FACT BOOK

2025年3月31日時点

思う 誰かを 今日も

odakyu

小田急電鉄株式会社

目次

Ⅰ.会社概要

主な事業エリア 4
沿線人口の推移 5
経営計画体系 6
株主還元 8
業績の概要 9

Ⅱ.事業内容

各セグメントの概要 10
沿線における取り組み 18

Ⅲ.ESG情報

E ：環境 27
S ：社会 28
G ：ガバナンス 31

Ⅳ.数値データ集（財務、環境、従業員）

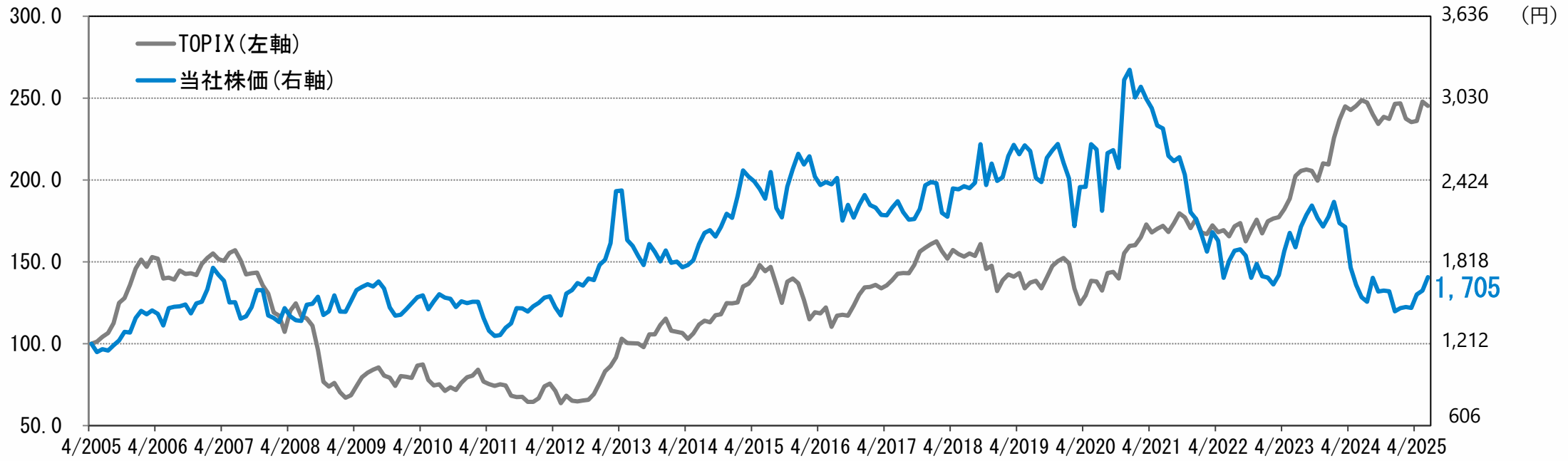
Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅰ.会社概要

■ 会社名	小田急電鉄株式会社
■ 設立	1948年6月1日（前身の小田原急行鉄道は1923年5月1日設立）
■ 事業内容（連結）	交通業、不動産業、生活サービス業
■ グループ会社	連結子会社：29社　持分法適用会社：1社
■ 従業員数（連結）	11,517人

■ 資本金	60,359百万円
■ 株価・時価総額	1,705円・628,288百万円（2025年6月20日時点）
■ 上場市場	東京証券取引所　プライム市場（証券コード：9007）
■ 発行済株式	368,497,717株（単位株式：100株）
■ 発行体格付	JCR：AA-（安定的）　R&I：A+（安定的）

当社株価およびTOPIXの指数の推移



※ 当社株価は、株式併合の影響を考慮した遡及修正後の数値

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅰ.会社概要（主な事業エリア）

新宿を起点に、東京都・神奈川県を通る大手民鉄。
都心から、住宅地・観光地を結んでいることが特徴。

小田急線　路線の概要

営業キロ	：120.5km
1日平均輸送人員	：191万人
駅数	：70駅

（○1日平均乗降人員10万人規模：11駅）

小田急沿線　27市区町村の概要

面積	：1,226km^2
人口	：523万人　※ 2024年10月
世帯数	：266万世帯 ※ 2024年10月

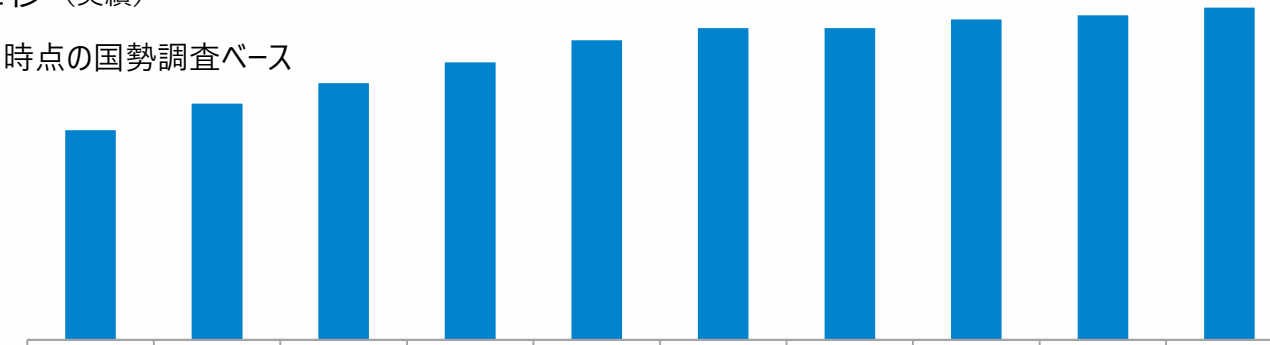
Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅰ.会社概要（沿線人口の推移）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 沿線人口の推移（実績）

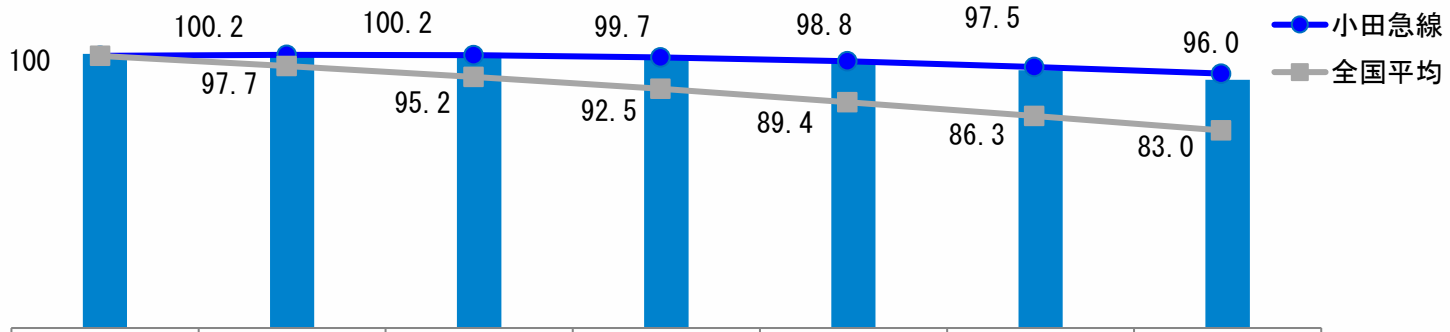
＊各年10月1日時点の国勢調査ベース



	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
■合計（千人）	5,094	5,125	5,149	5,173	5,199	5,213	5,213	5,223	5,228	5,237
対前年増減率	0.4	0.6	0.5	0.5	0.5	0.3	-0.0	0.2	0.1	0.2

■ 沿線人口の将来推計（折れ線グラフの単位：%）

＊国立社会保障・人口問題研究所データを基に当社で作成



	2020年度※	2025年度	2030年度	2035年度	2040年度	2045年度	2050年度
■合計（千人）	5,213	5,226	5,221	5,197	5,149	5,081	5,003

※ 実績

＜小田急沿線27市区町村＞

■ 東京都

新宿区	渋谷区
世田谷区	狛江市
多摩市	稲城市
町田市	

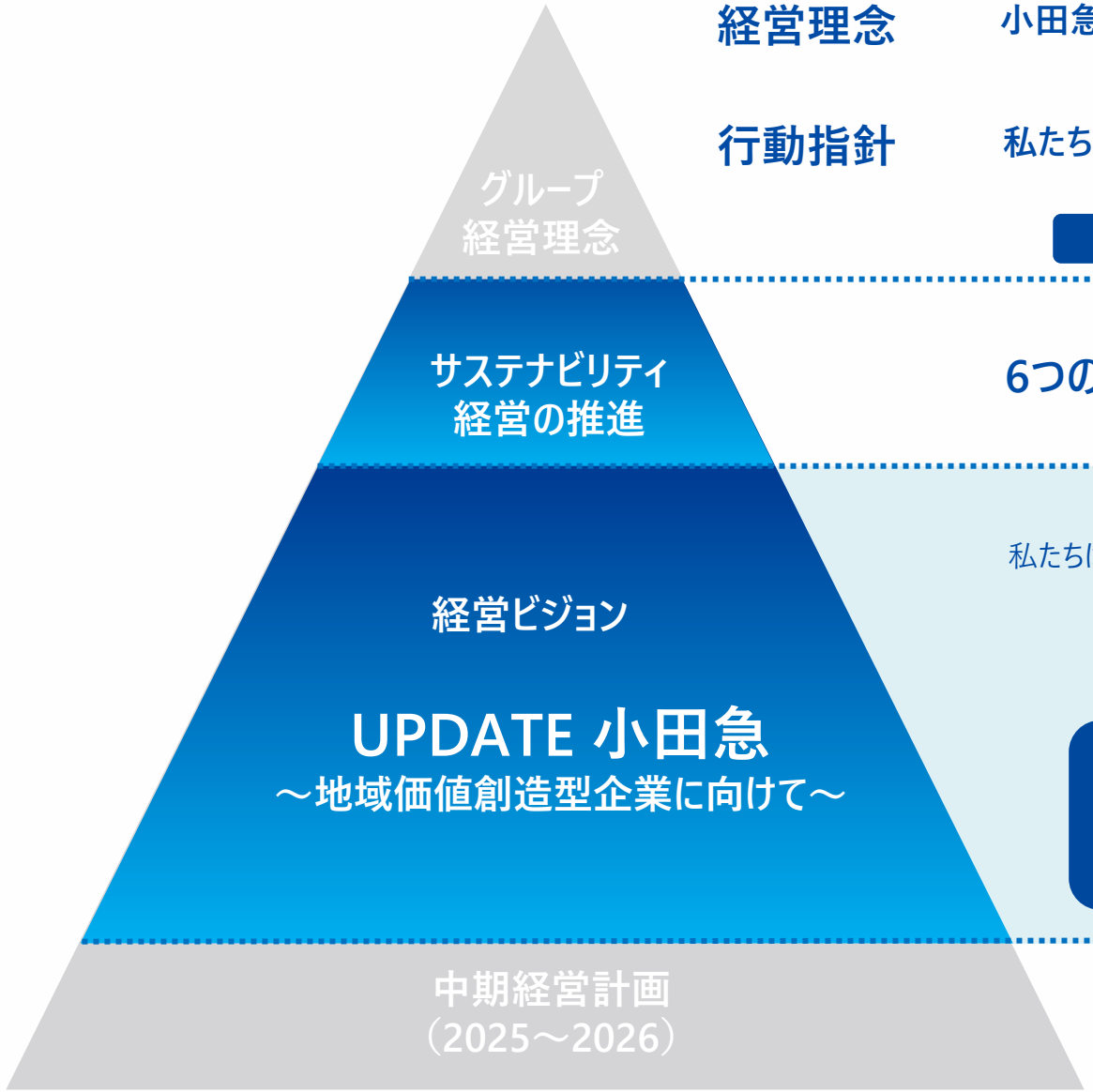
■ 神奈川県

川崎市多摩区	川崎市麻生区
相模原市※	座間市
海老名市	厚木市
清川村	愛川町
伊勢原市	中井町
秦野市	松田町
大井町	開成町
南足柄市	小田原市
箱根町	大和市
綾瀬市	藤沢市

※ 合併４町を含んでいない
（相模湖町、津久井町、城山町、藤野町）

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅰ.会社概要（経営計画体系）



経営理念

小田急グループは、お客さまの「かけがえのない時間（とき）」と
「ゆたかなくらし」の実現に貢献します。

行動指針

私たちは、経営理念の実現のため、3つの精神を忘れることなく
お客さまに「上質と感動」を提供します。

真摯　進取　融和

6つのマテリアリティ・・・P.7

「地域価値創造型企業に向けて」

私たちは、小田急沿線や事業を展開する地域とともに成長するために、
既成概念に捉われず常に挑戦を続けることで、
お客さまの体験や環境負荷の低減など
地域に新しい価値を創造していく企業に進化します。

経営ビジョンを実現する2つの進化

1．地域経済圏発想での事業展開
2．事業ポートフォリオの最適化

（参照）2025/5/13公表資料
「中期経営計画（2025～2026年度）の策定に関するお知らせ」

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅰ.会社概要（6つのマテリアリティ）

思う 誰かを 今日も odakyu

マテリアリティ		目標・モニタリング指標
1. 安全・安心	• 安全・安心を最優先した公共交通サービスの提供 • 誰もが安心して暮らせる社会の追求	◆鉄道業における自社起因の運転事故・インシデント数：ゼロ（毎年度） ◆バス・タクシー業における死者・重傷者の発生　：ゼロ（毎年度） □鉄道サービスの総合満足度
2. まちづくり・地域社会	• 職,住,商,学・遊、ウェルネスを兼ねそなえたまちづくりの実現 • 地域資源を活かしたまちの発展	◆強化エリア主要駅の乗降客数（1日当たり）（2030年度／2040年度） 新宿：47万人／53万人　新百合ヶ丘：12万人／14万人 町田：27万人／30万人　海老名：15万人／16万人 □沿線エリアの人口 □居住地域の総合満足度　□生き方（well-being）の総合満足度
3. 日々のくらしと観光体験	• テクノロジーを活用したゆたかなライフスタイルの推進 • その地域ならではの観光体験の提供	◆小田急グループ観光収益：1,200億円（2030年度） ◆インバウンド収益：450億円（2030年度） □小児IC 定期外利用者数　□ロマンスカー利用者数 □小田急ONE ID数　□フリーパス販売枚数（箱根） □沿線観光エリアの来訪者数（箱根町／藤沢市）
4. 環境（カーボンニュートラル）	• 省エネ、再エネ、電動化、地域との連携による脱炭素社会の実現 • 「Beyond Waste」を目指した資源循環社会の実現	◆小田急グループCO2排出量： 2013年度比△50％（2030年度）／実質ゼロ（2050年度） ◆小田急グループ 廃棄物排出量（収益原単位）：前年度比減（毎年度） ◆小田急グループ 取水量（収益原単位）：前年度比減（毎年度）
5. 人的資本の強化	• すべての社員が自分らしく働ける企業風土の醸成 • 持続的な成長を実現するための価値創造型人財の育成・配置	◆女性従業員（正社員）比率：20％（2030年度）／ 35％（2050年度） ◆女性管理職比率：　15％（2030年度）／ 30％（2050年度） ◆男性育児休業取得率：　100％（2030年度）／100％（2050年度） □従業員エンゲージメントサーベイスコア（単体） □従業員一人当たり営業収益　□定員充足率（鉄道／バス） □専門人財数（不動産成長領域）
6. ガバナンス	• すべてのステークホルダーの期待に応える最適なガバナンス体制の実現	◆重大な法令違反の発生件数：ゼロ（毎年度） ◆女性役員比率：30％（2030年度） ◆重大な情報セキュリティインシデント件数：ゼロ（毎年度） ◆取引先へのサステナビリティアンケート実施率：100％（2030年度） □独立社外取締役比率

◆目標　□モニタリング指標

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅰ.会社概要（株主還元）

思う 誰かを 今日も odakyu

- 2025～2030年度累計2,000億円の株主還元を実施、2030年度までに自己資本比率を30％に圧縮（2024年度末36.8％）

基本方針
（2023～2026年度）

■ 自己資本比率30％の確保を前提に、2023～2026年度の平均で、
連結総還元性向40％以上※を目標とした安定的な配当および機動的な自己株式取得を実施

※ 4ヵ年合計総還元額／4ヵ年合計親会社株主に帰属する当期純利益額≧40％

配当

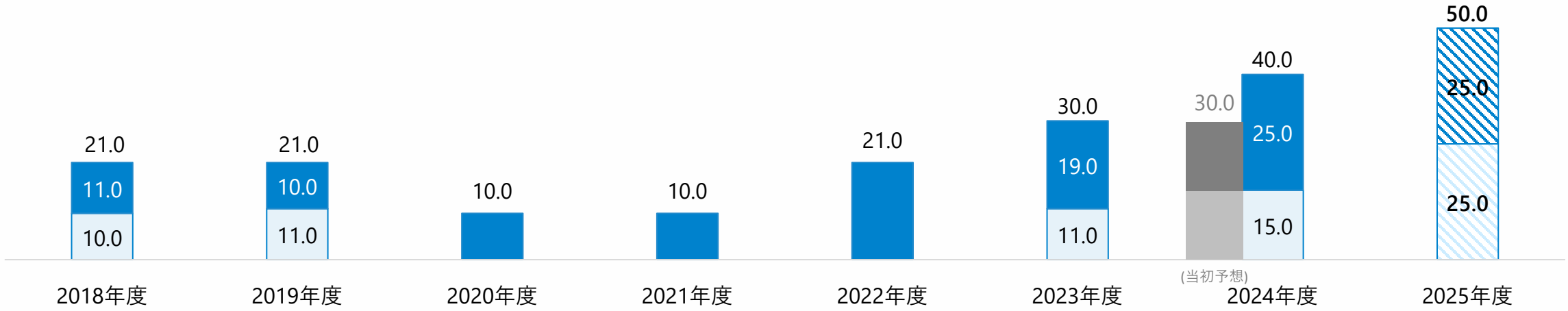
■ 2024年度：1株当たり**年間40円**（年間30円から配当予想を修正）
■ 2025年度：1株当たり**年間50円**を予定

