

2027年3月期 第1四半期 決算説明資料

2026年8月7日

証券コード：9007

思う 誰かを 今日も



小田急電鉄株式会社

2026年度 1Q実績 (P.3～)

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減	
営業収益	98,264	101,735	+3,471	(+3.5%)
営業利益	15,279	16,340	+1,060	(+6.9%)
四半期純利益※1	13,936	11,622	△2,313	(△16.6%)

■ 対前期

営業収益 : 交通業の輸送人員増や運賃改定、ストア・小売業やレストラン飲食業の既存店収益向上等により増収
 営業利益 : 交通業を中心とした増収が寄与し、増益
 四半期純利益※1 : 前期 特別利益（政策保有株式売却）の反動等により減益

2026年度 予想

5月時点から修正なし
(P.13～)

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
営業収益	418,732	461,300	+42,567	(+10.2%)
営業利益	52,659	54,000	+1,340	(+2.5%)
当期純利益※2	37,368	38,300	+931	(+2.5%)

■ 対前期

営業収益 : 交通業の輸送人員増や運賃改定、不動産業の計上予定戸数増等により増収
 営業利益 : 交通業の費用増や生活サービス業のサザンタワー宿泊営業休止等により減益も、不動産業の増収等により増益
 当期純利益※2 : 前期 営業外収益（受託工事精算差益）の反動も、特別利益（政策保有株式売却）の計上等により増益

※1 親会社株主に帰属する四半期純利益

※2 親会社株主に帰属する当期純利益

■ 対前期実績：営業収益は交通業の輸送人員増や運賃改定、ストア・小売業やレストラン飲食業の既存店収益向上・新規出店等により34億円増収
営業利益は10億円増益も、四半期純利益※は前期の投資有価証券売却益（政策保有株式）の反動等により23億円減益

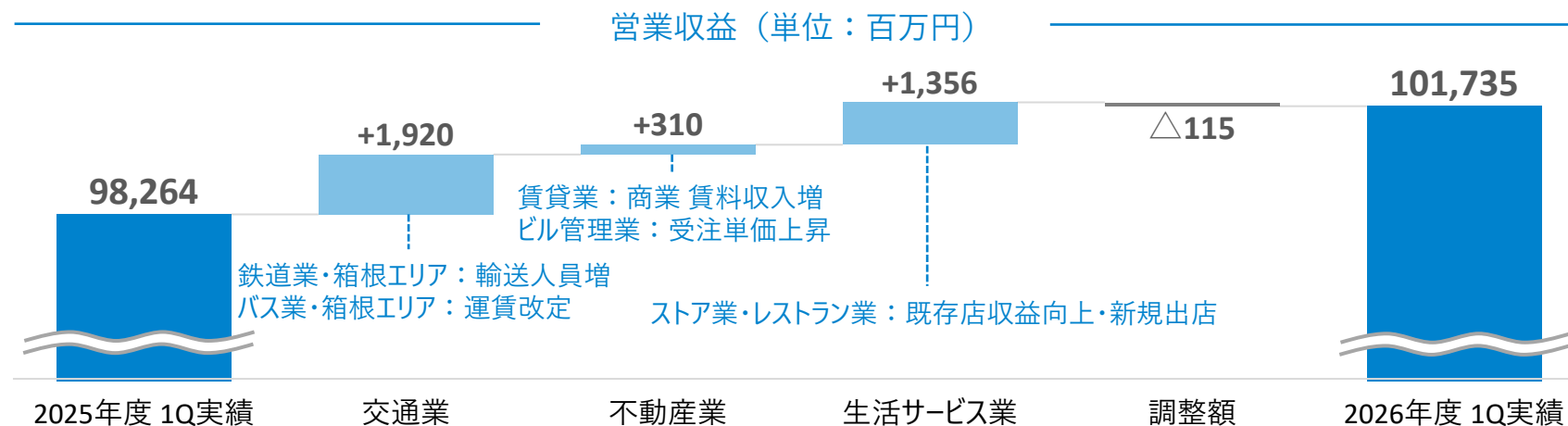
単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減	営業外損益・特別損益の増減・主な要因
営業収益	98,264	101,735	+3,471 (+3.5%)	
営業利益	15,279	16,340	+1,060 (+6.9%)	
営業外収益	2,752	2,124	△628	■ 営業外収益 持分法投資利益 709 (△509)
営業外費用	1,992	2,249	+257	■ 特別利益 固定資産売却益 618 (+570) 投資有価証券売却益 43 (△3,742)
経常利益	16,039	16,214	+175 (+1.1%)	■ 特別損失 再開発関連費用 341 (+341)
特別利益	4,084	1,214	△2,870	
特別損失	708	945	+236	
親会社株主に帰属する四半期純利益	13,936	11,622	△2,313 (△16.6%)	

