440**	**6,487**	**6,796**	**3,049**	**2,578**	**2,394**	**1,103**	**856**
純資産合計	**267,573**	**308,209**	**317,023**	**338,703**	**366,577**	**389,180**	**390,183**	**352,456**	**349,257**	**388,490**	**460,109**
負債純資産合計	**1,244,344**	**1,253,849**	**1,257,332**	**1,270,102**	**1,294,498**	**1,312,433**	**1,328,303**	**1,326,996**	**1,285,230**	**1,279,976**	**1,301,567**

※1 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※2 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

3. 連結損益計算書

単位：百万円

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
営業収益	**523,187**	**518,715**	**529,812**	**523,031**	**524,660**	**526,675**	**534,132**	**385,978**	**358,753**	**395,159**	**409,837**
営業費	**473,810**	**468,856**	**476,877**	**473,085**	**473,195**	**474,586**	**493,029**	**410,168**	**352,601**	**368,557**	**359,070**
運輸業等営業費及び売上原価	392,086	386,253	391,682	386,003	386,271	384,982	396,761	328,933	273,896	286,941	281,431
販売費及び一般管理費	81,723	82,603	85,195	87,081	86,923	89,603	96,267	81,235	78,704	81,616	77,638
営業利益	**49,377**	**49,858**	**52,934**	**49,946**	**51,464**	**52,089**	**41,103**	**△ 24,190**	**6,152**	**26,601**	**50,766**
営業外収益※1	**4,190**	**4,509**	**4,475**	**6,009**	**5,065**	**5,061**	**4,523**	**4,111**	**5,020**	**5,334**	**7,324**
受取利息	22	25	20	11	7	11	12	23	25	18	14
受取配当金	1,180	1,276	1,399	1,552	1,697	1,759	1,766	1,589	1,361	1,312	1,306
持分法による投資利益	882	1,064	1,087	1,224	1,296	1,274	830	－	238	650	817
営業外費用※1	**11,506**	**10,269**	**11,714**	**9,317**	**8,638**	**7,463**	**7,327**	**11,144**	**6,473**	**6,817**	**7,421**
支払利息	9,342	8,357	7,898	7,016	6,445	5,828	5,372	5,396	4,839	4,515	4,250
持分法による投資損失	－	168	1,872	－	－	－	－	3,398	－	－	－
経常利益	**42,061**	**44,098**	**45,695**	**46,638**	**47,891**	**49,687**	**38,299**	**△ 31,223**	**4,699**	**25,119**	**50,670**
特別利益※1	**9,217**	**9,449**	**3,458**	**1,683**	**20,102**	**4,016**	**6,315**	**14,153**	**25,390**	**44,126**	**66,241**
固定資産売却益	382	310	155	141	1,778	1,764	4,708	1,132	3,464	42,840	60,008
工事負担金等受入額	3,784	2,881	1,424	1,339	18,308	2,028	1,178	2,866	1,349	889	1,195
投資有価証券売却益	－	130	1,372	190	－	－	5	6,304	14,559	309	3,768
特別損失※1	**12,276**	**6,288**	**6,578**	**8,610**	**24,053**	**8,509**	**8,616**	**24,191**	**6,863**	**10,479**	**15,301**
固定資産売却損	5,208	586	87	37	36	57	97	127	35	56	282
固定資産圧縮損	3,784	2,600	1,389	1,219	17,578	2,021	1,156	954	1,267	812	1,052
固定資産除却損	2,342	1,916	2,545	1,806	1,643	4,756	1,934	1,113	921	2,290	2,801
減損損失	845	844	2,450	5,380	929	1,133	2,351	15,751	2,360	1,122	6,383
税金等調整前当期純利益	**39,003**	**47,258**	**42,575**	**39,711**	**43,940**	**45,194**	**35,998**	**△ 41,261**	**23,227**	**58,767**	**101,610**
法人税等合計	**13,638**	**16,723**	**14,492**	**13,276**	**14,280**	**12,348**	**15,770**	**△ 989**	**11,284**	**17,954**	**20,010**
法人税、住民税及び事業税	15,433	15,275	12,966	12,230	13,111	12,516	10,899	1,959	9,489	11,905	25,857
過年度未払法人税等取崩額	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
法人税等調整額	△ 1,795	1,448	1,525	1,045	1,168	△ 167	4,871	△ 2,948	1,794	6,049	△5,846
当期純利益	**25,365**	**30,535**	**28,083**	**26,435**	**29,660**	**32,846**	**20,228**	**△ 40,272**	**11,943**	**40,812**	**81,600**
非支配株主に帰属する当期純利益	**316**	**387**	**585**	**367**	**331**	**377**	**304**	**△ 468**	**△ 173**	**76**	**75**
親会社株主に帰属する当期純利益	**25,048**	**30,147**	**27,497**	**26,067**	**29,328**	**32,468**	**19,923**	**△ 39,804**	**12,116**	**40,736**	**81,524**