自己株式取得

■ 経営環境の変化や業績等を総合的に勘案したうえで実施時期を検討
■ 金融機関等の当社株式売却による、株式需給バランス悪化への対応も考慮

（取得実績）2023年度･2024年度合計：327億円

1株当たり配当金の推移（予想含む）



Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

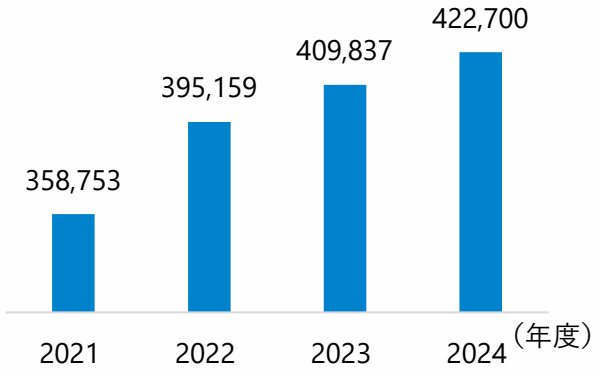
Ⅰ.会社概要（業績の概要）

※ p.34に10年間の推移を記載しています

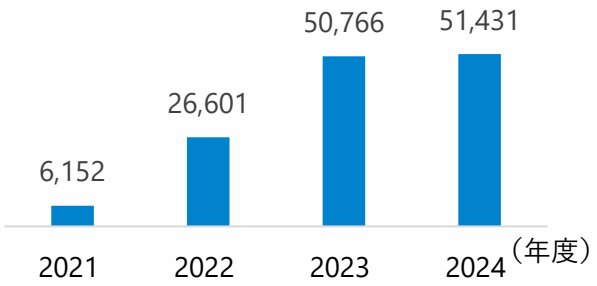
思う 誰かを 今日も odakyu

■ 連結業績の推移 （単位：百万円）

営業収益



営業利益



■ セグメントおよび主な会社（連結子会社：29社、持分法適用会社：1社）

- **交通業**
  - 鉄道業
  - バス業
  - その他
- **不動産業**
  - 分譲業
  - 賃貸業
  - その他
- **生活サービス業**
  - 百貨店業
  - ストア・小売業
  - ホテル業
  - レストラン飲食業
  - その他

小田急電鉄

江ノ島電鉄

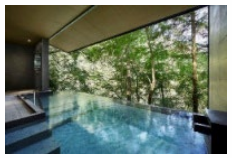
小田急バス

小田急電鉄

小田急不動産

小田急SC
ディベロップメント

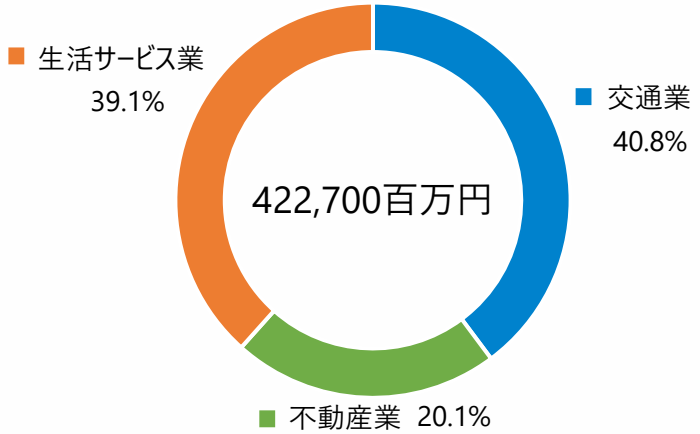
小田急商事
（ストア・小売）


小田急リゾーツ
（ホテル）

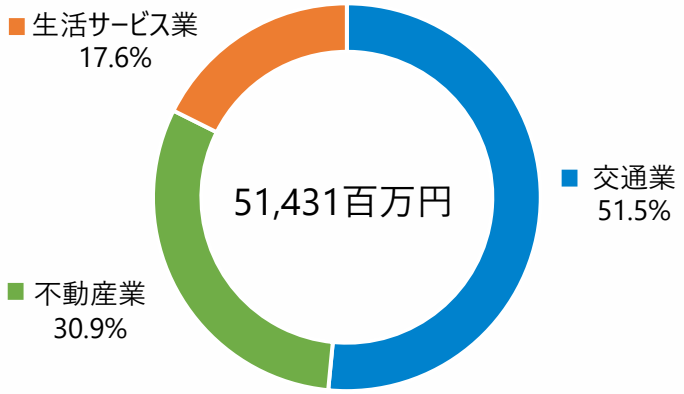
※ 2024年度期首よりセグメントを変更しました（名称含む）
詳細(2025年3月期決算に関するFAQ) ▶ https://www.odakyu.jp/ir/financial/eeles40000000cg2-att/24.4Q_FAQ.pdf

■ 2024年度セグメント別連結業績

営業収益



営業利益

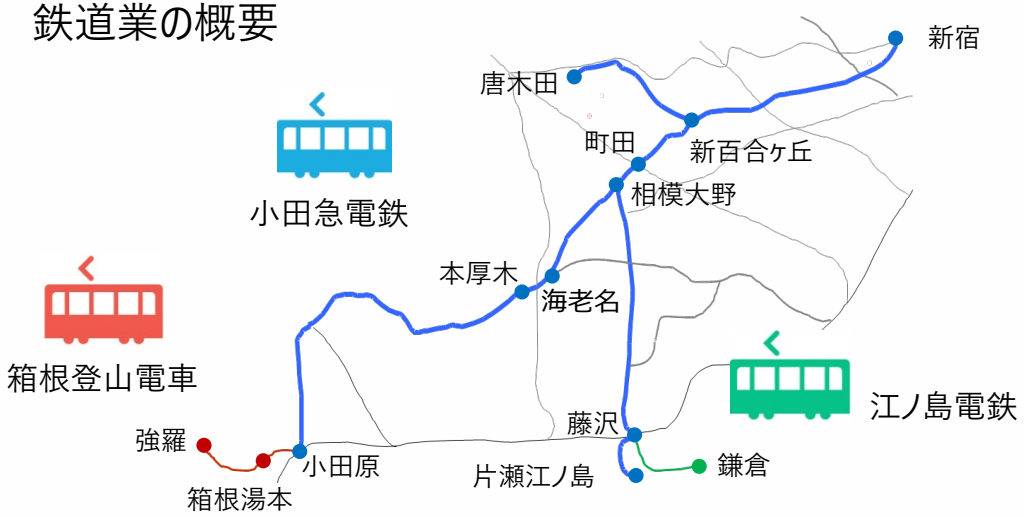


Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～交通業～）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 鉄道業の概要

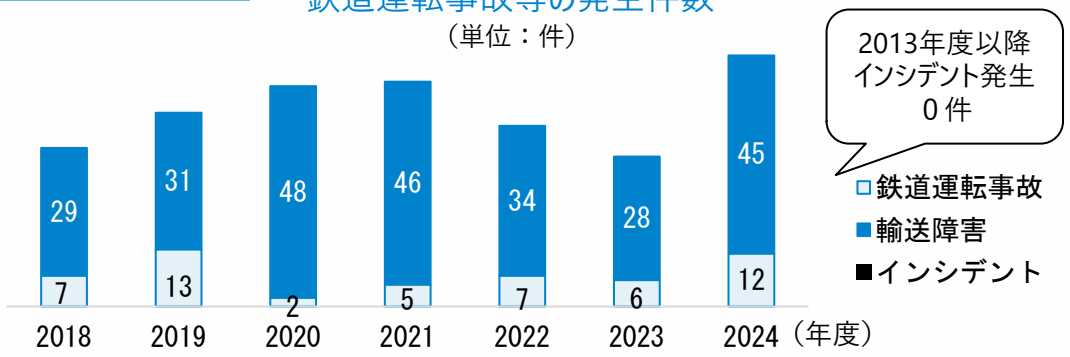


小田急電鉄の設備投資

安全・防災対策の強化	鉄道施設の耐震補強 ホームドア整備　等
サービスの向上	通勤車両新造・リニューアル 駅舎の改修　等

鉄道運転事故等の発生件数

（単位：件）



鉄道駅バリアフリー料金制度の活用

- 鉄道駅バリアフリー料金制度を活用することで、ホームドア等の整備を加速し、安全で移動しやすい環境を向上

登戸駅

[開 始 時 期] 2023年３月18日

[設　定　額] 普通運賃 大人（IC、切符）10円　通勤定期 設定あり

※ 小児：料金加算後の大人金額の半額（IC運賃・通学定期は設定なし）

[年間徴収額] 約50億円

ホームドア整備計画

- 2032年度までに計37駅107番線への整備完了を目指す

※ 2033年度以降は、各駅の状況や関係自治体との協議等を踏まえ検討

①整備済	新宿(特急ホーム除く)、代々木八幡、代々木上原、東北沢、下北沢、世田谷代田、梅ヶ丘、登戸、町田、相模大野、海老名、本厚木、中央林間、大和
②2025年度(予定)	豪徳寺、千歳船橋、祖師ヶ谷大蔵、喜多見、狛江
③2032年度まで(予定)	①②以外の新宿～本厚木 全駅、藤沢

新型特急ロマンスカーの検討

- これまでの伝統や歴史、ロマンスカーブランドを継承しつつ、国内外のお客さまに逸走上質な移動時間を提供できる車両として、2028年度の運行開始を目指す
- EXEの代替、観光地・箱根の再興への思いを込めて就役し2023年に引退したVSEの後継として位置付け

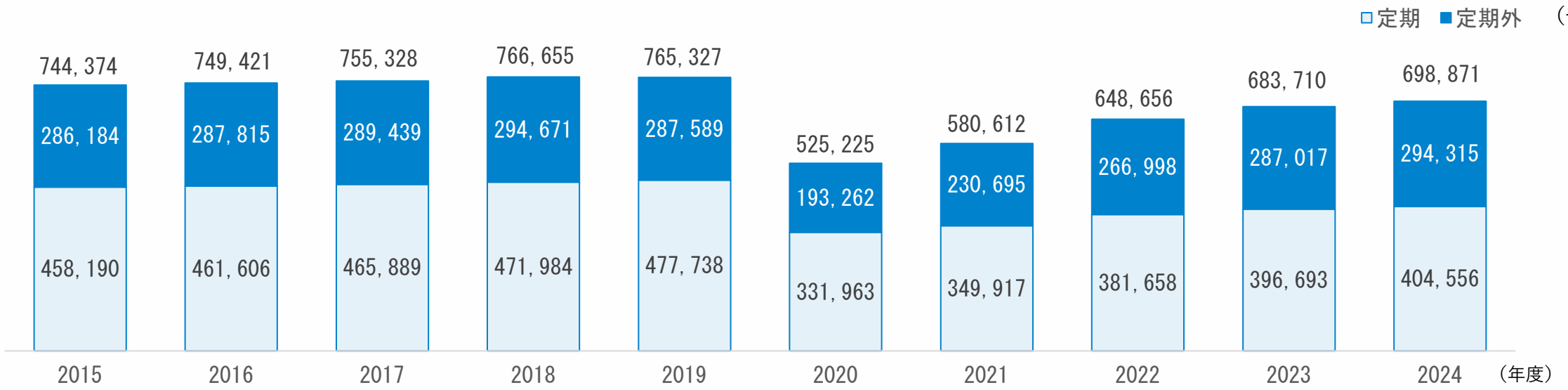
EXE(30000形)

VSE(50000形)

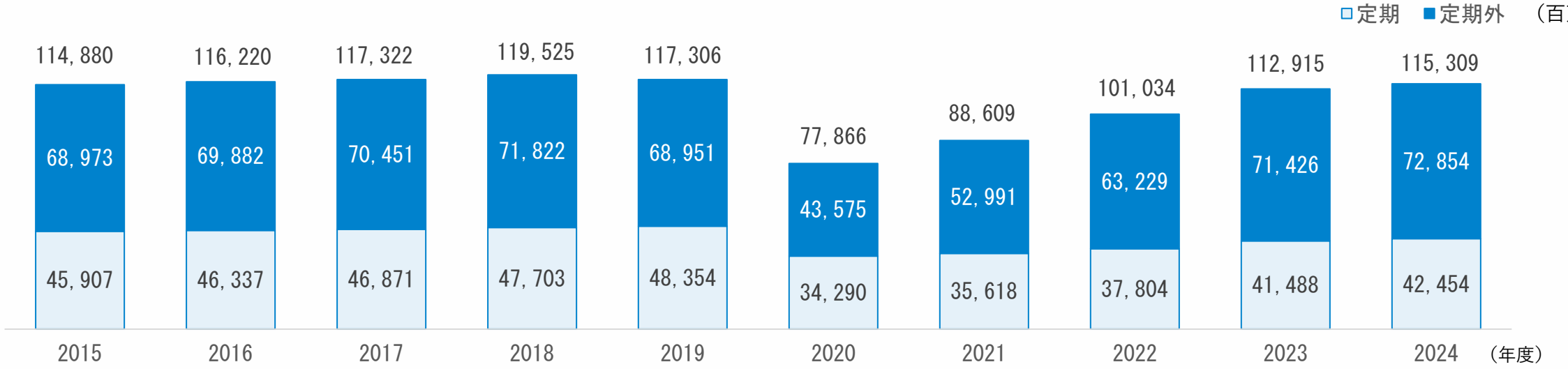
Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～交通業～ ）

小田急電鉄　輸送人員の推移



小田急電鉄　運輸収入の推移



Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～交通業～）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ バス業・タクシー業の概要 ※ 持分法適用会社を含む

一般路線バス

- 東京・神奈川の都市圏を中心に運行しているほか、箱根・江の島・鎌倉・伊豆・熱海といった観光地でも運行

空港連絡バス

- 小田急沿線エリアを中心に、羽田空港・成田空港発着の路線を運行

高速バス

- 小田急沿線エリアを中心に、横浜・箱根・御殿場エリア、千葉、秋田、岐阜、岡山等発着の路線を運行

タクシー

- 東京23区、武蔵野市、三鷹市、町田・多摩地区で運行
- 東京の名所を巡る観光タクシーや空港発着の定額制タクシーを運行

小田急バス

立川バス

小田急ハイウェイバス

箱根登山バス

江ノ電バス

東海バス

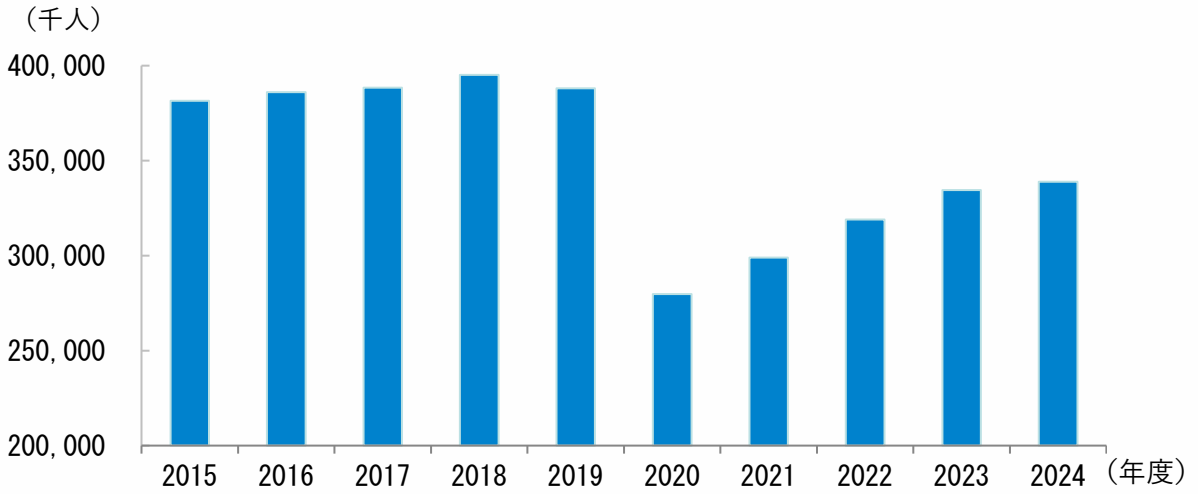
神奈川中央交通

小田急交通

■ バス業データ

保有車両数	3,364台	※ 2024年8月
路線長	10,642km	※ 2024年8月
輸送人員	338,880千人	

バス業　輸送人員の推移



Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～不動産業～）

■ 不動産業の概要

不動産分譲業

- 販売業　　：新築マンション・新築戸建を開発し、販売（p.14参照）
- 投資開発業：賃貸レジデンス、オフィス、物流施設を中心とする収益不動産を開発し、投資家に売却
- 買取再販業：良質な中古住宅等を仕入れ、大規模リフォームを実施し、高品質なリノベーション住宅として再販売
- 仲介業等　：売却・購入を希望する方を結び付け、不動産への最適なソリューションを提案

不動産賃貸業

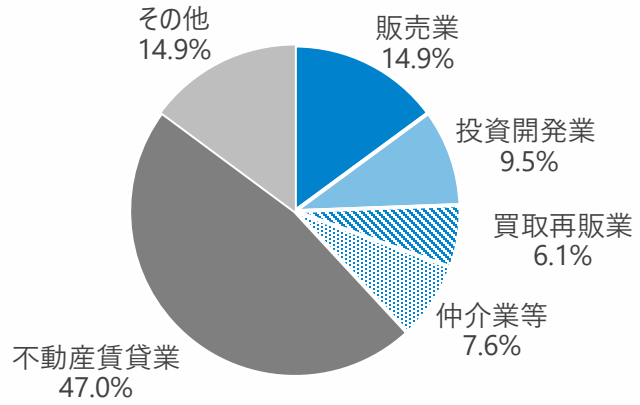
- オフィスビルや商業施設、マンション等の取得・開発、賃貸運営事業等を展開（p.15参照）