※ 親会社株主に帰属する四半期純利益

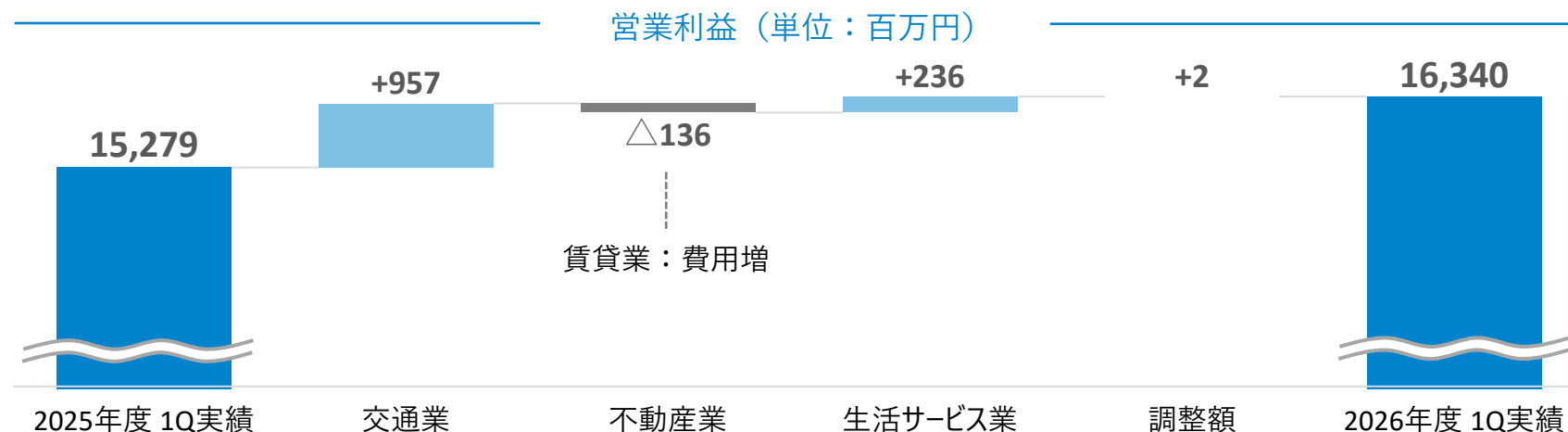
連結営業収益・連結営業利益の詳細（対前期）

- 交通業 : 当社鉄道事業・箱根エリアの輸送人員増や、バス業・箱根エリアにおける運賃改定等により、19億円増収、9億円増益
- 不動産業 : 賃貸業の商業施設 賃料収入増やビル管理・メンテナンス業の受注単価上昇等により3億円増収も、賃貸業の費用増等により1億円減益
- 生活サービス業 : ストア・小売業やレストラン飲食業の既存店収益向上・新規出店等により、13億円増収、2億円増益

営業収益（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



- 総資産：保有株式の時価上昇に伴う投資有価証券の増加等により、前期末より50億円増加の1兆3,985億円
- 負債：新宿駅西口地区開発計画に係る未払金が減少したものの、有利子負債の増加等により、前期末より43億円増加の8,891億円
- 純資産：自己株式を取得したものの、その他有価証券評価差額金の増加等により、前期末より6億円増加の5,094億円

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 1Q実績	増減・主な要因	
流動資産	181,317	180,171	△1,145	売掛金 △3,121 未収金 △7,385 分譲土地建物 +8,922
固定資産	1,212,204	1,218,367	+6,162	投資有価証券 +7,201
資産合計	1,393,521	1,398,538	+5,016	
流動負債	330,612	325,352	△5,260	未払金 △16,824 有利子負債 +13,280
固定負債	554,126	563,760	+9,634	有利子負債 +6,668
負債合計	884,738	889,112	+4,374	
純資産合計	508,783	509,425	+642	利益剰余金 +1,194 その他有価証券評価差額金 +5,284 自己株式 △5,065
負債純資産合計	1,393,521	1,398,538	+5,016	
自己資本比率	36.4%	36.3%	△0.1p	

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減・主な要因	
営業収益	45,279	47,199	+1,920	増減率+4.2%
鉄道業	33,434	34,423	+988	(+)輸送人員増(当社 定期+1.2%、定期外+2.2%)
バス業	9,559	10,101	+541	(+)運賃改定
その他	2,284	2,674	+390	(+)運賃改定(2025/10～箱根エリア) (+)輸送人員増
営業利益	10,498	11,455	+957	増減率+9.1%
営業利益率	23.2%	24.3%	+1.1p	
鉄道業	8,657	9,047	+389	
	25.9%	26.3%	+0.4p	
バス業	1,129	1,323	+194	
	11.8%	13.1%	+1.3p	
その他	711	1,084	+373	
	31.1%	40.5%	+9.4p	

セグメント情報（交通業） 主な指標

小田急電鉄 運輸成績・営業費

■ 輸送人員

単位：千人	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
合計	185,028	187,962	+2,934 (+1.6%)
定期	109,912	111,228	+1,316 (+1.2%)
通勤	74,278	75,611	+1,333 (+1.8%)
通学	35,634	35,617	△17 (△0.0%)
定期外	75,116	76,734	+1,618 (+2.2%)