※1 主な項目を表示

※2 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※3 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

4. 連結包括利益計算書

単位：百万円

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
当期純利益	**25,365**	**30,535**	**28,083**	**26,435**	**29,660**	**32,846**	**20,228**	**△ 40,272**	**11,943**	**40,812**	**81,600**
その他の包括利益	**2,387**	**19,493**	**△ 12,580**	**2,036**	**3,672**	**△ 2,566**	**△ 11,372**	**6,194**	**△ 11,133**	**3,655**	**15,188**
その他有価証券評価差額金	2,417	14,021	△ 3,936	△ 722	2,073	△ 2,062	△ 9,252	1,777	△ 10,390	1,314	8,603
土地再評価差額金	－	95	58	5	－	－	－	－	△ 10	－	2
退職給付に係る調整額	－	5,022	△ 8,359	2,700	1,442	△ 217	△ 1,846	4,128	△ 739	2,292	5,986
持分法適用会社に対する持分相当額	△ 30	354	△ 342	52	156	△ 287	△ 273	288	6	48	595
包括利益	**27,752**	**50,028**	**15,503**	**28,471**	**33,333**	**30,279**	**8,855**	**△ 34,078**	**809**	**44,468**	**96,789**
（内訳）											
親会社株主に係る包括利益	27,435	49,609	14,975	28,103	32,986	29,921	8,618	△ 33,615	983	44,397	96,717
非支配株主に係る包括利益	**317**	**419**	**528**	**368**	**346**	**358**	**237**	**△ 462**	**△ 174**	**70**	**71**

※ 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	**73,638**	**71,126**	**78,702**	**79,494**	**85,394**	**72,733**	**74,897**	**27,178**	**48,617**	**62,928**	**71,626**
税金等調整前当期純利益	39,003	47,258	42,575	39,711	43,940	45,194	35,998	△ 41,261	23,227	58,767	101,610
減価償却費	48,651	46,691	47,307	46,936	45,347	46,727	49,628	51,258	49,363	47,866	45,785
減損損失	845	844	2,450	5,380	929	1,133	2,351	15,751	2,360	1,122	6,383
連結調整勘定償却額	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
のれん償却額	48	54	175	184	227	282	534	326	279	275	279
賞与引当金の増減額（△は減少）	116	△ 271	411	△ 106	289	387	115	△ 1,344	△ 438	644	842
退職給付引当金の増減額（△は減少）	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
退職給付に係る負債の増減額	△ 1,804	△ 2,828	△ 3,235	574	△ 34	△ 1,015	△ 737	△ 70	△ 813	△ 1,281	△1,473
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△ 125	179	19	218	△ 253	108	251	384	161	296	131
商品券等引換引当金の増減額（△は減少）	2	△ 60	508	65	65	△ 10	66	146	141	58	93
災害損失引当金の増減額	–	–	–	–	–	–	1,447	△ 1,357	△ 89	–	–
受取利息及び受取配当金	△ 1,202	△ 1,302	△ 1,420	△ 1,563	△ 1,705	△ 1,771	△ 1,779	△ 1,612	△ 1,387	△ 1,330	△1,320
支払利息	9,342	8,357	7,898	7,016	6,445	5,828	5,372	5,396	4,839	4,515	4,250
持分法による投資損益（△は益）	△ 882	△ 1,064	△ 1,087	△ 1,224	△ 1,296	△ 1,274	△ 830	3,398	△ 238	△ 650	△817
環境対策費用戻入益	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
特別退職金	–	–	–	–	2,944	–	–	2,205	823	2,465	–
再開発関連費用	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2,124	4,684
工事負担金等受入額	△ 3,784	△ 2,881	△ 1,424	△ 1,339	△ 18,308	△ 2,028	△ 1,178	△ 2,866	△ 1,349	△ 889	△1,195
特定都市鉄道整備準備金の増減額（△は減少）	△ 4,700	△ 4,700	–	–	–	–	–	–	–	–	–
投資有価証券売却損益（△は益）	–	–	–	–	–	–	2	△ 6,304	△ 14,509	△ 309	△3,768
関係会社株式売却損益（△は益）	–	△ 1,150	△ 318	88	856	208	△ 349	–	–	–	–
固定資産売却損益（△は益）	4,825	276	△ 67	△ 104	△ 1,741	△ 1,707	△ 4,611	△ 1,004	△ 3,429	△ 42,784	△59,725
固定資産圧縮損	3,784	2,600	1,389	1,219	17,578	2,021	1,156	954	1,267	812	1,052
固定資産除却損	1,941	1,924	1,826	1,713	1,890	2,855	447	926	679	1,485	959
有価証券評価損益（△は益）	17	27	0	97	217	19	183	993	182	159	59
販売用土地等評価損	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
棚卸資産評価損	266	177	290	60	51	268	120	156	△ 3	1	1
債権譲渡損	–	–	–	–	–	–	1,230	–	–	–	–
売上債権の増減額（△は増加）	△ 1,966	△ 112	△ 1,423	841	△ 899	△ 1,145	3,120	2,494	△ 4,296	769	△3,230
棚卸資産の増減額（△は増加）	△ 1,395	△ 1,873	6,438	73	3,328	△ 1,665	2,166	1,745	4,442	8,333	501
仕入債務の増減額（△は減少）	594	1,070	61	△ 433	1,600	△ 4,069	△ 2,395	△ 4,469	1,290	△ 3,995	3,015
預り金の増減額（△は減少）	–	–	–	–	–	–	△ 4,673	5,634	△ 3,803	△ 19	–
未成工事受入金の増減額（△は減少）	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
役員賞与の支払額	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
その他	3,514	1,137	△ 2,747	△ 1,791	69	△ 52	2,917	2,144	△ 1,902	856	△ 11,534
小計	97,093	94,355	99,631	97,619	101,542	90,293	90,554	33,626	56,797	79,291	86,588
利息及び配当金の受取額	1,341	1,442	1,559	1,758	1,909	1,961	2,011	1,727	1,599	1,545	1,535
利息の支払額	△ 9,499	△ 8,430	△ 7,888	△ 7,141	△ 6,442	△ 5,911	△ 5,348	△ 5,393	△ 4,868	△ 4,552	△4,280
法人税等の支払額	△ 15,297	△ 16,241	△ 14,600	△ 12,742	△ 11,615	△ 13,611	△ 12,320	△ 2,781	△ 4,910	△ 13,356	△12,216