その他

- オフィスビルや商業施設、駅やホテル等の建物の維持管理をするビルメンテナンス業を展開

■ 2024年度不動産業営業収益内訳

不動産業合計　95,897百万円



投資開発業（主な竣工実績と今後の予定）

2021　2023　2024　2025（年度）

小田急不動産
ロジスティクスセンター印西※

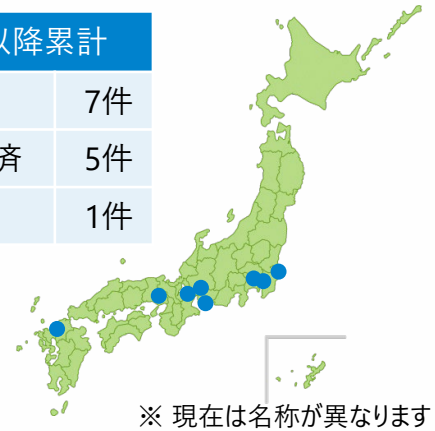
PROFICA
品川南大井※

小田急不動産
ロジスティクスセンター岡崎※

小田急不動産
ロジスティクスセンター蟹江

（仮称）小田急不動産
ロジスティクスセンター
鳴尾浜コールドストレージ

2021年度以降累計	
竣工	7件
うち売却済	5件
建設中	1件



※ 現在は名称が異なります

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～不動産業～）

■ 2025年度計上予定の主な分譲マンション

物件名	総戸数	所在地	販売開始(予定)時期	引渡し(予定)時期
パークタワー向ヶ丘遊園※	201戸	神奈川県川崎市	2024年3月	2025年12月
リーフィアレジデンス練馬中村橋	67戸	東京都練馬区	2023年10月	2024年8月
ブランシエラ横浜瀬谷※	65戸	神奈川県横浜市	2024年9月	2024年12月
（仮称）相模大野二丁目マンション計画	52戸	神奈川県相模原市	2025年12月	2026年3月
リーフィアレジデンス調布小島町	50戸	東京都調布市	2024年10月	2025年3月
リーフィアレジデンス八王子北野	48戸	東京都八王子市	2024年2月	2025年1月
リーフィアレジデンス古淵	34戸	神奈川県相模原市	2024年4月	2024年12月

リーフィアレジデンス練馬中村橋

リーフィアレジデンス調布小島町

■ 近年の主な分譲マンション

物件名	総戸数	所在地	販売開始時期	引渡し時期
セントガーデン海老名Ⅱ街区※	500戸	神奈川県海老名市	2022年4月	2024年3月
ファーストリンクレジデンス※	193戸	神奈川県海老名市	2021年12月	2023年6月
リーフィアレジデンス麻生五月台	87戸	神奈川県川崎市	2022年11月	2024年1月
リーフィアレジデンス相模大野ヴェール※	65戸	神奈川県相模原市	2022年11月	2024年1月

※ 他社との共同事業

パークタワー向ヶ丘遊園

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～不動産業～）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 小田急電鉄が保有する主要な賃貸ビル

商業施設名	場所	賃貸面積
ハルク	新宿	約26,000㎡
フラッグス	新宿	約9,500㎡
経堂コルティ	経堂	約7,500㎡
成城コルティ	成城学園前	約7,900㎡
新百合ヶ丘エルミロード	新百合ヶ丘	約40,000㎡
相模大野ステーションスクエア	相模大野	約41,000㎡
ビナウォーク	海老名	約69,000㎡
ViNA GARDENS PERCH	海老名	約15,000㎡
本厚木ミロード	本厚木	約21,000㎡

オフィス名	場所	賃貸面積
小田急サザンタワー	新宿	約24,000㎡
ViNA GARDENS OFFICE	海老名	約15,000㎡

小田急サザンタワー

ハルク

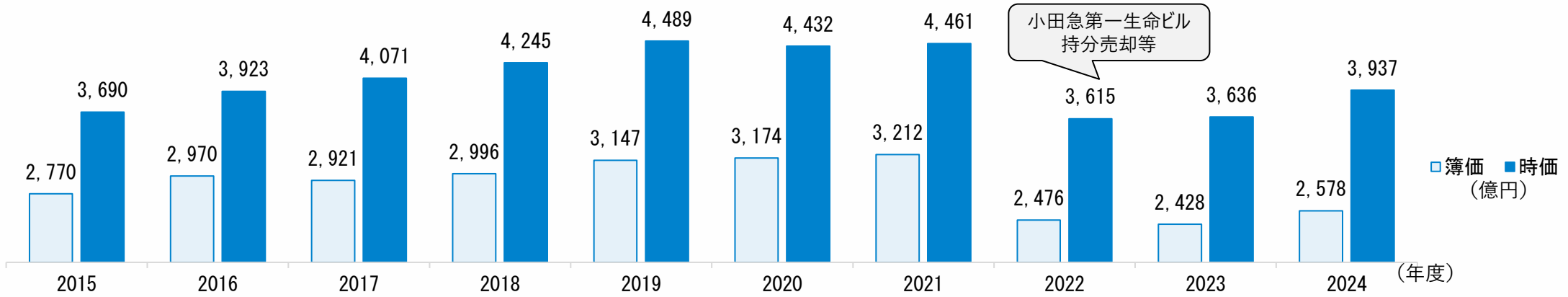
経堂コルティ

新百合ヶ丘エルミロード

相模大野ステーションスクエア

ビナウォーク

■ 賃貸等不動産の時価・簿価推移



Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～生活サービス業～）

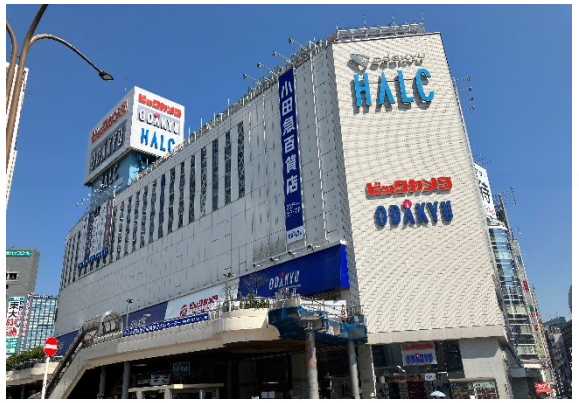
思う 誰かを 今日も odakyu

■ 百貨店業およびストア・小売業の概要

スーパーマーケット
「Odakyu OX」「Odakyu OXMART」

小田急沿線を中心に32店舗

小田急百貨店 新宿店



三鷹台店
栗平
小田原
渋沢
秦野
伊勢原
愛甲石田
座間
相武台前
小田急相模原
相模大野
町田
玉川学園前
鶴川
（3店舗）
新百合ケ丘
読売ランド前
生田
向ケ丘遊園
狛江
成城学園前
祖師ケ谷大蔵（2店舗）
千歳船橋
経堂
梅ケ丘
代々木上原
新宿
片瀬江ノ島
藤沢
長後
大和
南林間

小田急百貨店 町田店

小田急百貨店 ふじさわ

コンビニ
「セブン - イレブン」

小田急沿線に48店舗

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

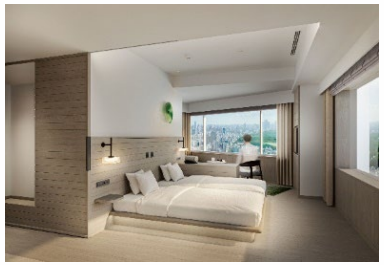
Ⅱ.事業内容（各セグメントの概要 ～生活サービス業～）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ ホテル業の概要

タイプ	エリア	ホテル名	客室数
シティホテル	新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー	375室
	相模原	ホテルセンチュリー相模大野	120室
	本厚木	ステーションホテル本厚木	61室
リゾートホテル	箱根	山のホテル	89室
		はつはな	35室
		箱根ゆとわ	72室
		RETONA HAKONE※1	15室
		箱根ハイランドホテル※2	未定
	御殿場	HOTEL CLAD	182室
運営受託	御殿場	edit x seven 富士御殿場※3	49室

ホテル開業・リニューアル実績と今後の予定


ホテルセンチュリーサザンタワー（新宿）

山のホテル（芦ノ湖）

はつはな（奥湯本）

RETONA HAKONE（桃源台）

※1 2025年12月オープン予定　※2 2027年度リニューアル予定　※3 2025年度オープン予定

■ レストラン飲食業の概要（161店舗）

名代 箱根そば HAKONE SOBA

Mamma Pasta イタリア食

いまがわ食堂 三浦漁港直営

Al dente あるでん亭

おだむすび

東京洋食屋 神田グリル

■ その他

リゾート人材派遣業

箱根エリアでの物販

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（沿線における取り組み）

■　主な取り組み

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（新宿エリアにおける取り組み）

思う 誰かを 今日も odakyu

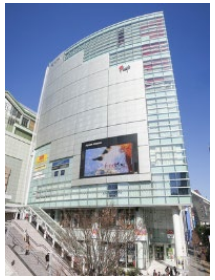
■ 新宿駅周辺に保有する主な物件

新宿西口ハルク
開業:1962年
賃貸面積:約26,000㎡

旧・小田急百貨店（本館）
開業:本館 1967年
賃貸面積:約61,000㎡

※ 2000年取得

フラッグス
開業:1998年
賃貸面積:約9,500㎡

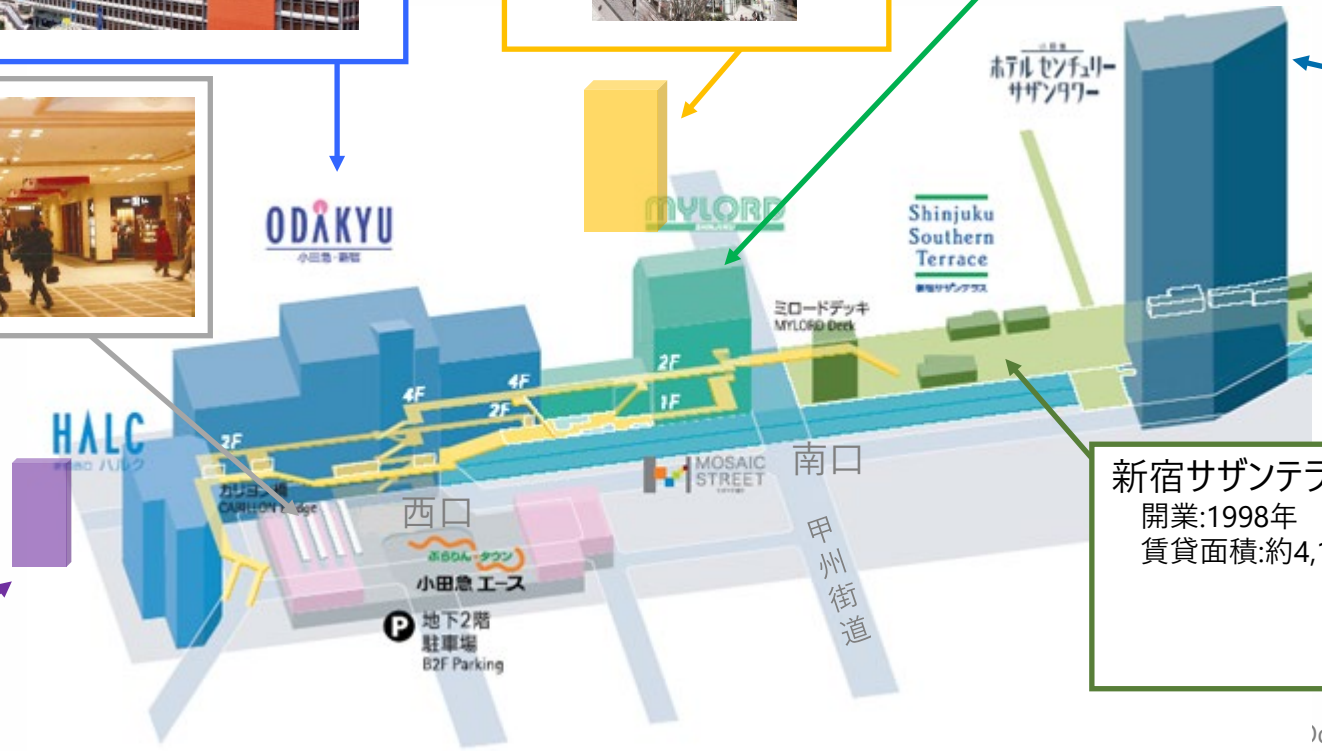


旧・新宿ミロード
開業:1984年
賃貸面積:約8,700㎡

小田急エース
開業:1966年
賃貸面積:約3,500㎡

小田急サザンタワー
開業:1998年
賃貸面積:約47,000㎡
※ ホテル・オフィス等

新宿西ビルディング
開業:1965年
賃貸面積:約2,500㎡
※ 2016年取得



新宿サザンテラス
開業:1998年
賃貸面積:約4,100㎡

Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（新宿エリアにおける取り組み）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 新宿駅西口地区開発計画

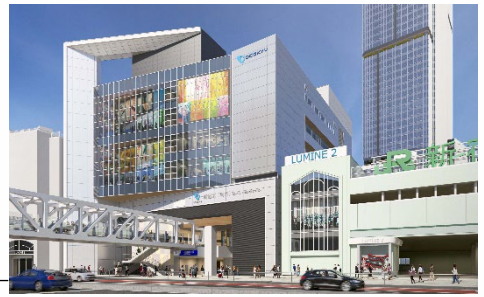
- 都市としての国際競争力向上を目指す新宿グランドターミナル構想のリーディングプロジェクト
- 新たな体験を提供する商業機能やハイグレードなオフィス機能に加え、顧客起点のビジネス創発機能を整備
- インバウンド観光ハブ化に向けた機能の導入
- まちづくり面でも行政や企業、大学等のさまざまなプレイヤーとの連携施策を継続実施
- 当社の総投資額：約1,300億円

建替対象建物と竣工予定時期

- 対象建物：(1) 旧・小田急百貨店新宿店本館
  (2) 旧・新宿ミロード
- 竣工予定：2029年度

本計画のイメージパース

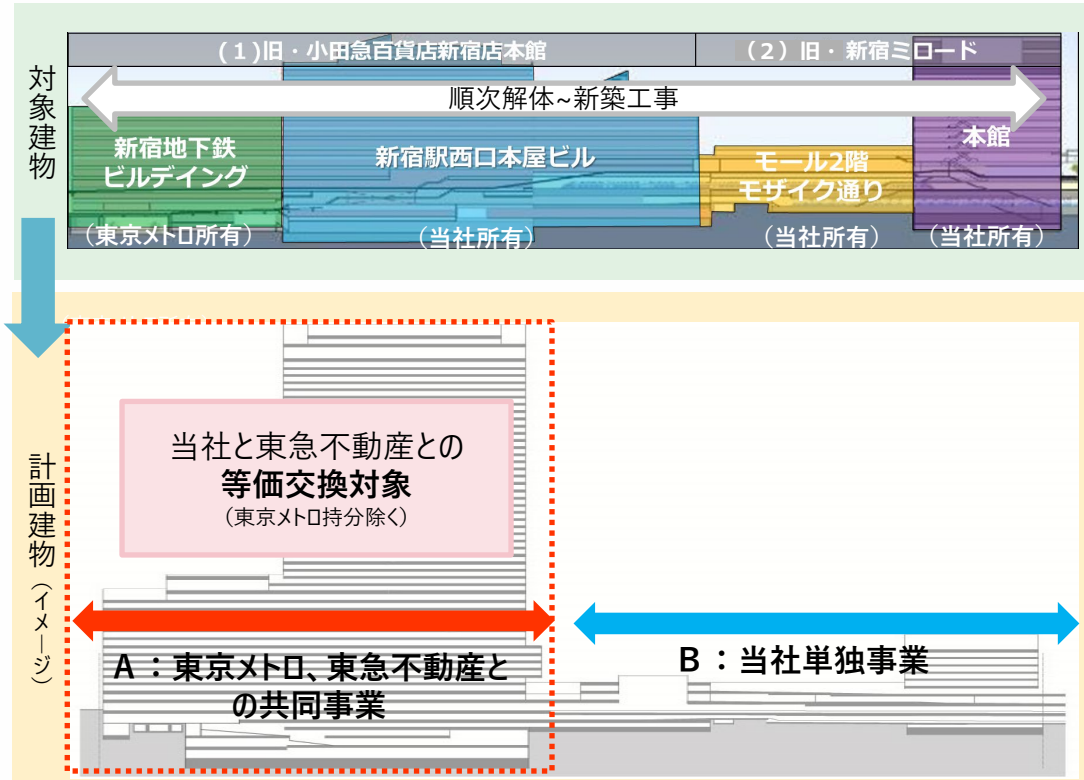
西側から見た計画建物



甲州街道側

東西デッキ グランドシャフト

新宿駅 地上ホーム



約8,060㎡	敷地面積	約7,660㎡
約251,000㎡	延床面積	約28,000㎡
約260m	高　さ	約50m
47階～48階　頂部 14階～46階　オフィス 12階～13階　ビジネス創発 地下2階～10階　商業	主要用途	3階～8階　商業 地下2階～2階　商業・鉄道

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（下北沢エリアにおける取り組み）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 下北沢地区上部利用計画

・開発コンセプト「ＢＥ ＹＯＵ．シモキタらしく。ジブンらしく。」

・敷地面積：約27,500㎡※

※ 連続立体交差事業および複々線化事業に伴う世田谷区・渋谷区の土地
※ 交差道路、鉄道施設にかかる面積は除く

・異なる各駅周辺の特性を踏まえ、約1.7ｋｍにわたる開発エリアに個性豊かな
13の施設群を配置し、地域の方々とともに街を作る（2022年5月全面開業）

2025年3月時点の地価（住宅地）

	対2017年増減率
下北沢駅半径1.0km	+36.5％
世田谷区全体	+28.8％

賃貸住宅
「リージア代田テラス」

複合施設「世田谷代田キャンパス」

世田谷代田
仁慈保幼園

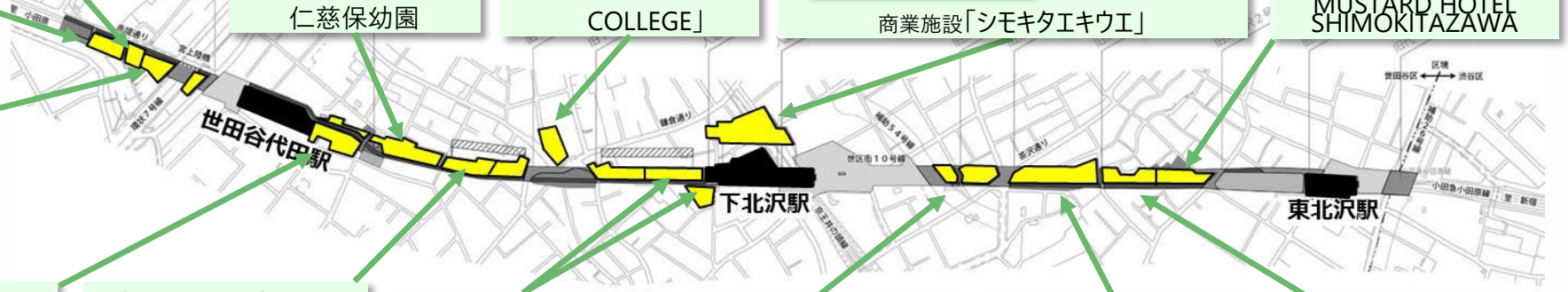
居住型教育施設
「SHIMOKITA COLLEGE」

シ モ キ タ
エ キ ウ エ
SHIMOKITAZAWA

商業施設「シモキタエキウエ」

MUSTARD HOTEL
SHIMOKITAZAWA

店舗・事務所
「KALDINO」



温泉旅館
由縁別邸　代田

店舗兼用住宅・商業施設
「BONUS TRACK」

複合施設
「NANSEI PLUS」

イベントスペース
「下北線路街 空き地」

商業施設
「reload」

商業店舗
「ADRIFT」

Rights Reserved.