■ 運輸収入

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
合計	30,549	31,259	+709 (+2.3%)
定期	11,228	11,373	+144 (+1.3%)
通勤	9,409	9,565	+156 (+1.7%)
通学	1,819	1,807	△11 (△0.6%)
定期外	18,566	19,067	+501 (+2.7%)
運輸雑収	754	818	+63 (+8.4%)

■ 営業費

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
合計	22,411	22,826	+414 (+1.8%)
人件費	6,523	6,600	+77 (+1.2%)
修繕費	1,131	1,293	+161 (+14.3%)
動力費	1,677	1,641	△35 (△2.1%)
固定資産除却費	102	149	+47 (+46.5%)
減価償却費	5,592	5,783	+191 (+3.4%)
その他	7,385	7,358	△27 (△0.4%)

観光収益（交通・不動産・生活サービスの内数）

※ 集計方法を見直し、2025年度 1Q実績（インバウンドのみ）を修正しています

■ 観光収益（免税取扱高を含む）

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
観光収益	19,377	21,541	+2,163 (+11.2%)
うちインバウンド	6,643	7,579	+935 (+14.1%)

■ うち箱根エリア

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
観光収益	7,272	8,312	+1,039 (+14.3%)
うちインバウンド	2,187	2,487	+300 (+13.7%)

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減・主な要因
営業収益	19,045	19,355	+310 増減率+1.6%
不動産分譲業	4,803	4,862	+58
不動産賃貸業	11,176	11,272	+96 (+)商業施設 賃料収入増
その他	3,065	3,220	+154 (+)ビル管理・メンテナンス業 受注単価上昇
営業利益	3,371	3,235	△136 増減率△4.0%
営業利益率	17.7%	16.7%	△1.0p
不動産分譲業	△387	△254	+133
不動産賃貸業	3,794	3,462	△332 (△)調査設計費・人件費等増
その他	△34	27	+62
	—	0.8%	—

営業収益内訳

■ 不動産分譲業

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減	
合計	4,803	4,862	+58	(+1.2%)
投資開発※	125	499	+374	(+298.8%)
販売	2,500	2,114	△385	(△15.4%)
買取再販	709	650	△58	(△8.2%)
その他	1,468	1,597	+128	(+8.7%)

※ 投資用不動産の売却収入や賃料収入、SPCからの配当収入を計上しています

■ 不動産賃貸業

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減	
合計	11,176	11,272	+96	(+0.9%)
商業施設	7,161	7,371	+209	(+2.9%)
オフィス	2,122	2,136	+14	(+0.7%)
レジデンス	1,036	1,072	+36	(+3.5%)
その他	855	692	△163	(△19.1%)

不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産）

■ 投資開発 売却件数

単位：件	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
投資開発	—	—	—

■ 買取再販 計上戸数

単位：区画、戸	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
買取再販	2	1	△1

< 主な計上物件 >

ワールドタワーレジデンス

所在地

東京都港区

■ 販売 計上戸数

単位：区画、戸	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
合計	32	28	△4
土地	2	—	△2
戸建	6	1	△5
マンション	24	27	+3

< 主な計上物件 >

総戸数（持分戸数）

引渡開始時期

リーフィアレジデンス八王子北野

48

2025/1

パークタワー向ヶ丘遊園

75

2025/12

リーフィアレジデンス相模大野スタイルスイート

52

2026/3

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減・主な要因	
営業収益	37,746	39,102	+1,356	増減率+3.6%
百貨店業	5,313	5,398	+84	
ストア・小売業	16,561	17,149	+588	(+)既存店収益向上・新規出店
ホテル業	3,593	3,799	+205	(+)2025/12/15～RETONA HAKONE開業 (△)2025/5/7～箱根ハイランドホテル休館
レストラン飲食業	4,114	4,444	+329	(+)既存店収益向上・新規出店
その他	8,162	8,310	+147	
営業利益	1,406	1,643	+236	増減率+16.8%
営業利益率	3.7%	4.2%	+0.5p	
百貨店業	49	183	+134	
	0.9%	3.4%	+2.5p	
ストア・小売業	374	429	+55	
	2.3%	2.5%	+0.2p	
ホテル業	746	729	△17	
	20.8%	19.2%	△1.6p	
レストラン飲食業	89	132	+42	
	2.2%	3.0%	+0.8p	
その他	145	168	+22	
	1.8%	2.0%	+0.2p	

百貨店業

■ 小田急百貨店 取扱高

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減	
合計	15,062	15,567	+504	(+3.4%)
新宿店	6,664	7,109	+444	(+6.7%)
町田店	7,036	7,090	+53	(+0.8%)
ふじさわ	1,361	1,367	+6	(+0.5%)

■ 客室稼働率

エリア	ホテル名	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー	92.2%	93.0%	+0.8p
	山のホテル	84.5%	81.2%	△3.3p
	はつはな	70.7%	72.3%	+1.6p
箱根	箱根ゆとわ	79.9%	85.6%	+5.7p
	RETONA HAKONE※1	—	60.6%	—
	HOTEL CLAD	78.2%	82.7%	+4.5p