投資活動によるキャッシュ・フロー	**△ 23,050**	**△ 43,194**	**△ 49,276**	**△ 67,053**	**△ 52,681**	**△ 80,094**	**△ 85,454**	**△ 43,582**	**△ 45,515**	**34,712**	**23,435**
投資有価証券の取得による支出	△ 32	△ 1,918	△ 1,808	△ 2,337	△ 1,122	△ 7,746	△ 4,436	△ 1,008	△ 1,335	△ 1,998	△7,806
投資有価証券の売却による収入	13	4,385	2,623	568	33	842	3,842	8,465	21,914	1,286	4,962
子会社株式の売却による収入	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	−	△ 1,408	−	−	△ 1,030	△ 5,275	−	−	−	−	−
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	−	−	266	−	278	92	−	−	−	1,167	−
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	−	−	−	△ 63	−	−	△ 962	−	△ 8	−	△4,136
有形固定資産の取得による支出	△ 49,666	△ 55,820	△ 61,480	△ 74,731	△ 64,988	△ 72,945	△ 89,415	△ 60,653	△ 73,478	△ 48,025	△60,331
有形固定資産の売却による収入	15,766	986	1,002	292	3,453	2,307	3,278	8,518	4,643	80,592	75,298
短期貸付金の純増減額(△は増加)	△ 29	30	△ 9	△ 7	1,939	△ 5	△ 21	△ 290	△ 229	△ 58	△228
長期貸付けによる支出	△ 2	△ 60	△ 121	△ 65	△ 278	△ 322	△ 579	△ 898	△ 90	△ 141	△267
長期貸付金の回収による収入	32	17	105	22	33	14	22	6	55	5	116
受託工事前受金の受入による収入	7,189	6,870	6,033	5,511	6,098	1,880	2,142	2,047	2,962	3,919	4,985
鉄道・運輸機構長期前受金の受入による収入	1,815	3,756	3,935	3,402	3,299	1,639	1,100	−	−	−	−
その他	1,864	△ 33	175	353	△ 399	△ 573	△ 424	229	51	△ 2,034	10,844
財務活動によるキャッシュ・フロー	**△ 50,052**	**△ 38,997**	**△ 21,473**	**△ 20,473**	**△ 8,099**	**△ 15,083**	**17,171**	**37,207**	**△ 30,573**	**△ 51,056**	**△102,079**
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 1,813	129	△ 1,790	5,210	−	16,900	△ 113	△ 26,530	11,200	△ 9,600	8,600
コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少)	−	−	−	−	−	5,000	5,000	△ 10,000	−	−	−
長期借入れによる収入	33,467	13,088	34,117	39,396	13,500	18,083	18,604	59,527	24,897	19,100	17,100
長期借入金の返済による支出	△ 34,861	△ 20,399	△ 31,974	△ 27,904	△ 18,796	△ 36,009	△ 21,607	△ 24,212	△ 29,238	△ 18,726	△34,094
社債の発行による収入	40,000	25,000	40,000	30,000	50,000	40,000	65,000	82,000	−	−	−
社債の償還による支出	△ 70,000	△ 40,000	△ 45,000	△ 50,000	△ 35,000	△ 40,000	△ 30,040	△ 30,025	△ 20,010	△ 30,010	△60,005
鉄道・運輸機構未払金の返済による支出	△ 10,344	△ 10,566	△ 9,852	△ 9,999	△ 10,158	△ 10,891	△ 11,109	△ 8,965	△ 13,133	△ 7,509	△9,029
配当金の支払額	△ 5,781	△ 5,786	△ 6,503	△ 6,504	△ 7,220	△ 7,223	△ 7,948	△ 3,656	△ 3,645	△ 3,640	△11,637
自己株式の取得による支出	△ 244	△ 191	△ 136	△ 52	△ 25	△ 420	△ 18	△ 12	△ 8	△ 4	△12,388
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	−	−	−	△ 199	△ 0	△ 1	△ 0	△ 0	△0	−	△293
その他	△ 473	△ 271	△ 334	△ 419	△ 397	△ 520	△ 594	△ 918	△ 633	△ 665	△331
現金及び現金同等物に係る換算差額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	**534**	**△ 11,066**	**7,953**	**△ 8,032**	**24,613**	**△ 22,444**	**6,613**	**20,803**	**△ 27,471**	**46,584**	**△7,017**
現金及び現金同等物の期首残高	**29,860**	**30,438**	**19,371**	**27,326**	**19,293**	**43,907**	**21,636**	**28,464**	**49,267**	**21,852**	**67,474**
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	**42**	**−**	**−**	**−**	**−**	**173**	**214**	**−**	**56**	**−**	**75**
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	**−**	**−**	**1**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**−**	**△ 962**	**−**
現金及び現金同等物の期末残高	**30,438**	**19,371**	**27,326**	**19,293**	**43,907**	**21,636**	**28,464**	**49,267**	**21,852**	**67,474**	**60,532**