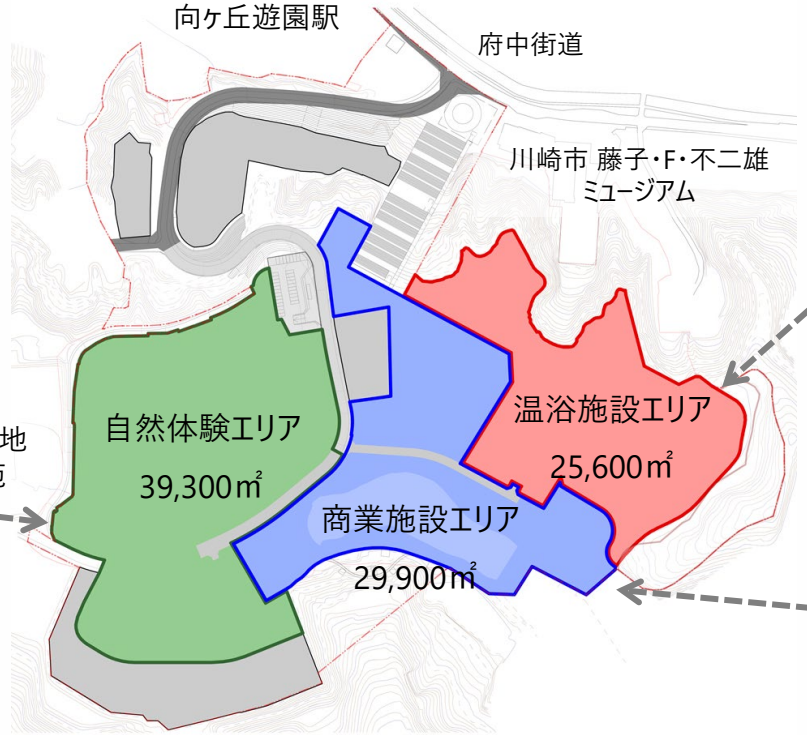
Ⅱ.事業内容（向ヶ丘遊園エリアにおける取り組み）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 向ヶ丘遊園跡地利用計画

開発コンセプト 「人と自然が回復しあう丘」

- 跡地全体を「商業施設エリア」「温浴施設エリア」「自然体験エリア」の３つのゾーンに分け、身近なレジャーやちょっとした非日常を感じられる特別な空間や体験を創出
- あわせて、地域に新たな付加価値の提供を図るとともに、「自然、文化・芸術、教育」といった既に地域に存在する豊かな資産をつなぐハブ機能としての役割を果たす



開発区域面積 ： 約162,700㎡

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

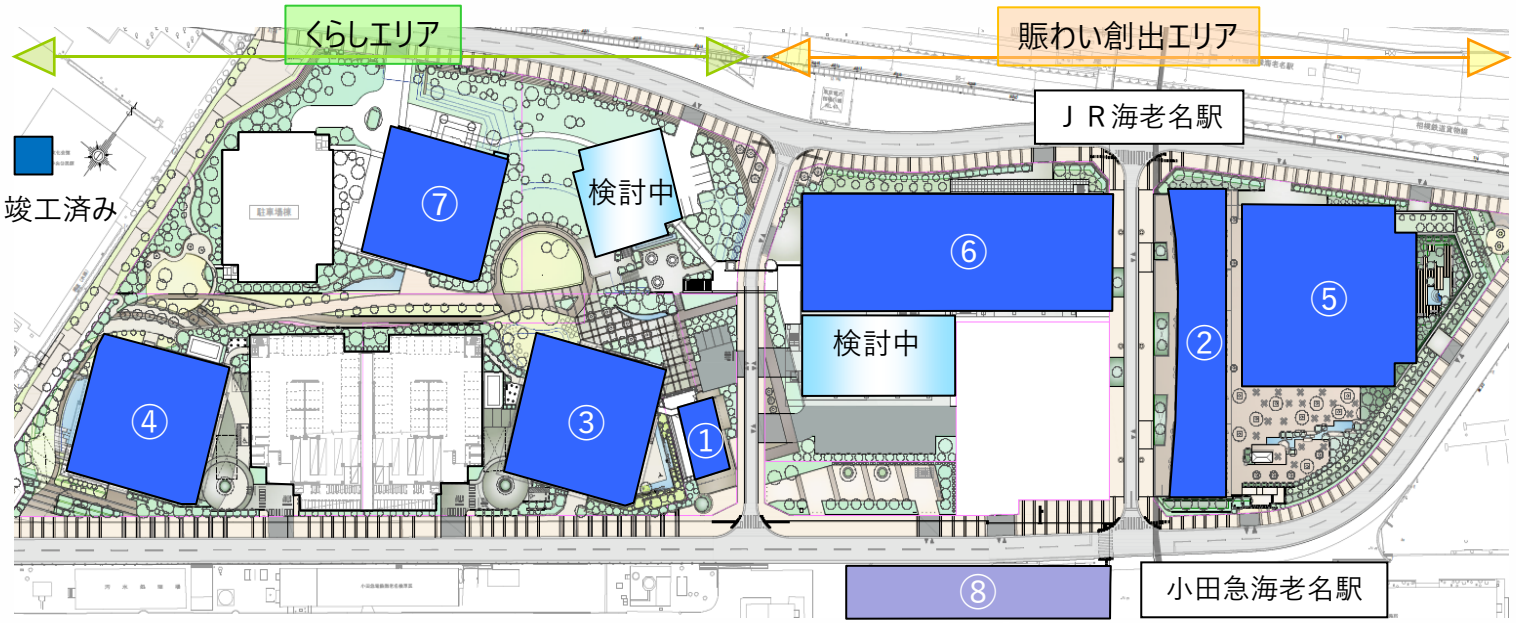
Ⅱ.事業内容（海老名エリアにおける取り組み）

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 海老名駅間地区開発計画

- 開発コンセプト「憩う・くらす・育む ～ViNA GARDENS～ 」
- 敷地面積　約35,000㎡
- 延床面積　約175,000㎡
- 投資額　約322億円（小田急電鉄分）
- 開発の沿革

2017年	①コンビニエンスストア開業
	②商業施設「TERRACE」開業
2020年	③タワーマンション引渡
2021年	④タワーマンション引渡
2022年	⑤オフィス棟「OFFICE」竣工
	⑥サービス施設棟「PERCH」開業
2027年	⑦タワーマンション引渡（予定）



2024年の人口

	対2015年増減率
海老名駅半径1.0km	+39.9％
海老名市全体	+7.5％

2025年3月時点の地価（住宅地）

	対2015年増減率
海老名駅半径1.0km	+54.3％
海老名市全体	+18.8％

③④⑦タワーマンション

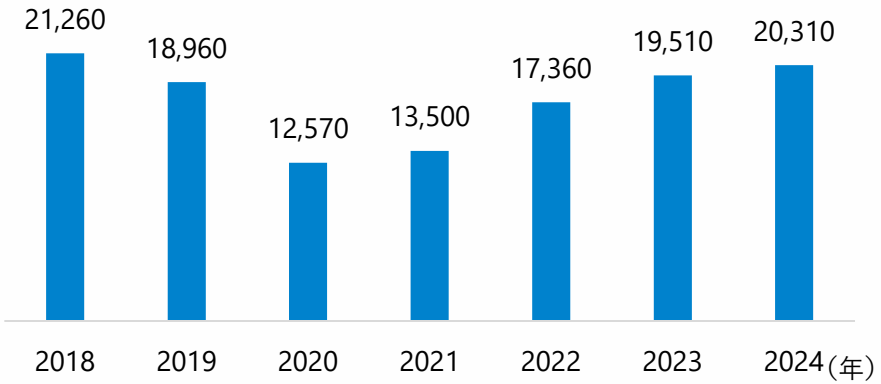
⑥サービス施設棟「PERCH」

⑧ロマンスカーミュージアム
※ 海老名駅間地区開発計画には含まない

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（観光における取り組み ～箱根エリア～）

箱根町　観光客数（千人）※



※ 箱根町ホームページ「入込観光客数」より

付加価値向上に向けた主な設備投資（実績・計画）

2007年　ロープウェイ架け替え
2009年　箱根湯本駅舎改良
2013年　日帰り温浴施設「箱根湯寮」オープン
2014年　箱根登山線　新型車両導入
2015年　ホテル（元箱根）❶「山のホテル」リニューアル
2019年　海賊船「クイーン芦ノ湖」就航
　　ホテル（強羅）❷「箱根ゆとわ」オープン
　　ホテル（御殿場）❸「HOTEL CLAD」オープン
2020年　早雲山駅舎全面リニューアル
2022年　ホテル（奥湯本）❹「はつはな」リニューアル
2023年　自然アクティビティ拠点「HAKONATURE BASE」開業
2024年　日本初オープンエアー型ゴンドラ「ROPESTER」特別運行開始
2025年　大涌谷駅に新展望エリア「ちきゅうの谷」オープン
　　元箱根港と海賊船「ビクトリー」リニューアル
　　ホテル（御殿場）❺「edit x seven 富士御殿場」オープン予定
　　ホテル（桃源台）❻「RETONA HAKONE」オープン予定
2027年度 ホテル（仙石原）❼「箱根ハイランドホテル」リニューアル予定

箱根湯本駅

トレッキングツアー（HAKONATURE）

ちきゅうの谷（大涌谷）

収益拡大施策

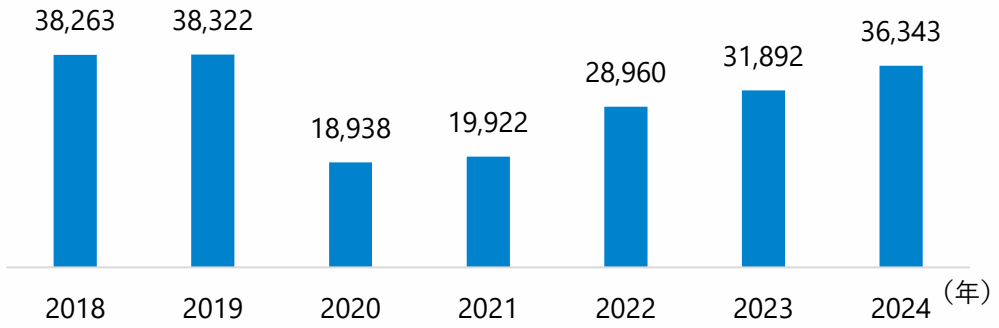
- 海外予約サイトKlookとEMotの連携によるインバウンド向けデジタルチケット販売
- EMotデジタル箱根フリーパス購入者への特急券併売プロモーション強化
- 箱根交通網の運賃および箱根フリーパス等の料金見直し

単位：百万円	2023年度	2024年度
箱根エリア観光収益	24,387	28,138
うちインバウンド	5,362	6,423

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（観光における取り組み ～湘南エリア～）

鎌倉市・藤沢市　観光客数（千人）※



※ 神奈川県ホームページ「神奈川県市町村別観光客数」より

付加価値向上に向けた主な設備投資（実績・計画）

2020年　片瀬江ノ島駅リニューアル
2021年　シェアサイクル「SHONAN PEDAL」サービス開始
2022年　江の島頂部にある観光庭園「江の島サムエル・コッキング苑」、頂部までの屋外エスカレーター「江の島エスカー」リニューアル
2024年　スケートボードやカフェが楽しめる「鵠沼海浜公園HUG-RIDE PARK」オープン
2026年度　江ノ電 新型車両「700形」運行開始（予定）
2027年度　藤沢駅リニューアル（予定）

片瀬江ノ島駅

江の島エスカー

江ノ電 新型車両「700形」　イメージ

HUG-RIDE PARK（鵠沼海岸）

藤沢駅　リニューアルイメージ

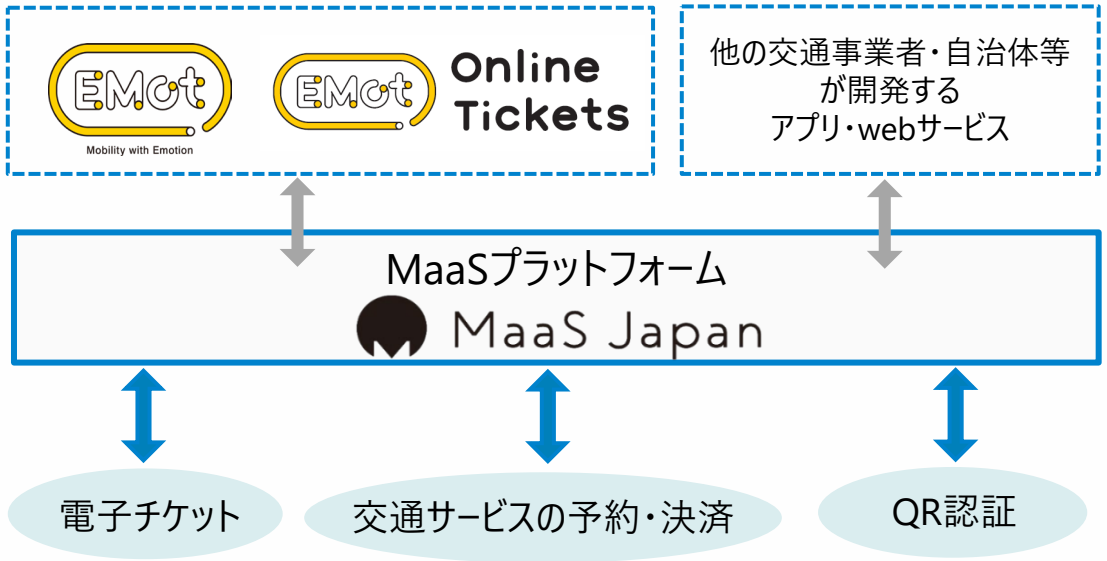
Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業内容（観光における取り組み ～MaaS～）

■ 小田急の取り組むMaaS

- デジタル技術を活用し、新たなチケットサービス「EMot」および「MaaS Japan」を開発・運営
- これまで自社サーバー（オンプレミス）で管理していた交通チケットをクラウド上で制御可能とすることで、クラウド型ソフトウェア（SaaS）との連携や、オンライン旅行代理店（OTA）を通じた販路拡大を効率的に展開
- 同業他社や自治体等の連携事業者拡大により、2030年度の取扱金額100億円を目指す

サービス全体像



交通事業者に提供

西武鉄道、東武鉄道、遠州鉄道、秩父鉄道 等

目指す将来像

足元ではシステムの機能拡充と電子チケットの拡販に注力。将来的にはAIの活用を進め、効率化とビジネスモデルの変化に対応していく

フェーズ	得られる主な効果
Ⅰ. EMot・MaaS Japanの機能強化	- 多言語対応や決済手段の拡充によるユーザー利便性の向上 - 設備投資や維持管理費用の効率化
Ⅱ. OTA連携によるチケットの拡販	- 国内・インバウンド旅行者への販路拡大 - チケット発券・認証にEMotを活用することで現場オペレーションを効率化
Ⅲ. AIの活用	- AIを活用したシステムの効率化 - AIエージェントによるオープンAPI経由の利用増加

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅲ.ESG情報（環境）

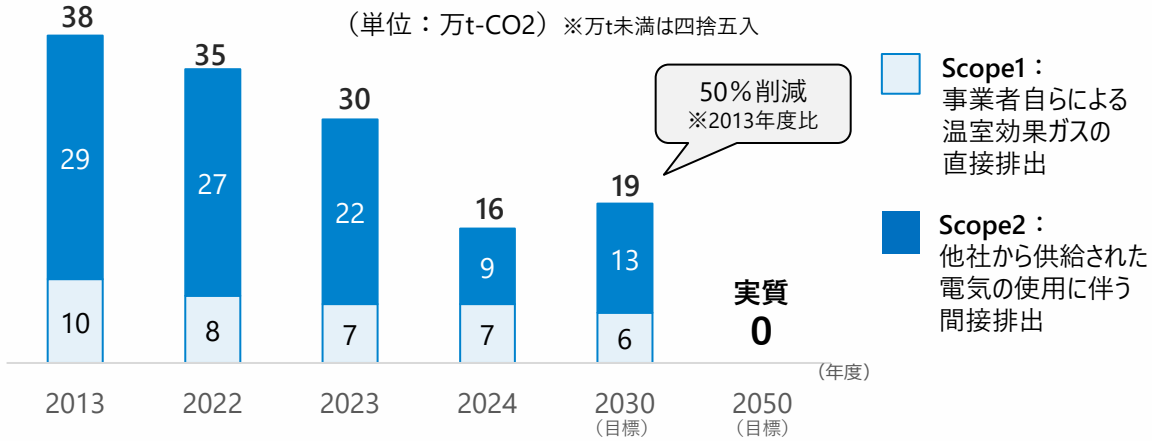
※ ESGデータの詳細は下記URLよりご覧いただけます。
https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