（参考）箱根エリアホテル 平均客室単価 対前期+4.0%※2

※1 2025/12/15開業

※2 RETONA HAKONEを除く

ストア・小売業

■ 営業収益内訳

単位：百万円	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減	
合計	16,561	17,149	+588	(+3.6%)
うちストア	13,091	13,315	+224	(+1.7%)
うちセブン-イレブン	3,424	3,794	+369	(+10.8%)

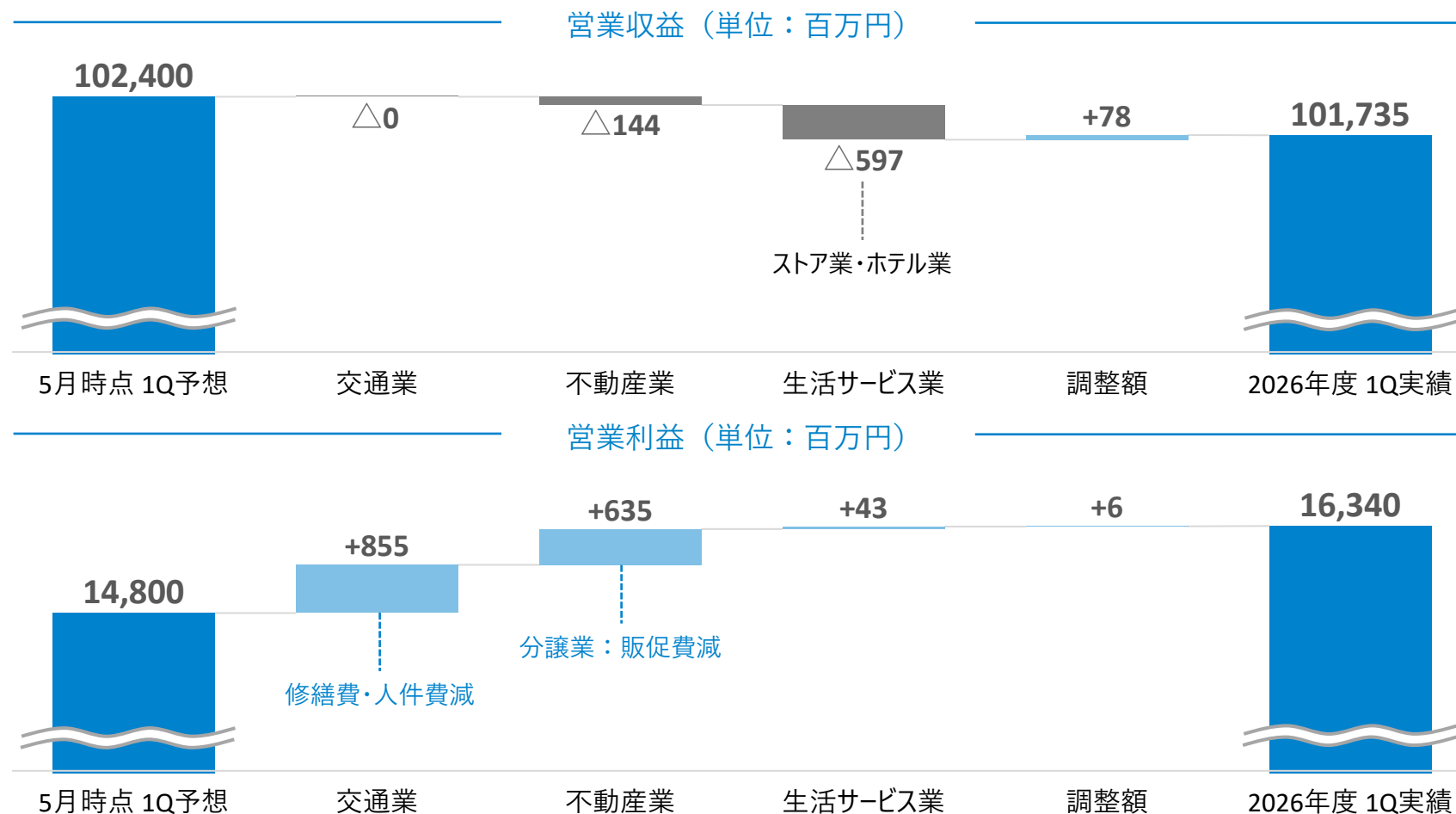
ホテル業

■ 外国人宿泊者比率

エリア	ホテル名	2025年度 1Q実績	2026年度 1Q実績	増減
新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー	90.6%	91.8%	+1.2p
	山のホテル	20.9%	26.7%	+5.8p
	はつはな	41.7%	45.7%	+4.0p
箱根	箱根ゆとわ	64.5%	63.9%	△0.6p
	RETONA HAKONE※1	—	0.2%	—
	HOTEL CLAD	60.8%	60.3%	△0.5p

- 交通業 : 営業収益は予想並み、営業利益は修繕費や人件費の減等により8億円増益
- 不動産業 : 営業収益は予想並み、営業利益は分譲業の販促費減等により6億円増益
- 生活サービス業 : ストア・小売業や悪天候に伴うホテル業の減収等により5億円減収も、営業利益は予想並み