6. セグメント情報(連結)

単位:百万円

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
営業収益	**523,187**	**518,715**	**529,812**	**523,031**	**524,660**	**526,675**	**534,132**	**385,978**	**358,753**	**395,159**	**409,837**
運輸業	172,698	171,277	168,303	172,863	176,183	179,293	173,174	116,230	131,207	151,704	170,304
流通業	225,171	222,684	225,012	219,285	214,479	210,681	206,563	157,685	100,853	96,156	87,516
不動産業	64,466	60,843	73,002	69,910	68,578	69,006	80,478	72,872	80,946	84,034	79,393
建設業※1											
その他の事業	95,875	100,215	100,128	99,511	105,023	106,937	112,256	68,131	74,143	90,716	100,366
調整額	△ 35,025	△ 36,305	△ 36,635	△ 38,539	△ 39,603	△ 39,242	△ 38,340	△ 28,941	△ 28,397	△ 27,451	△ 27,743
営業利益	**49,377**	**49,858**	**52,934**	**49,946**	**51,464**	**52,089**	**41,103**	**△ 24,190**	**6,152**	**26,601**	**50,766**
運輸業	28,308	29,150	29,795	28,601	28,122	29,265	21,641	△ 25,937	△ 5,491	8,463	25,571
流通業	3,670	3,160	3,911	3,175	4,647	2,960	4,373	△ 1,741	1,695	866	1,936
不動産業	12,520	11,577	13,190	12,377	12,538	13,759	12,940	16,459	18,570	18,047	17,190
建設業※1											
その他の事業	4,706	5,809	5,872	5,661	5,967	5,939	2,090	△ 13,020	△ 8,668	△ 821	6,031
調整額	170	161	164	131	189	165	58	49	46	46	36
資産	**1,244,344**	**1,253,849**	**1,257,332**	**1,270,102**	**1,294,498**	**1,312,433**	**1,328,303**	**1,326,996**	**1,285,230**	**1,279,976**	**1,301,567**
運輸業	670,416	668,484	671,890	677,516	673,766	682,268	682,223	671,599	660,848	654,143	653,601
流通業	76,869	75,684	74,835	71,036	72,149	74,073	72,653	59,146	57,379	47,521	43,983
不動産業	356,617	362,297	358,027	378,528	374,016	391,602	396,030	407,252	437,455	396,032	446,189
建設業※1											
その他の事業	85,736	90,218	90,852	93,395	105,573	119,170	137,514	125,166	117,450	117,984	121,988
調整額	54,705	57,165	61,726	49,624	68,992	45,318	39,882	63,830	12,095	64,294	35,804
減価償却費	**48,651**	**46,691**	**47,307**	**46,936**	**45,347**	**46,727**	**49,628**	**51,258**	**49,363**	**47,866**	**45,785**
運輸業	31,503	30,058	30,311	30,191	29,686	30,888	32,392	33,309	32,830	31,424	30,256
流通業	5,043	4,783	4,810	4,470	3,731	3,663	3,791	3,557	2,730	2,600	2,328
不動産業	9,286	9,032	9,136	9,286	8,837	9,038	9,374	10,052	9,707	10,131	9,618
建設業※1											
その他の事業	3,059	3,060	3,293	3,245	3,333	3,378	4,151	4,422	4,170	3,774	3,641
調整額	△ 241	△ 243	△ 244	△ 257	△ 241	△ 241	△ 82	△ 83	△ 74	△ 64	△ 58
設備投資額	**46,920**	**54,612**	**59,619**	**74,805**	**68,288**	**82,215**	**91,599**	**62,943**	**64,693**	**52,889**	**83,402**
運輸業	30,623	31,129	36,957	34,547	43,428	43,135	40,940	35,155	28,469	26,280	26,895