■ 小田急グループ カーボンニュートラル2050

2050年に小田急グループのCO2排出量実質「0」を目指した行動指針「小田急グループ カーボンニュートラル2050」を策定しました。本指針は、事業活動を通じたCO2排出量の削減や資源循環、自然資源の保全・活用等の環境課題に取り組む行動指針を示しています。小田急グループでは、環境優位性のさらなる向上を図るとともに、サステナブルな社会の実現に向け環境課題解決へ挑戦していきます。

UPDATE 1 ：脱炭素社会の実現

【小田急グループ カーボンニュートラル2050 ロードマップ】



※ 2024年度からのグループ鉄軌索道の完全再エネ化に伴い、2030年度目標を達成

へらそう作戦（省エネ）
不動産環境性能の強化
新規・既存物件での環境性能評価の取得推進

かえよう作戦（電化・水素化）
バス電動化
EVバスを2030年度までに約500台導入予定
※ 神奈川中央交通含む

つくろう作戦（再エネ）
グループ鉄軌索道の完全再エネ化
CO2排出量の約4割を占める鉄軌索道電力を100％再エネ化

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

金融安定理事会（FSB）によって設立された「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」の提言に賛同を表明しています。

UPDATE 2 ：資源循環社会の実現

- 食品廃棄物を飼料やバイオガス発電に活用、発電エネルギーを当社で使用
- WOOMS connectでグループの廃棄物を見える化、資源循環体制を推進

UPDATE 3 ：自然保全と活用

- TNFD（自然関連財務情報開示タスクフォース）の提言に沿った情報開示を実施

指標	目標	2023年度実績
廃棄物排出量（収益原単位）	前年度比減	5.28t/億円
取水量（収益原単位）		0.69千㎥/億円

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅲ.ESG情報（社会 ～人財～）

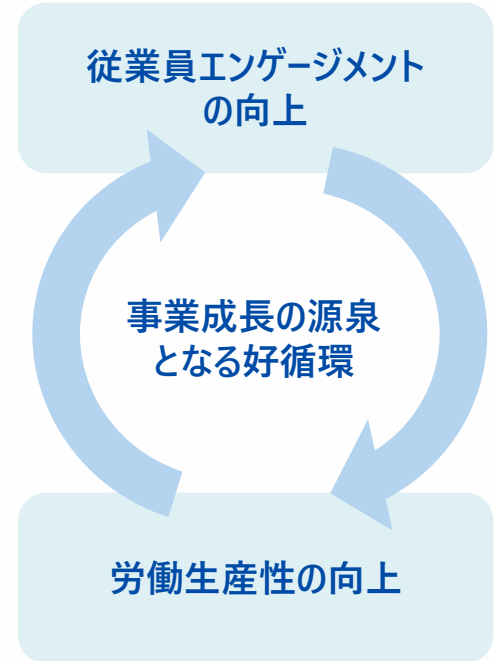
※ ESGデータの詳細は下記URLよりご覧いただけます。
https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

思う 誰かを 今日も odakyu

4つの重点課題を踏まえた戦略的な人的資本の投下を進め、従業員エンゲージメントと労働生産性の向上を通じて事業成長を目指していきます。
従業員エンゲージメントと労働生産性の向上施策については、定期的なモニタリングを通じて視覚化し改善を進めます。

重点課題	対応の方向性
1 労働人口の減少を見据えた構造改革の推進および人財確保	**・私鉄業界トップを目指す労働生産性と人財投資**（当社実績） ✓ 鉄道事業における持続可能な運営体制の構築 ✓ 2023年度から**3ヵ年通算で年収ベース約18％引き上げ** 例：2025年春闘では、組合要求に史上初の満額回答 年収最大150万円以上増加（2022年度比・モデル年収） 管理職は、最短31歳で年収1,000万円を実現
2 働きやすさ・働きがいの向上	**・エンゲージメントサーベイを活用した施策の実施** ✓ グループ独身寮の新設等、福利厚生の充実 ✓ 食事補助の拡充、現業施設等の職場環境の改善 **・多様な人財の活用推進と人権の尊重** 例：キャリアオーナーシップ経営AWARD2025 「企業文化の変革部門 最優秀賞」を受賞 ✓ 継続的な男性育児休業取得と女性活躍の推進 ✓ 健康経営の推進と各種教育機会の充実
3 成長領域への重点的な人的投資	・不動産・ホテル・ストア・観光・デジタル領域毎に**有資格者の育成、専業会社との人財交流等をKPIに設定し推進** **・外部からの専門人財や即戦力の採用** 例：金融機関や不動産専業会社の役員級・事業推進者等の実績複数
4 次世代経営人財の計画的育成	・経営管理能力や事業の専門スキルが獲得できる**モデルキャリアパスの策定** **・モデルに基づく積極的な若手社員の登用等の配置や教育を実施**

独身寮イメージ

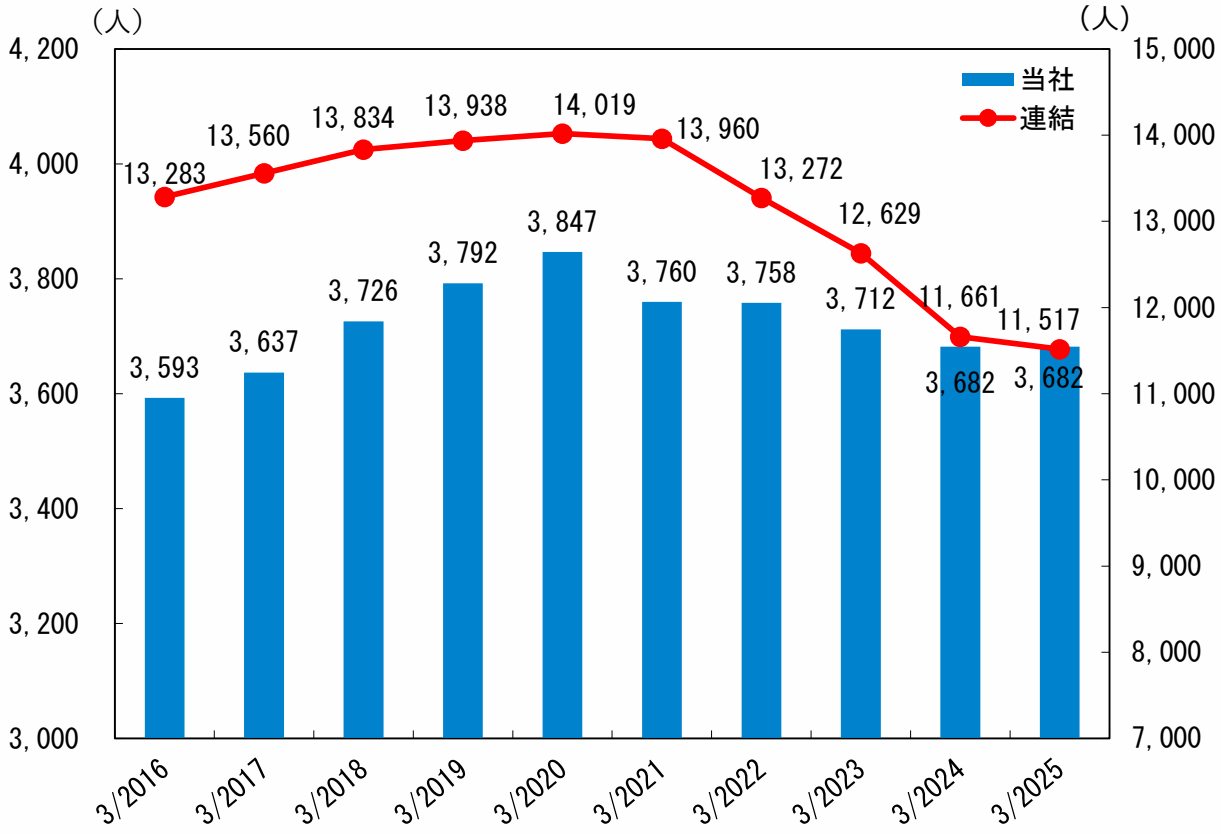


Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

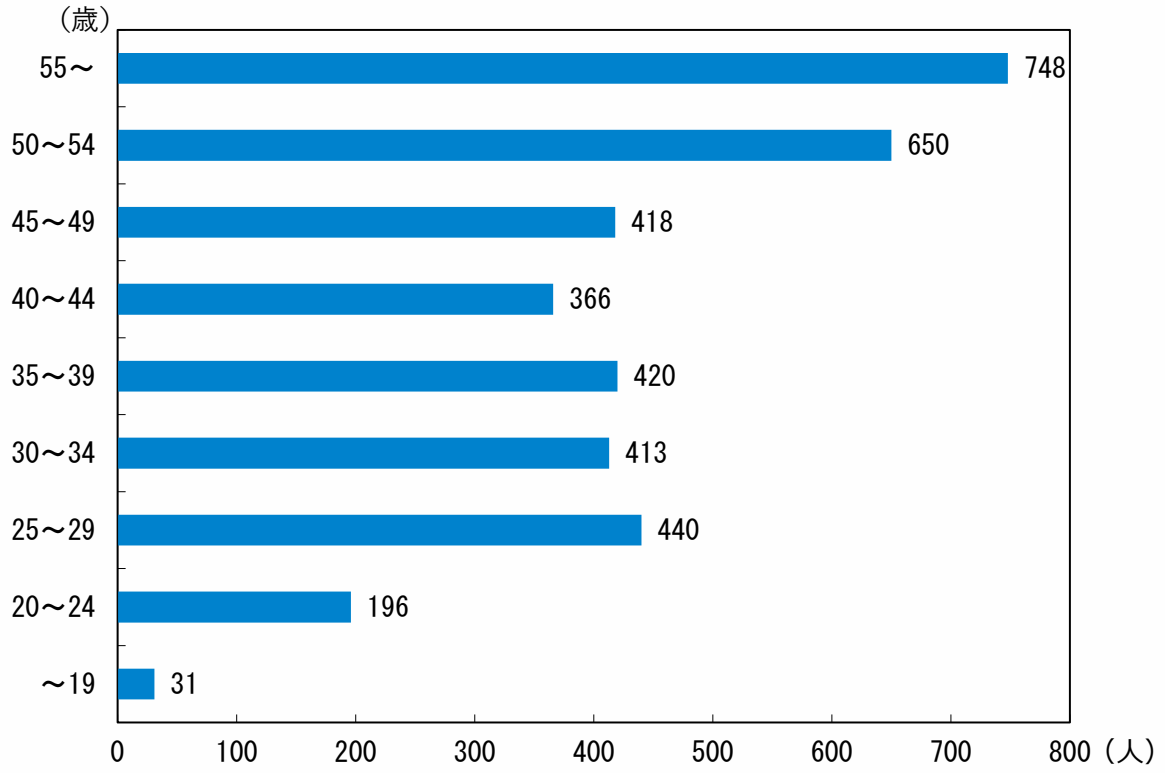
Ⅲ.ESG情報（社会 ～人財～）

※ ESGデータの詳細は下記URLよりご覧いただけます。
https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

■ 従業員数の推移



■ 従業員の年齢構成（当社）



女性活躍推進に関する当社グループの実績・目標

	2024年度実績	2030年度目標	2050年度目標
女性従業員（正社員）比率	14.8%	20.0%	35.0%
女性管理職比率	8.6%	15.0%	30.0%
男性育児休業取得率	76.5%	100.0%	100.0%

外部からの評価

- 2023年　日本HRチャレンジ大賞「大賞」
- 2024年　人的資本調査「人的資本経営品質2023シルバー」
- 2025年　キャリアオーナーシップ経営AWARD2025
  「企業文化の変革部門 最優秀賞」

2025 Career Ownership Management Award

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅲ.ESG情報（社会 ～地域社会～）

※ ESGデータの詳細は下記URLよりご覧いただけます。
https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 子育て世代がくらしやすい沿線づくりを推進

社会課題である少子化への対応や鉄道利用の促進のため、子育てしやすい沿線づくりを目指す子育て応援ポリシー「こどもの笑顔は未来を変える。Odakyu パートナー宣言」を2021年に策定。このポリシーに基づき、「小児ＩＣ運賃の低廉化」等のさまざまな子育て世代応援施策に取り組んでいます。

こどもの笑顔は、未来を変える
odakyu パートナー宣言
小田急はこどもの笑顔をつくる
子育てパートナーであることを宣言します。

主な子育て世代応援施策

移動

- 小児IC運賃の一律50円化
- 子育て応援車の常設
- 駅での設備拡充
  - ・お子さま向けトイレ
  - ・ベビーケアルーム
  - ・ベビーカーシェアリングサービス

遊

- ロマンスカーミュージアム
- お子さまが参加できるイベントを毎年開催
  - ・親子ゼミ
  - ・親子体験イベント
  - ・おだきゅう Family Fun フェスタ

情報

- FunFanおだきゅう
  （小田急の子育て応援ナビ）
- おだきゅうキッズ
- 小田急子育て応援LINE

学・住

- 小田急沿線への保育施設誘致
- Aoiスクール

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅲ.ESG情報（ガバナンス）

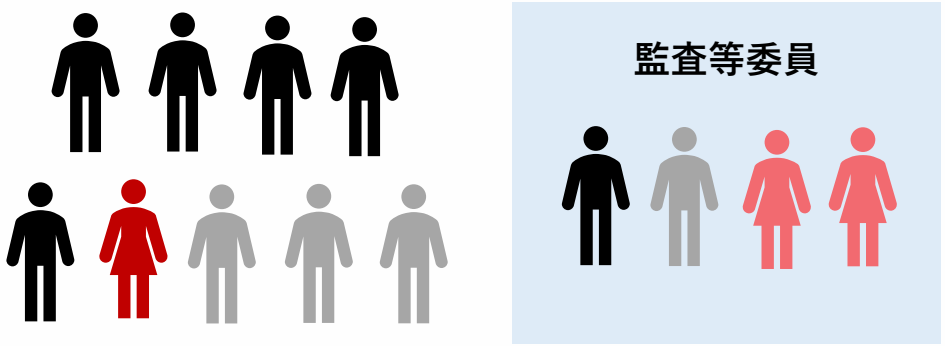
※ ESGデータの詳細は下記URLよりご覧いただけます。
https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

思う 誰かを 今日も odakyu

当社は、効率性、健全性の高い経営を目指し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実・強化を図るため、2024年6月27日開催の第103回定時株主総会における承認を得て、監査等委員会設置会社に移行しました。

取締役会の構成

取締役：13名　（うち社外取締役： 6 名）
（うち女性取締役： 3 名）

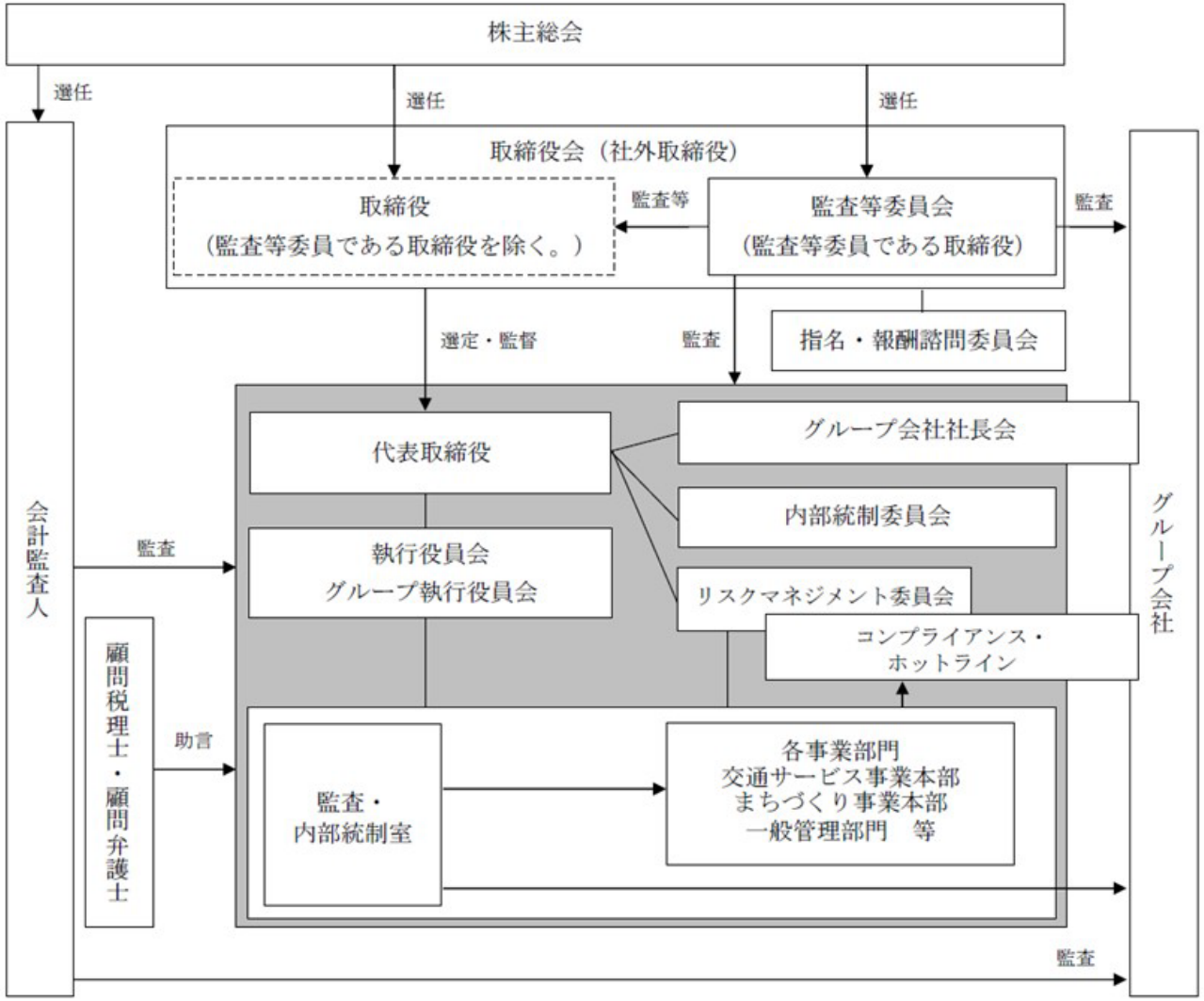


●取締役（男性） ●取締役（女性） ●社外取締役（男性） ●社外取締役（女性）

目標・モニタリング指標

		2024年度実績
目標	女性役員比率（2030年度目標30%）	23.1%
モニタリング指標	独立社外取締役比率	46.2%

コーポレート・ガバナンス体制



Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅲ.ESG情報（国際的イニシアチブへの参画）

小田急グループ経営理念の実現に向けて、サステナビリティ経営の推進を念頭に置き、「安全・安心」「まちづくり・地域社会」「日々のくらしと観光体験」「環境」「人的資本の強化」「ガバナンス」を重要課題として 位置付け、各種戦略を進めています。さまざまな国際的イニシアチブに賛同し企業姿勢を明確にするとともに、「人権」「環境」「労働」「腐敗防止」等におけるサステナビリティの取り組みを一層推進していきます。