単位：百万円	5月時点 1Q予想	2026年度 1Q実績	増減
営業収益	102,400	101,735	△664
交通業	47,200	47,199	△0
不動産業	19,500	19,355	△144
生活サービス業	39,700	39,102	△597
調整額	△4,000	△3,921	+78
営業利益	14,800	16,340	+1,540
営業利益率	14.5%	16.1%	+1.6p
交通業	10,600 22.5%	11,455 24.3%	+855 +1.8p
不動産業	2,600 13.3%	3,235 16.7%	+635 +3.4p
生活サービス業	1,600 4.0%	1,643 4.2%	+43 +0.2p
調整額	0	6	+6



交通業

- 鉄道業（小田急電鉄）
輸送人員：定期+0.7%、定期外+1.0%、合計+0.8%
運輸収入：定期+0.8%、定期外+1.2%、運輸雑収+8.8%、合計+1.3%
- バス業・箱根エリア
運賃改定（2025/10/1～小田急バス・箱根エリア、2026/3/31～江ノ電バス 等）

不動産業

- 不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産）
販売：計上予定戸数 431戸（+201戸）
主な計上予定物件 リーフィアタワー海老名クロノスコート（総戸数304戸の7割程度）
投資開発：売却予定件数 5件（+3件）
- 不動産賃貸業（小田急SCディベロップメント）
商業施設：固定賃料+0.4% ※ 賃料収入のうち9割程度が固定

生活サービス業

- ストア・小売業（小田急商事）
ストア部門 既存店取扱高+3.3%
- ホテル業（ホテルセンチュリーサザンタワー）
2026/10/1～リニューアル工事に伴う宿泊営業休止 営業収益△24億円

※ 2026年5月公表時点から修正していません

- 営業収益 : 交通業の輸送人員増や運賃改定、不動産業の販売および買取再販における計上予定戸数増等により、425億円増収の4,613億円
- 営業利益 : 交通業の費用増や生活サービス業のサザンタワーの宿泊営業休止等により減益も、不動産業の増収等により、13億円増益の540億円
- 当期純利益※1 : 経常利益は前期の受託工事精算差益の反動等により減益も、投資有価証券売却益（政策保有株式）の計上等により、9億円増益の383億円

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	営業外損益・特別損益の増減・主な要因
営業収益	418,732	461,300	+42,567 (+10.2%)	
営業利益	52,659	54,000	+1,340 (+2.5%)	■ 営業外収益 受託工事精算差益 - (△3,971)
経常利益	54,028	47,900	△6,128 (△11.3%)	■ 営業外費用 支払利息 8,900 (+2,734) ■ 特別利益 投資有価証券売却益 17,200 (+9,495)
親会社株主に帰属する当期純利益	37,368	38,300	+931 (+2.5%)	
設備投資額	81,385	132,800	+51,414	
減価償却費	44,352	46,700	+2,347	
有利子負債残高	699,754	790,500	+90,745	
有利子負債／EBITDA倍率	7.2倍	7.9倍	+0.7p	
ROA※2	2.8%	2.7%	△0.1p	
ROE※3	8.0%	8.0%	—	