流通業	4,652	6,730	4,239	3,363	2,873	11,058	5,498	3,091	1,657	5,623	1,906
不動産業	6,992	12,375	13,074	31,287	17,337	20,931	29,547	19,265	32,875	16,670	49,066
建設業※1											
その他の事業	4,651	4,376	5,348	5,636	4,649	7,090	15,612	5,431	1,690	4,315	5,534
調整額	–	–	–	△ 30	–	–	–	–	–	–	–

※1 小田急建設㈱、ケンキー工業㈱を2007年度末より当社連結範囲から除外

※2 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※3 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

7. 小田急電鉄単体情報

単位：百万円

損益計算書	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
営業収益	**163,047**	**162,329**	**164,757**	**166,445**	**169,556**	**173,901**	**172,081**	**114,366**	**131,365**	**144,058**	**154,545**
鉄道事業	117,925	117,242	118,564	119,880	121,217	123,364	121,105	81,057	91,986	104,038	116,002
不動産事業	39,768	39,578	40,401	40,845	42,533	44,527	44,893	29,598	31,609	30,126	29,138
その他事業	5,352	5,508	5,791	5,719	5,804	6,009	6,083	3,710	7,769	9,893	9,404
営業利益	**39,044**	**38,417**	**42,293**	**39,824**	**40,359**	**41,397**	**35,895**	**△ 3,224**	**14,170**	**19,899**	**31,602**
鉄道事業	25,046	24,732	27,706	25,015	24,319	25,763	22,303	△ 13,876	846	8,441	20,915
不動産事業	11,528	11,294	12,141	12,292	13,490	13,040	11,146	9,765	12,076	10,365	9,806
その他事業	2,469	2,390	2,445	2,516	2,550	2,594	2,445	887	1,247	1,092	880
営業外収益	**2,893**	**3,561**	**3,571**	**4,904**	**4,351**	**4,955**	**4,610**	**3,364**	**5,613**	**6,460**	**11,720**
営業外費用	**10,796**	**9,419**	**11,733**	**8,565**	**7,923**	**7,390**	**7,277**	**14,805**	**13,260**	**9,460**	**6,767**
経常利益	**31,141**	**32,558**	**34,131**	**36,163**	**36,788**	**38,962**	**33,228**	**△ 14,664**	**6,523**	**16,899**	**36,555**
特別利益	**9,771**	**7,754**	**1,689**	**1,127**	**19,493**	**3,890**	**5,292**	**6,500**	**19,855**	**38,641**	**68,546**
特別損失	**10,181**	**4,003**	**2,792**	**5,447**	**19,496**	**6,331**	**6,886**	**15,198**	**3,809**	**13,976**	**12,321**
税引前当期純利益	**30,731**	**36,309**	**33,027**	**31,843**	**36,785**	**36,522**	**31,633**	**△ 23,363**	**22,569**	**41,565**	**92,780**
法人税、住民税及び事業税	**13,011**	**11,734**	**10,465**	**8,865**	**9,919**	**9,504**	**8,287**	**45**	**6,934**	**8,199**	**20,604**
過年度未払法人税等取崩額	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**
法人税等調整額	**△ 2,367**	**2,164**	**1,273**	**462**	**1,032**	**1,035**	**2,032**	**△ 3,705**	**2,059**	**5,276**	**1,378**
法人税等合計	**10,643**	**13,898**	**11,738**	**9,327**	**10,951**	**10,539**	**10,319**	**△ 3,660**	**8,993**	**13,475**	**21,983**
当期純利益	**20,087**	**22,410**	**21,289**	**22,516**	**25,834**	**25,983**	**21,313**	**△ 19,702**	**13,576**	**28,089**	**70,797**