2021　2023　2025

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

GX League

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

TNFD

サステナビリティINDEXへの組み入れ

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

2025 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数

S&P/JPX カーボン エフィシェント 指数

2025 Sompo Sustainability Index

※ FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Companyの登録商標)はここに小田急電鉄株式会社が第三者調査の結果、FTSE Blossom Japan Sector Relative Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。
FTSE Blossom Japan Sector Relative Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。http:/www.ftse.com/products/indices/blossom-japan-jp

※ THE INCLUSION OF Odakyu Electric Railway Co., Ltd. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Odakyu Electric Railway Co., Ltd. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

Ⅳ.数値データ集
（財務）

※ 当社ホームページに、2003年度からのExcelデータを掲載しています。
URL：https://www.odakyu.jp/ir/financial/factbook/

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

1. 主要連結財務指標等

単位：百万円

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
経営成績関連											
営業収益	518,715	529,812	523,031	524,660	526,675	534,132	385,978	358,753	395,159	409,837	422,700
営業利益	49,858	52,934	49,946	51,464	52,089	41,103	△ 24,190	6,152	26,601	50,766	51,431
経常利益	44,098	45,695	46,638	47,891	49,687	38,299	△ 31,223	4,699	25,119	50,670	50,474
税金等調整前当期純利益	47,258	42,575	39,711	43,940	45,194	35,998	△ 41,261	23,227	58,767	101,610	72,054
親会社株主に帰属する当期純利益	30,147	27,497	26,067	29,328	32,468	19,923	△ 39,804	12,116	40,736	81,524	51,958
包括利益	50,028	15,503	28,471	33,333	30,279	8,855	△ 34,078	809	44,468	96,789	50,514
設備投資額	54,612	59,619	74,805	68,288	82,215	91,599	62,943	64,693	52,889	83,402	65,388
減価償却費	46,691	47,307	46,936	45,347	46,727	49,628	51,258	49,363	47,866	45,785	43,954
EBITDA※1	96,549	100,242	96,883	96,811	98,817	90,731	26,355	55,515	74,468	96,552	95,386
キャッシュ・フロー関連											
営業活動によるキャッシュ・フロー	71,126	78,702	79,494	85,394	72,733	74,897	27,178	48,617	62,928	71,626	55,877
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 43,194	△ 49,276	△ 67,053	△ 52,681	△ 80,094	△ 85,454	△ 43,582	△ 45,515	34,712	23,435	△ 74,495
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 38,997	△ 21,473	△ 20,473	△ 8,099	△ 15,083	17,171	37,207	△ 30,573	△ 51,056	△ 102,079	△ 7,040
現金及び現金同等物の期中増減額	△ 11,066	7,953	△ 8,032	24,613	△ 22,444	6,613	20,803	△ 27,471	46,584	△ 7,017	△ 25,658
現金及び現金同等物の期末残高	19,371	27,326	19,293	43,907	21,636	28,464	49,267	21,852	67,474	60,532	34,952
フリー・キャッシュ・フロー※2	27,931	29,426	12,441	32,712	△ 7,361	△ 10,557	△ 16,403	3,101	97,641	95,062	△ 18,618
バランスシート関連											
純資産	308,209	317,023	338,703	366,577	389,180	390,183	352,456	349,257	388,490	460,176	479,263
株主資本	259,677	280,609	299,987	322,157	346,997	363,053	319,609	327,726	364,589	421,329	441,860
総資産	1,253,849	1,257,332	1,270,102	1,294,498	1,312,433	1,328,303	1,326,996	1,285,230	1,279,976	1,301,578	1,299,991
有利子負債残高	730,375	715,876	702,578	719,197	715,293	741,027	782,822	756,537	706,479	626,950	652,789
1株当たり情報関連※3											
1株当たり純資産額（円）	422.33	433.93	927.30	998.98	1,061.37	1,066.01	963.40	954.58	1,066.07	1,283.65	1,385.44
1株当たり配当額（円）	8.5	9.0	19.0	20.0	21.0	21.0	10.0	10.0	21.0	30.0	40.0
1株当たり当期純利益金額（円）	41.80	38.14	72.31	81.36	90.11	55.08	△ 109.60	33.36	112.11	225.28	147.51
潜在株式調整後1株当たり当期純利益（円）※4	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
財務指標関連											
営業収益営業利益率（%）	9.6	10.0	9.5	9.8	9.9	7.7	△ 6.3	1.7	6.7	12.4	12.2
ROA（総資産営業利益率）（%）※5	4.1	4.4	4.1	4.2	4.2	3.2	△ 1.9	0.5	2.1	4.0	4.1
ROE（自己資本当期純利益率）（%）※6	11.9	10.1	9.0	9.4	9.7	5.6	△ 11.6	3.7	11.6	20.3	11.7
有利子負債／EBITDA倍率（倍）	7.6	7.1	7.3	7.4	7.2	8.2	29.7	13.6	9.5	6.5	6.8
自己資本比率（%）	24.3	24.9	26.3	27.8	29.1	29.1	26.4	27.0	30.3	35.3	36.8
D／Eレシオ（負債資本倍率）（倍）※7	2.8	2.6	2.3	2.2	2.1	2.0	2.4	2.3	1.9	1.5	1.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）※8	8.4	10.0	11.1	13.3	12.3	14.0	5.0	10.0	13.8	16.7	11.7
PER（株価収益率）（%）	29.3	32.1	30.0	26.5	29.8	43.1	－	61.1	15.3	9.2	10.0
PBR（株価純資産倍率）（倍）	2.9	2.8	2.3	2.2	2.5	2.2	3.1	2.1	1.6	1.6	1.1
連結配当性向（%）	20.3	23.6	26.3	24.6	23.3	38.1	－	30.0	18.7	13.2	26.8
DOE（株主資本配当率）（%）※9	2.4	2.4	2.4	2.3	2.3	2.1	－	1.0	2.1	2.6	3.0
その他											
発行済株式総数（株）※3	736,995,435	736,995,435	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717	368,497,717
連結従業員数（人）	13,226	13,283	13,560	13,914	13,938	14,019	13,960	13,272	12,629	11,661	11,517
単体従業員数（人）	3,593	3,593	3,637	3,726	3,792	3,847	3,760	3,758	3,712	3,682	3,682

※1 EBITDA＝営業利益＋減価償却費

※2 フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

※3 2016年10月1日に、2株を1株にする株式併合を実施

※4 潜在株式が存在しないため記載しておりません

※5 ROA＝営業利益／総資産（期首期末平均・有価証券評価差額除く）

※6 ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本（期首期末平均・有価証券評価差額除く）

※7 D／Eレシオ＝有利子負債／株主資本

※8 インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業キャッシュ・フロー／利息の支払額

※9 DOE＝年間配当総額／自己資本（期首期末平均）

※10 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」（企業会計基準第28号　2018年2月16日）等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※11 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

※12 2025年3月期より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号　2022年10月28日）等を適用しており、2024年3月期実績の組替えを行っています

2. 連結貸借対照表

単位:百万円

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
流動資産	**127,843**	**133,560**	**125,691**	**145,468**	**129,601**	**131,791**	**146,692**	**125,542**	**168,590**	**173,118**	**141,096**
現金及び預金	19,466	27,394	19,361	44,013	21,762	28,594	49,397	21,982	67,604	60,662	35,032
受取手形及び売掛金	22,488	23,894	22,957	24,070	25,788	22,622	20,134	–	–	–	–
受取手形、売掛金及び契約資産	–	–	–	–	–	–	–	24,435	23,408	26,154	27,034
リース債権及びリース投資資産	1,131	1,481	1,509	1,413	1,292	1,144	1,001	690	428	1,166	1,123
有価証券	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
棚卸資産	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
商品及び製品	9,665	9,597	9,256	7,825	6,502	6,278	5,770	4,593	2,535	2,520	2,532
分譲土地建物	37,311	32,673	33,332	30,300	32,855	31,003	29,817	36,831	36,556	44,789	49,337
仕掛品	1,310	967	788	1,024	849	1,139	1,002	860	914	976	661
原材料及び貯蔵品	1,912	1,917	1,923	2,057	2,246	2,182	2,282	2,255	2,324	2,449	2,948
繰延税金資産	5,290	6,164	5,326	–	–	–	–	–	–	–	–
その他	29,359	29,549	31,299	34,830	38,405	39,036	37,646	34,501	35,278	35,101	22,570
貸倒引当金	△ 91	△ 80	△ 65	△ 68	△ 100	△ 210	△ 358	△ 607	△ 459	△ 702	△ 144
固定資産	**1,126,005**	**1,123,771**	**1,144,411**	**1,149,029**	**1,182,831**	**1,196,512**	**1,180,304**	**1,159,687**	**1,111,385**	**1,128,460**	**1,158,895**
有形固定資産	**1,003,514**	**1,004,861**	**1,024,779**	**1,021,700**	**1,041,686**	**1,070,368**	**1,059,096**	**1,062,130**	**1,009,447**	**1,014,014**	**1,033,239**
建物及び構築物(純額)	474,468	467,359	458,947	477,160	489,212	500,474	484,778	495,404	476,195	460,899	456,491
機械装置及び運搬具(純額)	48,295	49,685	49,061	51,379	51,312	55,353	57,323	57,656	54,543	49,727	51,993
土地	431,905	432,649	450,089	457,387	462,178	468,022	472,084	474,668	440,806	435,909	441,546
リース資産(純額)	1,260	1,026	1,469	1,194	1,042	1,282	1,083	836	707	515	416
建設仮勘定	38,575	45,403	57,083	25,638	26,517	31,858	33,167	24,899	29,236	60,464	76,321
その他(純額)	9,008	8,735	8,128	8,939	11,423	13,377	10,659	8,664	7,958	6,498	6,470
無形固定資産	**14,092**	**14,744**	**14,555**	**15,931**	**24,155**	**24,208**	**23,544**	**21,949**	**21,065**	**18,523**	**17,269**
のれん	1,205	1,126	1,041	1,866	3,856	2,157	1,654	1,375	1,100	853	571
連結調整勘定	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
リース資産	204	162	164	174	198	241	216	213	254	224	210
その他	12,683	13,454	13,349	13,889	20,100	21,810	21,673	20,360	19,710	17,445	16,487
投資その他の資産	**108,399**	**104,165**	**105,076**	**111,397**	**116,990**	**101,935**	**97,662**	**75,607**	**80,873**	**95,922**	**108,386**
投資有価証券	86,066	80,977	82,475	86,889	91,613	78,093	74,325	53,675	57,407	76,269	85,605
長期貸付金	359	467	496	715	1,021	1,578	2,470	1,614	1,750	911	109
退職給付に係る資産	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	6,510
繰延税金資産	6,300	6,023	5,881	8,191	9,292	6,828	5,955	5,986	6,253	2,463	2,220
再評価に係る繰延税金資産	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
その他	16,567	17,621	17,380	16,505	16,044	16,557	16,271	15,603	17,177	17,203	14,669
貸倒引当金	△ 894	△ 924	△ 1,157	△ 903	△ 981	△ 1,123	△ 1,359	△ 1,272	△ 1,715	△ 925	△ 729
資産合計	**1,253,849**	**1,257,332**	**1,270,102**	**1,294,498**	**1,312,433**	**1,328,303**	**1,326,996**	**1,285,230**	**1,279,976**	**1,301,578**	**1,299,991**

流動負債	**382,394**	**383,976**	**368,307**	**388,091**	**383,386**	**377,494**	**339,704**	**340,182**	**378,938**	**396,422**	**344,331**
支払手形及び買掛金	29,249	28,769	28,542	30,169	25,865	23,706	19,664	21,239	16,383	19,016	18,366
短期借入金	191,228	185,583	181,681	198,929	201,440	203,932	182,428	183,116	186,884	219,611	197,863
1年以内償還社債	45,000	50,000	35,000	40,000	30,040	30,025	20,010	30,010	60,005	－	20,000
リース債務	1,422	1,810	1,694	1,511	1,294	1,200	1,061	791	625	1,310	1,155
未払法人税等	8,431	6,914	6,998	8,353	7,037	5,732	6,311	9,440	7,458	21,534	5,180
前受金	7,037	11,139	15,360	4,618	3,050	2,682	3,095	－	－	－	－
繰延税金負債	0	0	0	－	－	－	－	－	－	－	－
賞与引当金	7,133	7,521	7,385	7,673	8,124	8,212	6,868	6,440	7,047	7,758	8,054
商品券等引換引当金	740	1,249	1,314	1,380	1,370	1,436	1,582	1,724	1,782	1,876	1,946
災害損失引当金	－	－	－	－	－	1,447	89	－	－	－	－
資産除去債務	36	4	7	27	2	16	－	－	264	－	－
その他	92,114	90,983	90,323	95,426	105,161	99,102	98,593	87,419	98,486	125,315	91,763
固定負債	**563,245**	**556,331**	**563,090**	**539,829**	**539,866**	**560,626**	**634,835**	**595,789**	**512,547**	**444,979**	**476,397**
社債	145,000	135,000	130,000	140,000	150,050	185,025	247,015	217,005	157,000	157,000	157,000
長期借入金	228,452	234,450	255,054	232,544	229,038	223,430	253,720	259,891	243,584	200,362	234,188
鉄道・運輸機構長期未払金	110,963	100,964	90,747	96,874	88,660	79,671	70,603	59,005	52,439	43,537	37,479
リース債務	956	647	1,282	1,063	922	1,157	1,109	847	678	435	392
繰延税金負債	13,964	9,372	10,327	9,736	11,171	8,856	7,835	4,434	12,520	8,592	11,112
再評価に係る繰延税金負債	1,064	959	954	954	954	954	954	964	964	964	992
退職給付引当金	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
退職給付に係る負債	15,177	24,110	20,704	18,657	18,185	19,952	13,600	13,841	9,009	－	－
資産除去債務	1,323	1,374	1,366	1,116	1,361	1,721	1,688	1,672	1,855	1,499	1,493
役員退職慰労引当金	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
受託工事長期前受金	5,572	9,507	12,910	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	40,770	39,943	39,743	38,883	39,521	39,857	38,308	38,126	34,495	32,588	33,738
特別法上の準備金	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**
特定都市鉄道整備準備金	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
負債合計	**945,639**	**940,308**	**931,398**	**927,920**	**923,253**	**938,120**	**974,539**	**935,972**	**891,485**	**841,402**	**820,728**
少数株主持分	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**
株主資本	**259,677**	**280,609**	**299,987**	**322,157**	**346,997**	**363,053**	**319,609**	**327,726**	**364,589**	**421,329**	**441,860**
資本金	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359
資本剰余金	58,535	58,536	58,418	58,422	58,472	57,901	57,900	58,089	58,089	58,113	58,113
利益剰余金	151,126	172,192	191,736	213,927	239,148	251,313	207,852	215,575	252,402	321,506	362,391
自己株式	△ 10,345	△ 10,479	△ 10,527	△ 10,552	△ 10,982	△ 6,520	△ 6,503	△ 6,297	△ 6,262	△ 18,650	△ 39,004
その他の包括利益累計額	**44,855**	**32,239**	**34,274**	**37,932**	**35,385**	**24,080**	**30,269**	**19,136**	**22,797**	**37,990**	**36,416**
その他有価証券評価差額金	38,894	34,656	33,978	36,198	33,875	24,410	26,479	16,097	17,462	26,667	23,174
土地再評価差額金	578	543	548	548	548	548	548	537	537	540	512
退職給付に係る調整累計額	5,382	△ 2,960	△ 252	1,185	961	△ 878	3,241	2,501	4,797	10,782	12,729
非支配株主持分	**3,677**	**4,175**	**4,440**	**6,487**	**6,796**	**3,049**	**2,578**	**2,394**	**1,103**	**856**	**986**
純資産合計	**308,209**	**317,023**	**338,703**	**366,577**	**389,180**	**390,183**	**352,456**	**349,257**	**388,490**	**460,176**	**479,263**
負債純資産合計	**1,253,849**	**1,257,332**	**1,270,102**	**1,294,498**	**1,312,433**	**1,328,303**	**1,326,996**	**1,285,230**	**1,279,976**	**1,301,578**	**1,299,991**

※1 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号　2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています
※2 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません
※3 2025年3月期より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号　2022年10月28日)等を適用しており、2024年3月期実績の組替えを行っています