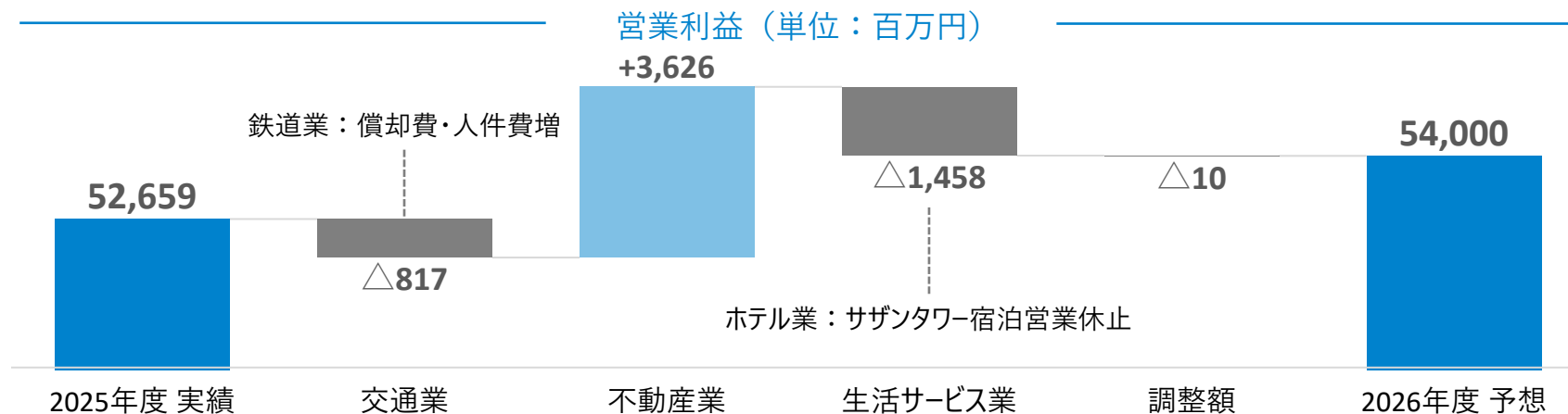
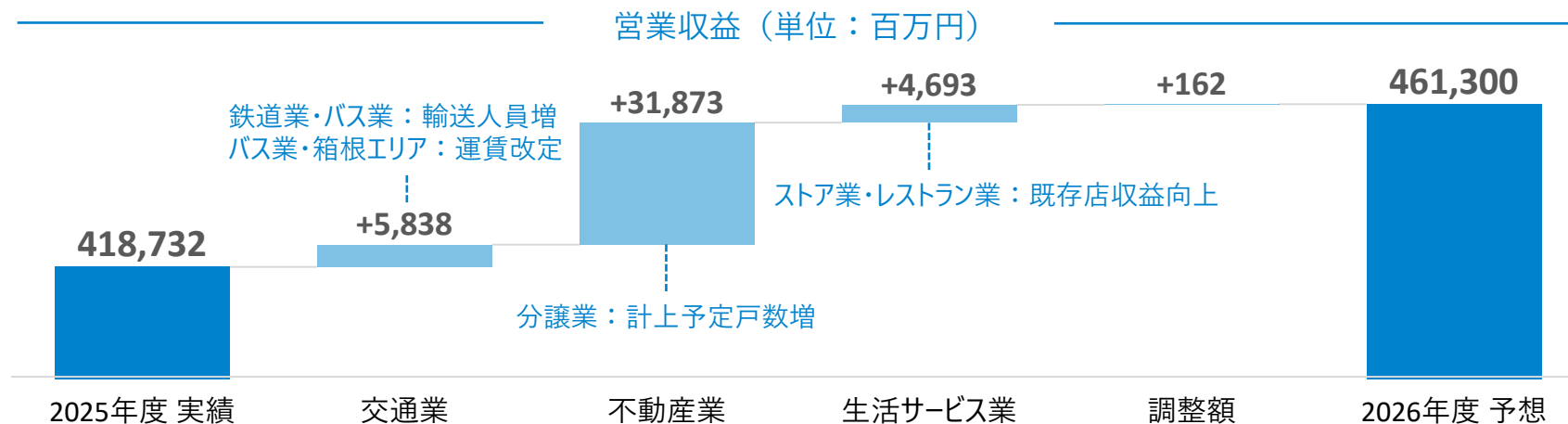
※1 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 親会社株主に帰属する当期純利益／総資産
(期首期末平均・有価証券評価差額除く)※3 親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本
(期首期末平均・有価証券評価差額除く)

※ 2026年5月公表時点から修正していません

- 交通業：鉄道業やバス業の輸送人員増、バス業や箱根エリアの運賃改定等により58億円増収も、鉄道業の減価償却費や人件費の増等により、8億円減益
- 不動産業：分譲業の販売および買取再販における計上予定戸数増等により、318億円増収、36億円増益
- 生活サービス業：ストア・小売業やレストラン飲食業の既存店収益向上等により46億円増収も、ホテル業のサザンタワー宿泊営業休止等により、14億円減益

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
営業収益	418,732	461,300	+42,567
交通業	181,261	187,100	+5,838
不動産業	96,226	128,100	+31,873
生活サービス業	158,606	163,300	+4,693
調整額	△17,362	△17,200	+162
営業利益	52,659	54,000	+1,340
営業利益率	12.6%	11.7%	△0.9p
交通業	29,517 16.3%	28,700 15.3%	△817 △1.0p
不動産業	15,473 16.1%	19,100 14.9%	+3,626 △1.2p
生活サービス業	7,658 4.8%	6,200 3.8%	△1,458 △1.0p
調整額	10	0	△10



※ 2026年5月公表時点から修正していません

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減・主な要因	
営業収益	181,261	187,100	+5,838	増減率+3.2%
鉄道業	132,621	135,300	+2,678	(+)輸送人員増(当社 定期+0.7%、定期外+1.0%)
バス業	38,363	40,400	+2,036	(+)輸送人員増 (+)運賃改定
その他	10,277	11,400	+1,122	(+)運賃改定(2025/10/1～箱根エリア)
営業利益	29,517	28,700	△817	増減率△2.8%
営業利益率	16.3%	15.3%	△1.0p	
鉄道業	23,350	22,200	△1,150	(△)減価償却費増
	17.6%	16.4%	△1.2p	(△)人件費増
バス業	3,060	3,100	+39	(△)人件費増
	8.0%	7.7%	△0.3p	
その他	3,106	3,400	+293	
	30.2%	29.8%	△0.4p	
設備投資額	51,013	77,700	+26,686	
減価償却費	29,706	31,400	+1,693	
営業利益ROA	4.3%	4.0%	△0.3p	