単位：百万円

営業費明細	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
全事業営業費	**124,002**	**123,912**	**122,463**	**126,621**	**129,196**	**132,503**	**136,185**	**117,590**	**117,194**	**124,159**	**122,942**
鉄道事業営業費	**92,878**	**92,510**	**90,857**	**94,865**	**96,898**	**97,601**	**98,801**	**94,934**	**91,139**	**95,597**	**95,087**
運送営業費	**51,611**	**52,160**	**50,698**	**53,659**	**56,241**	**55,118**	**54,009**	**49,543**	**46,252**	**50,385**	**50,125**
人件費	28,668	27,785	26,833	28,768	28,670	28,394	28,767	27,615	25,034	26,434	26,585
経費	22,943	24,375	23,865	24,890	27,571	26,723	25,241	21,927	21,218	23,950	23,540
一般管理費	**8,399**	**8,570**	**8,219**	**9,132**	**9,456**	**10,024**	**11,185**	**10,915**	**9,832**	**10,760**	**11,702**
人件費	4,721	4,630	4,461	4,768	4,874	4,917	5,095	6,056	5,126	5,489	5,255
経費	3,678	3,940	3,757	4,363	4,582	5,106	6,089	4,859	4,706	5,270	6,446
諸税	**6,663**	**6,880**	**6,973**	**7,521**	**7,471**	**7,542**	**7,795**	**7,730**	**7,931**	**8,080**	**8,086**
減価償却費	**26,203**	**24,899**	**24,966**	**24,552**	**23,728**	**24,915**	**25,811**	**26,744**	**27,121**	**26,371**	**25,172**
不動産事業営業費	**28,240**	**28,283**	**28,260**	**28,552**	**29,043**	**31,486**	**33,746**	**19,833**	**19,533**	**19,761**	**19,331**
不動産事業売上原価	**9,577**	**10,184**	**9,745**	**9,422**	**9,993**	**11,047**	**11,580**	**4,082**	**4,021**	**4,045**	**4,374**
販売費及び一般管理費	**4,217**	**4,211**	**4,594**	**5,038**	**5,229**	**6,013**	**6,828**	**3,497**	**3,250**	**3,409**	**3,790**
人件費	2,205	2,058	2,228	2,438	2,541	2,844	3,176	2,418	2,126	2,168	2,160
経費	2,011	2,152	2,366	2,599	2,687	3,168	3,651	1,079	1,124	1,241	1,630
諸税	**3,662**	**3,414**	**3,473**	**3,741**	**3,728**	**3,978**	**4,396**	**3,973**	**4,147**	**3,794**	**3,129**
減価償却費	**10,783**	**10,473**	**10,446**	**10,350**	**10,091**	**10,448**	**10,940**	**8,279**	**8,113**	**8,512**	**8,036**
その他事業営業費	**2,883**	**3,117**	**3,345**	**3,202**	**3,254**	**3,415**	**3,637**	**2,823**	**6,522**	**8,800**	**8,524**
商品売上原価	**1,608**	**1,731**	**1,924**	**1,801**	**1,890**	**2,005**	**1,990**	**1,568**	**5,311**	**6,853**	**6,827**
販売費及び一般管理費	**503**	**566**	**556**	**594**	**591**	**631**	**852**	**691**	**642**	**1,365**	**1,010**
人件費	362	404	398	431	417	402	411	442	417	1,040	534
経費	140	161	157	162	174	228	441	249	225	325	475
諸税	**105**	**101**	**117**	**127**	**121**	**127**	**129**	**138**	**159**	**174**	**217**
減価償却費	**666**	**717**	**747**	**679**	**650**	**650**	**665**	**424**	**407**	**406**	**468**

※1 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※2 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