3. 連結損益計算書

単位:百万円

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
営業収益	**518,715**	**529,812**	**523,031**	**524,660**	**526,675**	**534,132**	**385,978**	**358,753**	**395,159**	**409,837**	**422,700**
営業費	**468,856**	**476,877**	**473,085**	**473,195**	**474,586**	**493,029**	**410,168**	**352,601**	**368,557**	**359,070**	**371,268**
運輸業等営業費及び売上原価	386,253	391,682	386,003	386,271	384,982	396,761	328,933	273,896	286,941	281,431	296,537
販売費及び一般管理費	82,603	85,195	87,081	86,923	89,603	96,267	81,235	78,704	81,616	77,638	74,731
営業利益	**49,858**	**52,934**	**49,946**	**51,464**	**52,089**	**41,103**	**△ 24,190**	**6,152**	**26,601**	**50,766**	**51,431**
営業外収益※1	**4,509**	**4,475**	**6,009**	**5,065**	**5,061**	**4,523**	**4,111**	**5,020**	**5,334**	**7,324**	**5,916**
受取利息	25	20	11	7	11	12	23	25	18	14	47
受取配当金	1,276	1,399	1,552	1,697	1,759	1,766	1,589	1,361	1,312	1,306	1,518
持分法による投資利益	1,064	1,087	1,224	1,296	1,274	830	－	238	650	817	1,397
営業外費用※1	**10,269**	**11,714**	**9,317**	**8,638**	**7,463**	**7,327**	**11,144**	**6,473**	**6,817**	**7,421**	**6,873**
支払利息	8,357	7,898	7,016	6,445	5,828	5,372	5,396	4,839	4,515	4,250	4,839
持分法による投資損失	168	1,872	－	－	－	－	3,398	－	－	－	－
経常利益	**44,098**	**45,695**	**46,638**	**47,891**	**49,687**	**38,299**	**△ 31,223**	**4,699**	**25,119**	**50,670**	**50,474**
特別利益※1	**9,449**	**3,458**	**1,683**	**20,102**	**4,016**	**6,315**	**14,153**	**25,390**	**44,126**	**66,241**	**30,273**
固定資産売却益	310	155	141	1,778	1,764	4,708	1,132	3,464	42,840	60,008	415
工事負担金等受入額	2,881	1,424	1,339	18,308	2,028	1,178	2,866	1,349	889	1,195	4,047
投資有価証券売却益	130	1,372	190	－	－	5	6,304	14,559	309	3,768	8,443
特別損失※1	**6,288**	**6,578**	**8,610**	**24,053**	**8,509**	**8,616**	**24,191**	**6,863**	**10,479**	**15,301**	**8,693**
固定資産売却損	586	87	37	36	57	97	127	35	56	282	47
固定資産圧縮損	2,600	1,389	1,219	17,578	2,021	1,156	954	1,267	812	1,052	4,000
固定資産除却損	1,916	2,545	1,806	1,643	4,756	1,934	1,113	921	2,290	2,801	1,364
減損損失	844	2,450	5,380	929	1,133	2,351	15,751	2,360	1,122	6,383	1,058
税金等調整前当期純利益	**47,258**	**42,575**	**39,711**	**43,940**	**45,194**	**35,998**	**△ 41,261**	**23,227**	**58,767**	**101,610**	**72,054**
法人税等合計	**16,723**	**14,492**	**13,276**	**14,280**	**12,348**	**15,770**	**△ 989**	**11,284**	**17,954**	**20,010**	**19,965**
法人税、住民税及び事業税	15,275	12,966	12,230	13,111	12,516	10,899	1,959	9,489	11,905	25,857	17,194
過年度未払法人税等取崩額	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
法人税等調整額	1,448	1,525	1,045	1,168	△ 167	4,871	△ 2,948	1,794	6,049	△ 5,846	2,771
当期純利益	**30,535**	**28,083**	**26,435**	**29,660**	**32,846**	**20,228**	**△ 40,272**	**11,943**	**40,812**	**81,600**	**52,088**
非支配株主に帰属する当期純利益	**387**	**585**	**367**	**331**	**377**	**304**	**△ 468**	**△ 173**	**76**	**75**	**129**
親会社株主に帰属する当期純利益	**30,147**	**27,497**	**26,067**	**29,328**	**32,468**	**19,923**	**△ 39,804**	**12,116**	**40,736**	**81,524**	**51,958**

※1 主な項目を表示

※2 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

※3 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

4. 連結包括利益計算書

単位:百万円

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
当期純利益	**30,535**	**28,083**	**26,435**	**29,660**	**32,846**	**20,228**	**△ 40,272**	**11,943**	**40,812**	**81,600**	**52,088**
その他の包括利益	**19,493**	**△ 12,580**	**2,036**	**3,672**	**△ 2,566**	**△ 11,372**	**6,194**	**△ 11,133**	**3,655**	**15,188**	**△ 1,573**
その他有価証券評価差額金	14,021	△ 3,936	△ 722	2,073	△ 2,062	△ 9,252	1,777	△ 10,390	1,314	8,603	△ 3,807
土地再評価差額金	95	58	5	－	－	－	－	△ 10	－	2	△ 27
退職給付に係る調整額	5,022	△ 8,359	2,700	1,442	△ 217	△ 1,846	4,128	△ 739	2,292	5,986	1,947
持分法適用会社に対する持分相当額	354	△ 342	52	156	△ 287	△ 273	288	6	48	595	314
包括利益	**50,028**	**15,503**	**28,471**	**33,333**	**30,279**	**8,855**	**△ 34,078**	**809**	**44,468**	**96,789**	**50,514**
(内訳)											
親会社株主に係る包括利益	49,609	14,975	28,103	32,986	29,921	8,618	△ 33,615	983	44,397	96,717	50,384
非支配株主に係る包括利益	419	528	368	346	358	237	△ 462	△ 174	70	71	129

※ 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	**71,126**	**78,702**	**79,494**	**85,394**	**72,733**	**74,897**	**27,178**	**48,617**	**62,928**	**71,626**	**55,877**
税金等調整前当期純利益	47,258	42,575	39,711	43,940	45,194	35,998	△ 41,261	23,227	58,767	101,610	72,054
減価償却費	46,691	47,307	46,936	45,347	46,727	49,628	51,258	49,363	47,866	45,785	43,954
減損損失	844	2,450	5,380	929	1,133	2,351	15,751	2,360	1,122	6,383	1,058
連結調整勘定償却額	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
のれん償却額	54	175	184	227	282	534	326	279	275	279	281
賞与引当金の増減額（△は減少）	△ 271	411	△ 106	289	387	115	△ 1,344	△ 438	644	842	373
退職給付引当金の増減額（△は減少）	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
退職給付に係る資産負債の増減額	△ 2,828	△ 3,235	574	△ 34	△ 1,015	△ 737	△ 70	△ 813	△ 1,281	△ 1,473	△ 3,020
貸倒引当金の増減額（△は減少）	179	19	218	△ 253	108	251	384	161	296	131	207
商品券等引換引当金の増減額（△は減少）	△ 60	508	65	65	△ 10	66	146	141	58	93	70
災害損失引当金の増減額	–	–	–	–	–	1,447	△ 1,357	△ 89	–	–	–
受取利息及び受取配当金	△ 1,302	△ 1,420	△ 1,563	△ 1,705	△ 1,771	△ 1,779	△ 1,612	△ 1,387	△ 1,330	△ 1,320	△ 1,566
支払利息	8,357	7,898	7,016	6,445	5,828	5,372	5,396	4,839	4,515	4,250	4,839
持分法による投資損益（△は益）	△ 1,064	△ 1,087	△ 1,224	△ 1,296	△ 1,274	△ 830	3,398	△ 238	△ 650	△ 817	△ 1,397
環境対策費用戻入益	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
特別退職金	–	–	–	2,944	–	–	2,205	823	2,465	–	–
再開発関連費用	–	–	–	–	–	–	–	–	2,124	4,684	2,194
工事負担金等受入額	△ 2,881	△ 1,424	△ 1,339	△ 18,308	△ 2,028	△ 1,178	△ 2,866	△ 1,349	△ 889	△ 1,195	△ 4,047
特定都市鉄道整備準備金の増減額（△は減少）	△ 4,700	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
投資有価証券売却損益（△は益）	–	–	–	–	–	2	△ 6,304	△ 14,509	△ 309	△ 3,768	△ 8,443
関係会社株式売却損益（△は益）	△ 1,150	△ 318	88	856	208	△ 349	–	–	–	–	△ 17,179
固定資産売却損益（△は益）	276	△ 67	△ 104	△ 1,741	△ 1,707	△ 4,611	△ 1,004	△ 3,429	△ 42,784	△ 59,725	△ 368
固定資産圧縮損	2,600	1,389	1,219	17,578	2,021	1,156	954	1,267	812	1,052	4,000
固定資産除却損	1,924	1,826	1,713	1,890	2,855	447	926	679	1,485	959	802
有価証券評価損益（△は益）	27	0	97	217	19	183	993	182	159	59	209
販売用土地等評価損	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
棚卸資産評価損	177	290	60	51	268	120	156	△ 3	1	1	310
債権譲渡損	–	–	–	–	–	1,230	–	–	–	–	–
売上債権の増減額（△は増加）	△ 112	△ 1,423	841	△ 899	△ 1,145	3,120	2,494	△ 4,296	769	△ 3,230	△ 2,409
棚卸資産の増減額（△は増加）	△ 1,873	6,438	73	3,328	△ 1,665	2,166	1,745	4,442	8,333	501	△ 4,262
仕入債務の増減額（△は減少）	1,070	61	△ 433	1,600	△ 4,069	△ 2,395	△ 4,469	1,290	△ 3,995	3,015	△ 245
預り金の増減額（△は減少）	–	–	–	–	–	△ 4,673	5,634	△ 3,803	△ 19	–	–
未成工事受入金の増減額（△は減少）	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
役員賞与の支払額	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
その他	1,137	△ 2,747	△ 1,791	69	△ 52	2,917	2,144	△ 1,902	856	△ 11,534	5,434
小計	94,355	99,631	97,619	101,542	90,293	90,554	33,626	56,797	79,291	86,588	92,852
利息及び配当金の受取額	1,442	1,559	1,758	1,909	1,961	2,011	1,727	1,599	1,545	1,535	2,138
利息の支払額	△ 8,430	△ 7,888	△ 7,141	△ 6,442	△ 5,911	△ 5,348	△ 5,393	△ 4,868	△ 4,552	△ 4,280	△ 4,782
法人税等の支払額	△ 16,241	△ 14,600	△ 12,742	△ 11,615	△ 13,611	△ 12,320	△ 2,781	△ 4,910	△ 13,356	△ 12,216	△ 34,330

投資活動によるキャッシュ・フロー	**△ 43,194**	**△ 49,276**	**△ 67,053**	**△ 52,681**	**△ 80,094**	**△ 85,454**	**△ 43,582**	**△ 45,515**	**34,712**	**23,435**	**△ 74,495**
投資有価証券の取得による支出	△ 1,918	△ 1,808	△ 2,337	△ 1,122	△ 7,746	△ 4,436	△ 1,008	△ 1,335	△ 1,998	△ 7,806	△ 15,477
投資有価証券の売却による収入	4,385	2,623	568	33	842	3,842	8,465	21,914	1,286	4,962	9,803
子会社株式の売却による収入	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 1,408	–	–	△ 1,030	△ 5,275	–	–	–	–	–	–
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	–	266	–	278	92	–	–	–	1,167	–	20,962
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	–	–	△ 63	–	–	△ 962	–	△ 8	–	△ 4,136	–
有形固定資産の取得による支出	△ 55,820	△ 61,480	△ 74,731	△ 64,988	△ 72,945	△ 89,415	△ 60,653	△ 73,478	△ 48,025	△ 60,331	△ 108,129
有形固定資産の売却による収入	986	1,002	292	3,453	2,307	3,278	8,518	4,643	80,592	75,298	985
短期貸付金の純増減額（△は増加）	30	△ 9	△ 7	1,939	△ 5	△ 21	△ 290	△ 229	△ 58	△ 228	△ 3
長期貸付けによる支出	△ 60	△ 121	△ 65	△ 278	△ 322	△ 579	△ 898	△ 90	△ 141	△ 267	△ 44
長期貸付金の回収による収入	17	105	22	33	14	22	6	55	5	116	13
受託工事前受金の受入による収入	6,870	6,033	5,511	6,098	1,880	2,142	2,047	2,962	3,919	4,985	17,501
鉄道・運輸機構長期前受金の受入による収入	3,756	3,935	3,402	3,299	1,639	1,100	–	–	–	–	–
その他	△ 33	175	353	△ 399	△ 573	△ 424	229	51	△ 2,034	10,844	△ 108
財務活動によるキャッシュ・フロー	**△ 38,997**	**△ 21,473**	**△ 20,473**	**△ 8,099**	**△ 15,083**	**17,171**	**37,207**	**△ 30,573**	**△ 51,056**	**△ 102,079**	**△ 7,040**
短期借入金の純増減額（△は減少）	129	△ 1,790	5,210	–	16,900	△ 113	△ 26,530	11,200	△ 9,600	8,600	△ 7,200
コマーシャル・ペーパーの純増減額（△は減少）	–	–	–	–	5,000	5,000	△ 10,000	–	–	–	–
長期借入れによる収入	13,088	34,117	39,396	13,500	18,083	18,604	59,527	24,897	19,100	17,100	77,500
長期借入金の返済による支出	△ 20,399	△ 31,974	△ 27,904	△ 18,796	△ 36,009	△ 21,607	△ 24,212	△ 29,238	△ 18,726	△ 34,094	△ 58,222
社債の発行による収入	25,000	40,000	30,000	50,000	40,000	65,000	82,000	–	–	–	20,000
社債の償還による支出	△ 40,000	△ 45,000	△ 50,000	△ 35,000	△ 40,000	△ 30,040	△ 30,025	△ 20,010	△ 30,010	△ 60,005	–
鉄道・運輸機構未払金の返済による支出	△ 10,566	△ 9,852	△ 9,999	△ 10,158	△ 10,891	△ 11,109	△ 8,965	△ 13,133	△ 7,509	△ 9,029	△ 6,239
配当金の支払額	△ 5,786	△ 6,503	△ 6,504	△ 7,220	△ 7,223	△ 7,948	△ 3,656	△ 3,645	△ 3,640	△ 11,637	△ 12,095
自己株式の取得による支出	△ 191	△ 136	△ 52	△ 25	△ 420	△ 18	△ 12	△ 8	△ 4	△ 12,388	△ 20,405
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	–	–	△ 199	△ 0	△ 1	△ 0	△ 0	△0	–	△ 293	–
その他	△ 271	△ 334	△ 419	△ 397	△ 520	△ 594	△ 918	△ 633	△ 665	△ 331	△ 378
現金及び現金同等物に係る換算差額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	**△ 11,066**	**7,953**	**△ 8,032**	**24,613**	**△ 22,444**	**6,613**	**20,803**	**△ 27,471**	**46,584**	**△ 7,017**	**△ 25,658**
現金及び現金同等物の期首残高	**30,438**	**19,371**	**27,326**	**19,293**	**43,907**	**21,636**	**28,464**	**49,267**	**21,852**	**67,474**	**60,532**
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	**–**	**–**	**–**	**–**	**173**	**214**	**–**	**56**	**–**	**75**	**14**
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	**–**	**1**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**64**
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**△ 962**	**–**	**–**
現金及び現金同等物の期末残高	**19,371**	**27,326**	**19,293**	**43,907**	**21,636**	**28,464**	**49,267**	**21,852**	**67,474**	**60,532**	**34,952**

6. セグメント情報（連結）

単位：百万円

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
営業収益	**518,715**	**529,812**	**523,031**	**524,660**	**526,675**	**534,132**	**385,978**	**358,753**	**395,159**	**409,837**	**422,700**
交通業※2	171,277	168,303	172,863	176,183	179,293	173,174	116,230	131,207	151,704	170,304	174,927
流通業※2	222,684	225,012	219,285	214,479	210,681	206,563	157,685	100,853	96,156	87,516	
不動産業	60,843	73,002	69,910	68,578	69,006	80,478	72,872	80,946	84,034	79,393	95,897
建設業※1											
その他の事業※2	100,215	100,128	99,511	105,023	106,937	112,256	68,131	74,143	90,716	100,366	
生活サービス業※2											168,695
調整額	△ 36,305	△ 36,635	△ 38,539	△ 39,603	△ 39,242	△ 38,340	△ 28,941	△ 28,397	△ 27,451	△ 27,743	△ 16,821
営業利益	**49,858**	**52,934**	**49,946**	**51,464**	**52,089**	**41,103**	**△ 24,190**	**6,152**	**26,601**	**50,766**	**51,431**
交通業※2	29,150	29,795	28,601	28,122	29,265	21,641	△ 25,937	△ 5,491	8,463	25,571	26,495
流通業※2	3,160	3,911	3,175	4,647	2,960	4,373	△ 1,741	1,695	866	1,936	
不動産業	11,577	13,190	12,377	12,538	13,759	12,940	16,459	18,570	18,047	17,190	15,852
建設業※1											
その他の事業※2	5,809	5,872	5,661	5,967	5,939	2,090	△ 13,020	△ 8,668	△ 821	6,031	
生活サービス業※2											9,062
調整額	161	164	131	189	165	58	49	46	46	36	20
資産※3	**1,253,849**	**1,257,332**	**1,270,102**	**1,294,498**	**1,312,433**	**1,328,303**	**1,326,996**	**1,285,230**	**1,279,976**	**1,301,578**	**1,299,991**
交通業※2	668,484	671,890	677,516	673,766	682,268	682,223	671,599	660,848	654,143	653,601	679,632
流通業※2	75,684	74,835	71,036	72,149	74,073	72,653	59,146	57,379	47,521	43,983	
不動産業	362,297	358,027	378,528	374,016	391,602	396,030	407,252	437,455	396,032	446,189	488,902
建設業※1											
その他の事業※2	90,218	90,852	93,395	105,573	119,170	137,514	125,166	117,450	117,984	121,988	
生活サービス業※2											122,545
調整額	57,165	61,726	49,624	68,992	45,318	39,882	63,830	12,095	64,294	35,815	8,910
減価償却費	**46,691**	**47,307**	**46,936**	**45,347**	**46,727**	**49,628**	**51,258**	**49,363**	**47,866**	**45,785**	**43,954**
交通業※2	30,058	30,311	30,191	29,686	30,888	32,392	33,309	32,830	31,424	30,256	29,996
流通業※2	4,783	4,810	4,470	3,731	3,663	3,791	3,557	2,730	2,600	2,328	
不動産業	9,032	9,136	9,286	8,837	9,038	9,374	10,052	9,707	10,131	9,618	9,644
建設業※1											
その他の事業※2	3,060	3,293	3,245	3,333	3,378	4,151	4,422	4,170	3,774	3,641	
生活サービス業※2											4,349
調整額	△ 243	△ 244	△ 257	△ 241	△ 241	△ 82	△ 83	△ 74	△ 64	△ 58	△ 34
設備投資額	**54,612**	**59,619**	**74,805**	**68,288**	**82,215**	**91,599**	**62,943**	**64,693**	**52,889**	**83,402**	**65,388**
交通業※2	31,129	36,957	34,547	43,428	43,135	40,940	35,155	28,469	26,280	26,895	41,922
流通業※2	6,730	4,239	3,363	2,873	11,058	5,498	3,091	1,657	5,623	1,906	
不動産業	12,375	13,074	31,287	17,337	20,931	29,547	19,265	32,875	16,670	49,066	18,573
建設業※1											
その他の事業※2	4,376	5,348	5,636	4,649	7,090	15,612	5,431	1,690	4,315	5,534	
生活サービス業※2											4,891
調整額	–	–	△ 30	–	–	–	–	–	–	–	–