2026年度 予想

セグメント情報（交通業） 主な指標

※ 2026年5月公表時点から修正していません

小田急電鉄 運輸成績・営業費

■ 輸送人員

単位：千人	2025年度実績	2026年度予想	増減
合計	712,628	718,426	+5,798 (+0.8%)
定期	410,778	413,595	+2,817 (+0.7%)
通勤	292,290	294,809	+2,519 (+0.9%)
通学	118,488	118,786	+298 (+0.3%)
定期外	301,850	304,831	+2,981 (+1.0%)

■ 運輸収入

単位：百万円	2025年度実績	2026年度予想	増減
合計	121,039	122,584	+1,545 (+1.3%)
定期	43,034	43,389	+354 (+0.8%)
通勤	37,034	37,371	+336 (+0.9%)
通学	6,000	6,018	+18 (+0.3%)
定期外	74,883	75,800	+917 (+1.2%)
運輸雑収	3,121	3,394	+273 (+8.8%)

■ 営業費

単位：百万円	2025年度実績	2026年度予想	増減
合計	98,591	100,875	+2,283 (+2.3%)
人件費	26,262	27,090	+828 (+3.2%)
修繕費	10,054	9,975	△78 (△0.8%)
動力費	7,028	6,974	△53 (△0.8%)
固定資産除却費	2,684	2,879	+194 (+7.3%)
減価償却費	22,956	23,605	+648 (+2.8%)
その他	29,605	30,349	+743 (+2.5%)

観光収益（交通・不動産・生活サービスの内数）

■ 観光収益（免税取扱高を含む）

単位：百万円	2025年度実績	2026年度予想	増減
観光収益	80,614	83,187	+2,572 (+3.2%)
うちインバウンド	26,078	25,044	△1,034 (△4.0%)

■ うち箱根エリア

単位：百万円	2025年度実績	2026年度予想	増減
観光収益	29,758	32,147	+2,388 (+8.0%)
うちインバウンド	8,278	8,826	+547 (+6.6%)

※ 2026年5月公表時点から修正していません

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減・主な要因	
営業収益	96,226	128,100	+31,873	増減率+33.1%
不動産分譲業	35,688	67,900	+32,211	(+)計上予定戸数増(販売+201戸、買取再販+13戸) (+)投資開発 売却予定件数増(+3件)
不動産賃貸業	45,140	45,400	+259	
その他	15,397	14,800	△597	
営業利益	15,473	19,100	+3,626	増減率+23.4%
営業利益率	16.1%	14.9%	△1.2p	
不動産分譲業	2,231	6,700	+4,468	(△)修繕費増
	6.3%	9.9%	+3.6p	
不動産賃貸業	12,483	11,600	△883	
	27.7%	25.6%	△2.1p	
その他	758	800	+41	
	4.9%	5.4%	+0.5p	
設備投資額	21,625	38,700	+17,074	
減価償却費	10,083	10,200	+116	
営業利益ROA	3.1%	3.4%	+0.3p	

※ 2026年5月公表時点から修正していません

営業収益内訳

■ 不動産分譲業

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	35,688	67,900	+32,211	(+90.3%)
投資開発※	4,341	15,100	+10,758	(+247.8%)
販売	17,578	32,800	+15,221	(+86.6%)
買取再販	5,969	11,600	+5,630	(+94.3%)
その他	7,799	8,400	+600	(+7.7%)

※ 投資用不動産の売却収入や賃料収入、SPCからの配当収入を計上しています

■ 不動産賃貸業

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	45,140	45,400	+259	(+0.6%)
商業施設	29,123	29,400	+276	(+0.9%)
オフィス	8,623	8,600	△23	(△0.3%)
レジデンス	4,231	4,200	△31	(△0.7%)
その他	3,161	3,200	+38	(+1.2%)

不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産）

■ 投資開発 売却予定件数

単位：件	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
投資開発	2	5	+3
< 主な売却予定物件 >		所在地	延床面積
小田急不動産ロジスティクスセンター蟹江		愛知県海部郡蟹江町	15,778.18㎡
小田急不動産ロジスティクスセンター福岡志免		福岡県糟屋郡志免町	11,366.05㎡

■ 買取再販 計上予定戸数

単位：区画、戸	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
買取再販	12	25	+13
< 主な計上予定物件 >		所在地	
赤坂アパートメント		東京都港区	
クラッシィハウス高輪		東京都港区	

■ 販売 計上予定戸数

単位：区画、戸	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
合計	230	431	+201
土地	18	—	△18
戸建	38	12	△26
マンション	174	419	+245
< 主な計上予定物件 >		総戸数 (持分戸数)	引渡開始時期 (予定)
リーフィア喜多見ゲートテラス		5	2026/7
リーフィアレジデンス栗平テラス		127	2026/12
リーフィアレジデンス海老名ブライトガーデン		116	2027/1
リーフィアタワー海老名クロノスコート		304	2027/1