単位：百万円

運輸成績	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
輸送人員（千人）	**735,997**	**729,227**	**744,374**	**749,421**	**755,328**	**766,655**	**765,327**	**525,225**	**580,612**	**648,656**	**683,710**
定期（千人）	453,754	448,540	458,190	461,606	465,889	471,984	477,738	331,963	349,917	381,658	396,693
通勤（千人）	320,203	320,180	326,512	330,434	335,048	342,359	349,361	274,678	257,710	270,879	281,953
通学（千人）	133,551	128,360	131,678	131,172	130,841	129,625	128,377	57,285	92,207	110,779	114,740
定期外（千人）	282,243	280,687	286,184	287,815	289,439	294,671	287,589	193,262	230,695	266,998	287,017
旅客運輸収入	**114,311**	**113,470**	**114,880**	**116,220**	**117,322**	**119,525**	**117,306**	**77,866**	**88,609**	**101,034**	**112,915**
定期	45,736	44,986	45,907	46,337	46,871	47,703	48,354	34,290	35,618	37,804	41,488
通勤	38,712	38,306	39,060	39,540	40,109	41,013	41,755	31,638	30,963	32,103	35,611
通学	7,023	6,680	6,846	6,796	6,761	6,689	6,599	2,652	4,654	5,701	5,876
定期外	68,575	68,484	68,973	69,882	70,451	71,822	68,951	43,575	52,991	63,229	71,426

単位：%

運輸成績（対前年増減率）	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
輸送人員	**2.0**	**△ 0.9**	**2.1**	**0.7**	**0.8**	**1.5**	**△ 0.2**	**△ 31.4**	**10.5**	**11.7**	**5.4**
定期	2.8	△ 1.1	2.2	0.7	0.9	1.3	1.2	△ 30.5	5.4	9.1	3.9
通勤	2.4	△ 0.0	2.0	1.2	1.4	2.2	2.0	△ 21.4	△ 6.2	5.1	4.1
通学	3.5	△ 3.9	2.6	△ 0.4	△ 0.3	△ 0.9	△ 1.0	△ 55.4	61.0	20.1	3.6
定期外	0.8	△ 0.6	2.0	0.6	0.6	1.8	△ 2.4	△ 32.8	19.4	15.7	7.5
旅客運輸収入	**1.5**	**△ 0.7**	**1.2**	**1.2**	**0.9**	**1.9**	**△ 1.9**	**△ 33.6**	**13.8**	**14.0**	**11.8**
定期	2.5	△ 1.6	2.0	0.9	1.2	1.8	1.4	△ 29.1	3.9	6.1	9.7
通勤	2.4	△ 1.1	2.0	1.2	1.4	2.3	1.8	△ 24.2	△ 2.1	3.7	10.9
通学	3.1	△ 4.9	2.5	△ 0.7	△ 0.5	△ 1.1	△ 1.4	△ 59.8	75.5	22.5	3.1
定期外	0.9	△ 0.1	0.7	1.3	0.8	1.9	△ 4.0	△ 36.8	21.6	19.3	13.0

数値データ集
（環境）

※ 2024年10月10日　環境データの一部を物件の変更等により再集計し、
修正しています

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

■GHG排出量　Scope１、２　※1

			種別	単位	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2030年度（目標）
CO2排出量	小田急グループ　※2	Scope１		万t-CO2	8	8	8	8	6
		Scope２	（マーケット基準）	万t-CO2	29	29	28	23	13
		Scope２	（ロケーション基準）	万t-CO2	—	—	26	26	—
			合計	万t-CO2	37	36	35	30	19
	小田急電鉄単体	Scope１		t-CO2	1,557	1,103	1,405	1,210	—
	（鉄道部門）	Scope２		t-CO2	161,181	156,247	150,287	125,604	—
			合計	t-CO2	162,738	157,350	151,692	126,814	—
	小田急電鉄単体	Scope１		t-CO2	9,486	8,486	8,832	7,403	—
	（不動産部門・本社ほか）	Scope２		t-CO2	74,720	77,159	69,127	55,119	—
			合計	t-CO2	84,206	85,645	77,959	62,521	—

※1　エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律、地球温暖化対策推進法に基づきます。CO_2排出量算定において調整後排出係数を使用しています