※1 小田急建設㈱、ケンキー工業㈱を2007年度末より当社連結範囲から除外
※2 2025年3月期より、運輸業を交通業に名称変更、流通業とその他の事業を生活サービス業に統合するなど、セグメントを一部変更しています
※3 2025年3月期より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号　2022年10月28日）等を適用しており、2024年3月期実績の組替えを行っています
※4 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号　2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています
※5 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

7. 小田急電鉄単体情報

単位:百万円

損益計算書	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
営業収益	**162,329**	**164,757**	**166,445**	**169,556**	**173,901**	**172,081**	**114,366**	**131,365**	**144,058**	**154,545**	**158,757**
鉄道事業	117,242	118,564	119,880	121,217	123,364	121,105	81,057	91,986	104,038	116,002	118,508
不動産事業	39,578	40,401	40,845	42,533	44,527	44,893	29,598	31,609	30,126	29,138	31,188
生活サービス事業※1	5,508	5,791	5,719	5,804	6,009	6,083	3,710	7,769	9,893	9,404	9,060
営業利益	**38,417**	**42,293**	**39,824**	**40,359**	**41,397**	**35,895**	**△ 3,224**	**14,170**	**19,899**	**31,602**	**33,586**
鉄道事業	24,732	27,706	25,015	24,319	25,763	22,303	△ 13,876	846	8,441	20,915	20,873
不動産事業	11,294	12,141	12,292	13,490	13,040	11,146	9,765	12,076	10,365	9,806	11,438
生活サービス事業※1	2,390	2,445	2,516	2,550	2,594	2,445	887	1,247	1,092	880	1,274
営業外収益	**3,561**	**3,571**	**4,904**	**4,351**	**4,955**	**4,610**	**3,364**	**5,613**	**6,460**	**11,720**	**7,359**
営業外費用	**9,419**	**11,733**	**8,565**	**7,923**	**7,390**	**7,277**	**14,805**	**13,260**	**9,460**	**6,767**	**6,373**
経常利益	**32,558**	**34,131**	**36,163**	**36,788**	**38,962**	**33,228**	**△ 14,664**	**6,523**	**16,899**	**36,555**	**34,572**
特別利益	**7,754**	**1,689**	**1,127**	**19,493**	**3,890**	**5,292**	**6,500**	**19,855**	**38,641**	**68,546**	**30,326**
特別損失	**4,003**	**2,792**	**5,447**	**19,496**	**6,331**	**6,886**	**15,198**	**3,809**	**13,976**	**12,321**	**6,979**
税引前当期純利益	**36,309**	**33,027**	**31,843**	**36,785**	**36,522**	**31,633**	**△ 23,363**	**22,569**	**41,565**	**92,780**	**57,919**
法人税、住民税及び事業税	**11,734**	**10,465**	**8,865**	**9,919**	**9,504**	**8,287**	**45**	**6,934**	**8,199**	**20,604**	**13,808**
過年度未払法人税等取崩額	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**
法人税等調整額	**2,164**	**1,273**	**462**	**1,032**	**1,035**	**2,032**	**△ 3,705**	**2,059**	**5,276**	**1,378**	**2,517**
法人税等合計	**13,898**	**11,738**	**9,327**	**10,951**	**10,539**	**10,319**	**△ 3,660**	**8,993**	**13,475**	**21,983**	**16,325**
当期純利益	**22,410**	**21,289**	**22,516**	**25,834**	**25,983**	**21,313**	**△ 19,702**	**13,576**	**28,089**	**70,797**	**41,594**

単位:百万円

営業費明細	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
全事業営業費	**123,912**	**122,463**	**126,621**	**129,196**	**132,503**	**136,185**	**117,590**	**117,194**	**124,159**	**122,942**	**125,170**
鉄道事業営業費	**92,510**	**90,857**	**94,865**	**96,898**	**97,601**	**98,801**	**94,934**	**91,139**	**95,597**	**95,087**	**97,635**
運送営業費	**52,160**	**50,698**	**53,659**	**56,241**	**55,118**	**54,009**	**49,543**	**46,252**	**50,385**	**50,125**	**53,867**
人件費	27,785	26,833	28,768	28,670	28,394	28,767	27,615	25,034	26,434	26,585	26,395
経費	24,375	23,865	24,890	27,571	26,723	25,241	21,927	21,218	23,950	23,540	27,471
一般管理費	**8,570**	**8,219**	**9,132**	**9,456**	**10,024**	**11,185**	**10,915**	**9,832**	**10,760**	**11,702**	**11,496**
人件費	4,630	4,461	4,768	4,874	4,917	5,095	6,056	5,126	5,489	5,255	5,319
経費	3,940	3,757	4,363	4,582	5,106	6,089	4,859	4,706	5,270	6,446	6,176
諸税	**6,880**	**6,973**	**7,521**	**7,471**	**7,542**	**7,795**	**7,730**	**7,931**	**8,080**	**8,086**	**7,817**
減価償却費	**24,899**	**24,966**	**24,552**	**23,728**	**24,915**	**25,811**	**26,744**	**27,121**	**26,371**	**25,172**	**24,454**
不動産事業営業費	**28,283**	**28,260**	**28,552**	**29,043**	**31,486**	**33,746**	**19,833**	**19,533**	**19,761**	**19,331**	**19,749**
不動産事業売上原価	**10,184**	**9,745**	**9,422**	**9,993**	**11,047**	**11,580**	**4,082**	**4,021**	**4,045**	**4,374**	**4,629**
販売費及び一般管理費	**4,211**	**4,594**	**5,038**	**5,229**	**6,013**	**6,828**	**3,497**	**3,250**	**3,409**	**3,790**	**4,467**
人件費	2,058	2,228	2,438	2,541	2,844	3,176	2,418	2,126	2,168	2,160	2,329
経費	2,152	2,366	2,599	2,687	3,168	3,651	1,079	1,124	1,241	1,630	2,138
諸税	**3,414**	**3,473**	**3,741**	**3,728**	**3,978**	**4,396**	**3,973**	**4,147**	**3,794**	**3,129**	**2,932**
減価償却費	**10,473**	**10,446**	**10,350**	**10,091**	**10,448**	**10,940**	**8,279**	**8,113**	**8,512**	**8,036**	**7,719**
生活サービス事業営業費※1	**3,117**	**3,345**	**3,202**	**3,254**	**3,415**	**3,637**	**2,823**	**6,522**	**8,800**	**8,524**	**7,785**
商品売上原価	**1,731**	**1,924**	**1,801**	**1,890**	**2,005**	**1,990**	**1,568**	**5,311**	**6,853**	**6,827**	**6,096**
販売費及び一般管理費	**566**	**556**	**594**	**591**	**631**	**852**	**691**	**642**	**1,365**	**1,010**	**1,028**
人件費	404	398	431	417	402	411	442	417	1,040	534	569
経費	161	157	162	174	228	441	249	225	325	475	458
諸税	**101**	**117**	**127**	**121**	**127**	**129**	**138**	**159**	**174**	**217**	**192**
減価償却費	**717**	**747**	**679**	**650**	**650**	**665**	**424**	**407**	**406**	**468**	**467**

※1 2025年3月期より、その他事業を生活サービス事業に名称変更するなど、セグメントを一部変更しています
※2 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正 」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用しており、2018年3月期実績の組替え等を行っています
※3 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用していますが、2021年3月期実績の組替えは行っていません

単位：百万円

運輸成績	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
輸送人員（千人）	**729,227**	**744,374**	**749,421**	**755,328**	**766,655**	**765,327**	**525,225**	**580,612**	**648,656**	**683,710**	**698,871**
定期（千人）	448,540	458,190	461,606	465,889	471,984	477,738	331,963	349,917	381,658	396,693	404,556
通勤（千人）	320,180	326,512	330,434	335,048	342,359	349,361	274,678	257,710	270,879	281,953	287,344
通学（千人）	128,360	131,678	131,172	130,841	129,625	128,377	57,285	92,207	110,779	114,740	117,212
定期外（千人）	280,687	286,184	287,815	289,439	294,671	287,589	193,262	230,695	266,998	287,017	294,315
旅客運輸収入	**113,470**	**114,880**	**116,220**	**117,322**	**119,525**	**117,306**	**77,866**	**88,609**	**101,034**	**112,915**	**115,309**
定期	44,986	45,907	46,337	46,871	47,703	48,354	34,290	35,618	37,804	41,488	42,454
通勤	38,306	39,060	39,540	40,109	41,013	41,755	31,638	30,963	32,103	35,611	36,482
通学	6,680	6,846	6,796	6,761	6,689	6,599	2,652	4,654	5,701	5,876	5,971
定期外	68,484	68,973	69,882	70,451	71,822	68,951	43,575	52,991	63,229	71,426	72,854

単位：%

運輸成績（対前年増減率）	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
輸送人員	**△ 0.9**	**2.1**	**0.7**	**0.8**	**1.5**	**△ 0.2**	**△ 31.4**	**10.5**	**11.7**	**5.4**	**2.2**
定期	△ 1.1	2.2	0.7	0.9	1.3	1.2	△ 30.5	5.4	9.1	3.9	2.0
通勤	△ 0.0	2.0	1.2	1.4	2.2	2.0	△ 21.4	△ 6.2	5.1	4.1	1.9
通学	△ 3.9	2.6	△ 0.4	△ 0.3	△ 0.9	△ 1.0	△ 55.4	61.0	20.1	3.6	2.2
定期外	△ 0.6	2.0	0.6	0.6	1.8	△ 2.4	△ 32.8	19.4	15.7	7.5	2.5
旅客運輸収入	**△ 0.7**	**1.2**	**1.2**	**0.9**	**1.9**	**△ 1.9**	**△ 33.6**	**13.8**	**14.0**	**11.8**	**2.1**
定期	△ 1.6	2.0	0.9	1.2	1.8	1.4	△ 29.1	3.9	6.1	9.7	2.3
通勤	△ 1.1	2.0	1.2	1.4	2.3	1.8	△ 24.2	△ 2.1	3.7	10.9	2.4
通学	△ 4.9	2.5	△ 0.7	△ 0.5	△ 1.1	△ 1.4	△ 59.8	75.5	22.5	3.1	1.6
定期外	△ 0.1	0.7	1.3	0.8	1.9	△ 4.0	△ 36.8	21.6	19.3	13.0	2.0

Ⅳ.数値データ集
（環境）

※ 2024年度実績は10月頃当社HP「ESGデータ集」にて開示予定です。
URL：https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

■GHG排出量　Scope１、２　※1

			種別	単位	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2030年度（目標）
CO2排出量	小田急グループ　※2	Scope１		万t-CO2	8	8	8	8	6
		Scope２	（マーケット基準）	万t-CO2	29	29	28	23	13
		Scope２	（ロケーション基準）	万t-CO2	—	—	26	26	—
		合計		万t-CO2	37	36	35	30	19
	小田急電鉄単体	Scope１		t-CO2	1,557	1,103	1,405	1,210	—
	（鉄道部門）	Scope２		t-CO2	161,181	156,247	150,287	125,604	—
		合計		t-CO2	162,738	157,350	151,692	126,814	—
	小田急電鉄単体	Scope１		t-CO2	9,486	8,486	8,832	7,403	—
	（不動産部門・本社ほか）	Scope２		t-CO2	74,720	77,159	69,127	55,119	—
		合計		t-CO2	84,206	85,645	77,959	62,521	—

※1　エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律、地球温暖化対策推進法に基づきます。CO_2排出量算定において調整後排出係数を使用しています

※2　小田急グループとは、環境長期目標の対象である小田急電鉄および全ての連結子会社です。CO2排出量は万t-CO2未満を四捨五入としています

■GHG排出量　Scope３（2022年度より集計開始）　※

				単位	2022年度	2023年度
CO2排出量	小田急電鉄単体　Scope3	カテゴリ1	購入した製品･ｻｰﾋﾞｽ	t-CO2	56,912	66,842
		カテゴリ2	資本財	t-CO2	95,803	100,275
		カテゴリ3	Scope1、2に含まれない燃料およびｴﾈﾙｷﾞｰ関連活動	t-CO2	33,940	35,960
		カテゴリ4	輸送、配送（上流）	t-CO2	―	―
		カテゴリ5	事業から出る廃棄物	t-CO2	5,973	2,945
		カテゴリ6	出張	t-CO2	490	484
		カテゴリ7	雇用者の通勤	t-CO2	920	987
		カテゴリ8	リース資産（上流）	t-CO2	―	―
		カテゴリ9	輸送、配送（下流）	t-CO2	―	―
		カテゴリ10	販売した製品の加工	t-CO2	―	―
		カテゴリ11	販売した製品の使用	t-CO2	―	―
		カテゴリ12	販売した製品の廃棄	t-CO2	17	20
		カテゴリ13	リース資産（下流）	t-CO2	47,671	46,997
		カテゴリ14	フランチャイズ	t-CO2	―	―
		カテゴリ15	投資	t-CO2	―	―
			計	t-CO2	241,727	254,511

※　カテゴリ4はカテゴリ1に含み、カテゴリ8はScope1、2に含みます

※　カテゴリ5ならびに7は、使用する係数を変更しました

■エネルギー投入量・資源投入量（小田急電鉄単体）

		単位	2020年度		2021年度		2022年度		2023年度	
			鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか
エネルギー投入量	エネルギー	GJ	3,590,324	1,827,754	3,467,680	1,847,586	3,244,658	1,645,429	2,802,989	1,334,373
	電力	千kWh	364,663	163,451	352,702	167,002	329,577	145,074	322,062	132,095
	都市ガス	千Sm³	273	2,694	259	2,143	231	2,410	236	1,992
	LPG	t	60	580	22	613	49	652	28	675
	ガソリン	kl	33	8	37	8	16	7	10	13
	軽油	kl	137	5	14	2	169	5	154	1
	灯油	kl	48	432	47	532	32	547	29	525
	A重油	kl	79	220	80	180	69	29	58	34
	蒸気	GJ	—	20,495	—	24,841	—	25,850	—	25,594
	冷気	GJ	—	18,388	—	18,844	—	21,987	—	23,634
資源投入量　※	上水	千㎥	—	—	—	—	—	—	533	822
	中水	千㎥	—	—	—	—	—	—	0	—
	井水	千㎥	—	—	—	—	—	—	16	261
	水資源計	千㎥	480	533	534	560	568	644	549	1,083
太陽光発電量		千kWh	889（自家消費214、売電675）		882（自家消費211、売電671）		820（自家消費167、売電653 ）		882（自家消費184、売電698 ）	
OA用紙使用量		枚	8,131,010		7,101,899		6,119,049		5,880,592	

※　当社における主要な事業所の範囲になります

■廃棄物発生量（小田急電鉄単体）

		単位	2020年度		2021年度		2022年度		2023年度	
			鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか	鉄道部門	不動産部門・本社ほか
廃棄物発生量 ※	可燃ごみ	t	577	2,561	576	2,985	229	3,126	274	3,126
	ダンボール	t	53	1,751	53	1,824	46	1,871	43	1,891
	古紙類	t	163	271	122	271	27	176	29	94
	生ごみ	t	197	435	173	422	75	428	43	182
	金属くず類	t	32	10	46	13	55	29	29	117
	廃プラスチック類	t	87	329	108	371	99	385	81	671
	リサイクル量	t	866	2,766	808	2,751	410	2,819	339	3,103
	リサイクル率	%	53.3	47.9	50.7	44.3	52.6	43.7	44.7	48.7
	発生量計	t	1,625	5,772	1,585	6,211	779	6,444	759	6,373
NOX排出量		t		41.9		39.5		30.5		32.9
PCB処分量		t		0.0		0.4		6.5		32.8
排水量 ※		千㎥	542	548	609	577	581	601	547	971

※ 当社における主要な事業所の範囲になります

■　寄付金額の実績

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
飲料「箱根の森から」の売上の一部を 「箱根町資源保全基金」へ寄付	千円	2,849	3,798	4,096

Ⅳ.数値データ集（従業員）

※ より詳細なデータは下記URLよりご覧いただけます。
URL：https://www.odakyu.jp/sustainability/data/

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

■ 従業員データ（連結）

	単位	2023年度	2024年度
従業員数	人	11,661	11,517
男性	人	9,857	9,811
女性	人	1,804	1,706
女性比率	%	15.5	14.8
管理職者数	人	1,188	1,025
男性	人	1,035	937
女性	人	153	88
女性比率	%	12.9	8.6
新規採用者数※1※2	人		772
男性	人		205
女性	人		567
女性比率	%		26.6
平均勤続年数※1	年		16.8
男性	年		17.8
女性	年		11.3

※1　2024年度より集計を開始
※2　正規労働者における、新卒社員、中途採用社員ならびに正社員登用者の合計

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、計画、見通し、戦略のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、
これらは公表時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。
したがって、実際の業績は経済情勢等の変化によって業績見通しとは異なる可能性があります。

Copyright (C) 2025 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.