※2　小田急グループとは、環境長期目標の対象である小田急電鉄および全ての連結子会社です。CO2排出量は万t-CO2未満を四捨五入としています

■GHG排出量　Scope３（2022年度より集計開始）　※

				単位	2022年度	2023年度
CO2排出量	小田急電鉄単体　Scope3	カテゴリ1	購入した製品･ｻｰﾋﾞｽ	t-CO2	56,912	66,842
		カテゴリ2	資本財	t-CO2	95,803	100,275
		カテゴリ3	Scope1、2に含まれない燃料およびｴﾈﾙｷﾞｰ関連活動	t-CO2	33,940	35,960
		カテゴリ4	輸送、配送（上流）	t-CO2	―	―
		カテゴリ5	事業から出る廃棄物	t-CO2	5,973	2,945
		カテゴリ6	出張	t-CO2	490	484
		カテゴリ7	雇用者の通勤	t-CO2	920	987
		カテゴリ8	リース資産（上流）	t-CO2	―	―
		カテゴリ9	輸送、配送（下流）	t-CO2	―	―
		カテゴリ10	販売した製品の加工	t-CO2	―	―
		カテゴリ11	販売した製品の使用	t-CO2	―	―
		カテゴリ12	販売した製品の廃棄	t-CO2	17	20
		カテゴリ13	リース資産（下流）	t-CO2	47,671	46,997
		カテゴリ14	フランチャイズ	t-CO2	―	―
		カテゴリ15	投資	t-CO2	―	―
			計	t-CO2	241,727	254,511

※　カテゴリ4はカテゴリ1に含み、カテゴリ8はScope1、2に含みます

※　カテゴリ5ならびに7は、使用する係数を変更しました

■エネルギー投入量・資源投入量（小田急電鉄単体）

		単位	2020年度		2021年度		2022年度		2023年度	
			鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか
エネルギー投入量	エネルギー	GJ	3,590,324	1,827,754	3,467,680	1,847,586	3,244,658	1,645,429	2,802,989	1,334,373
	電力	千kWh	364,663	163,451	352,702	167,002	329,577	145,074	322,062	132,095
	都市ガス	千Sm³	273	2,694	259	2,143	231	2,410	236	1,992
	LPG	t	60	580	22	613	49	652	28	675
	ガソリン	kl	33	8	37	8	16	7	10	13
	軽油	kl	137	5	14	2	169	5	154	1
	灯油	kl	48	432	47	532	32	547	29	525
	A重油	kl	79	220	80	180	69	29	58	34
	蒸気	GJ	—	20,495	—	24,841	—	25,850	—	25,594
	冷気	GJ	—	18,388	—	18,844	—	21,987	—	23,634
資源投入量　※	上水	千㎥	—	—	—	—	—	—	533	822
	中水	千㎥	—	—	—	—	—	—	0	—
	井水	千㎥	—	—	—	—	—	—	16	261
	水資源計	千㎥	480	533	534	560	568	644	549	1,083
太陽光発電量		千kWh	889（自家消費214、売電675）		882（自家消費211、売電671）		820（自家消費167、売電653 ）		882（自家消費184、売電698 ）	
OA用紙使用量		枚	8,131,010		7,101,899		6,119,049		5,880,592	

※　当社における主要な事業所の範囲になります

■廃棄物発生量（小田急電鉄単体）

		単位	2020年度		2021年度		2022年度		2023年度	
			鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか
廃棄物発生量 ※	可燃ごみ	t	577	2,561	576	2,985	229	3,126	274	3,126
	ダンボール	t	53	1,751	53	1,824	46	1,871	43	1,891
	古紙類	t	163	271	122	271	27	176	29	94
	生ごみ	t	197	435	173	422	75	428	43	182
	金属くず類	t	32	10	46	13	55	29	29	117
	廃プラスチック類	t	87	329	108	371	99	385	81	671
	リサイクル量	t	866	2,766	808	2,751	410	2,819	339	3,103
	リサイクル率	%	53.3	47.9	50.7	44.3	52.6	43.7	44.7	48.7
	発生量計	t	1,625	5,772	1,585	6,211	779	6,444	759	6,373
NOX排出量		t		41.9		39.5		30.5		32.9
PCB処分量		t		0.0		0.4		6.5		32.8
排水量 ※		千㎥	542	548	609	577	581	601	547	971

※ 当社における主要な事業所の範囲になります

■　寄付金額の実績

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
飲料「箱根の森から」の売上の一部を 「箱根町資源保全基金」へ寄付	千円	2,849	3,798	4,096

数値データ集
（従業員）

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

■　従業員データ（連結）

		単位	2023年度
従業員数		人	11,661
	男性	人	9,857
	女性	人	1,804
	女性比率	%	15.5
管理職者数		人	1,188
	男性	人	1,035
	女性	人	153
	女性比率	%	12.9

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、計画、見通し、戦略のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは公表時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。
したがって、実際の業績は経済情勢等の変化によって業績見通しとは異なる可能性があります。

Copyright (C) 2024 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.