※ 2026年5月公表時点から修正していません

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減・主な要因	
営業収益	158,606	163,300	+4,693	増減率+3.0%
百貨店業	22,922	22,900	△22	
ストア・小売業	67,490	70,700	+3,209	(+)既存店収益向上・新規出店
ホテル業	14,145	12,500	△1,645	(△)2026/10/1～サザンタワー宿泊営業休止(△24億円) (+)2025/12/15～RETONA HAKONE通期営業
レストラン飲食業	17,092	18,500	+1,407	(+)既存店収益向上
その他	36,955	38,700	+1,744	(+)リゾート人材派遣業
営業利益	7,658	6,200	△1,458	増減率△19.0%
営業利益率	4.8%	3.8%	△1.0p	
百貨店業	715	800	+84	
	3.1%	3.5%	+0.4p	
ストア・小売業	1,843	2,100	+256	
	2.7%	3.0%	+0.3p	
ホテル業	2,818	1,300	△1,518	
	19.9%	10.4%	△9.5p	
レストラン飲食業	510	700	+189	
	3.0%	3.8%	+0.8p	
その他	1,770	1,300	△470	
	4.8%	3.4%	△1.4p	
設備投資額	8,746	16,400	+7,653	
減価償却費	4,607	5,100	+492	
営業利益ROA	6.3%	5.0%	△1.3p	

※ 2026年5月公表時点から修正していません

百貨店業

■ 小田急百貨店 取扱高

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	64,680	65,297	+616	(+1.0%)
新宿店	29,329	29,229	△100	(△0.3%)
町田店	29,601	30,295	+693	(+2.3%)
ふじさわ	5,749	5,773	+23	(+0.4%)

ストア・小売業

■ 営業収益内訳

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	67,490	70,700	+3,209	(+4.8%)
うちストア	53,242	55,100	+1,857	(+3.5%)
うちセブン-イレブン	14,067	15,400	+1,332	(+9.5%)

ホテル業

■ 客室稼働率

エリア	ホテル名	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー※	87.7%	90.5%	+2.8p
	山のホテル	78.4%	78.6%	+0.2p
	はつはな	72.9%	80.0%	+7.1p
箱根	箱根ゆとわ	79.7%	83.2%	+3.5p
	RETONA HAKONE	64.7%	76.3%	+11.6p
	HOTEL CLAD	81.7%	83.0%	+1.3p

(参考) 箱根エリアホテル 平均客室単価 対前期+3.0%

※ リニューアルのため2026/10/1より宿泊営業休止

株主還元

※ 2026年5月公表時点から修正していません

長期目標 (～2030年度)

- 2030年度までに自己資本比率を30％に圧縮（2025年度末36.4％）
- 2026～2030年度累計1,800億円の株主還元（2025～2030年度累計2,000億円）
- 2030年度（連結財務目標達成年度）にかけて、**累進配当**を目指す

基本方針 (2023～2026年度)

- 自己資本比率30％の確保を前提に、2023～2026年度の平均で、連結総還元性向40％以上※を目標とした安定的な配当および機動的な自己株式取得を実施
- ※ 4ヵ年合計総還元額／4ヵ年合計親会社株主に帰属する当期純利益額≧40％

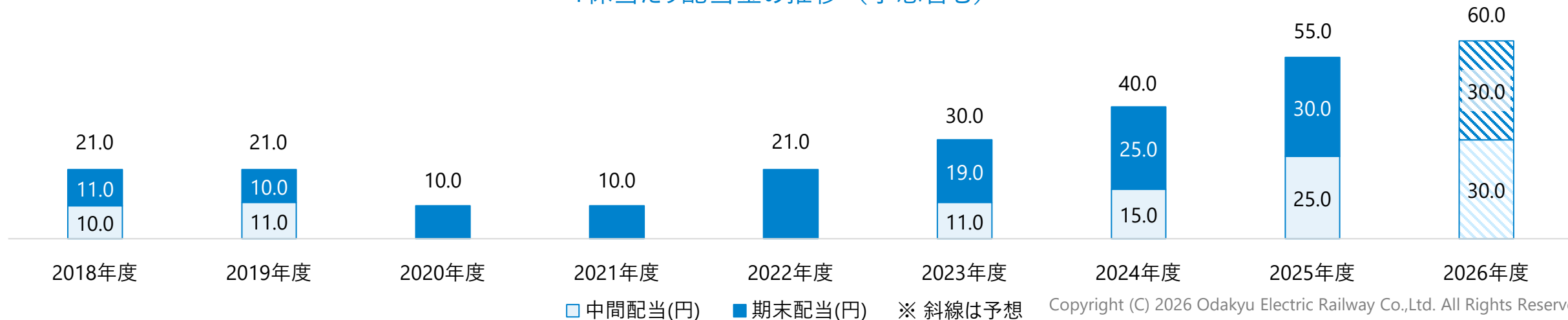
配当

- 2025年度：1株当たり**年間55円**
- 2026年度：1株当たり**年間60円**を予定

自己株式取得

- **2026年12月末までに200億円自己株式取得（自己資本比率を意識したBSコントロール）**
 - 経営環境の変化や業績、株式需給バランス等を総合的に勘案したうえで実施時期を検討
- （取得実績）2023年度・2024年度合計：327億円

1株当たり配当金の推移（予想含む）



連結財務目標

※ 2026年5月公表時点から修正していません

ROE※

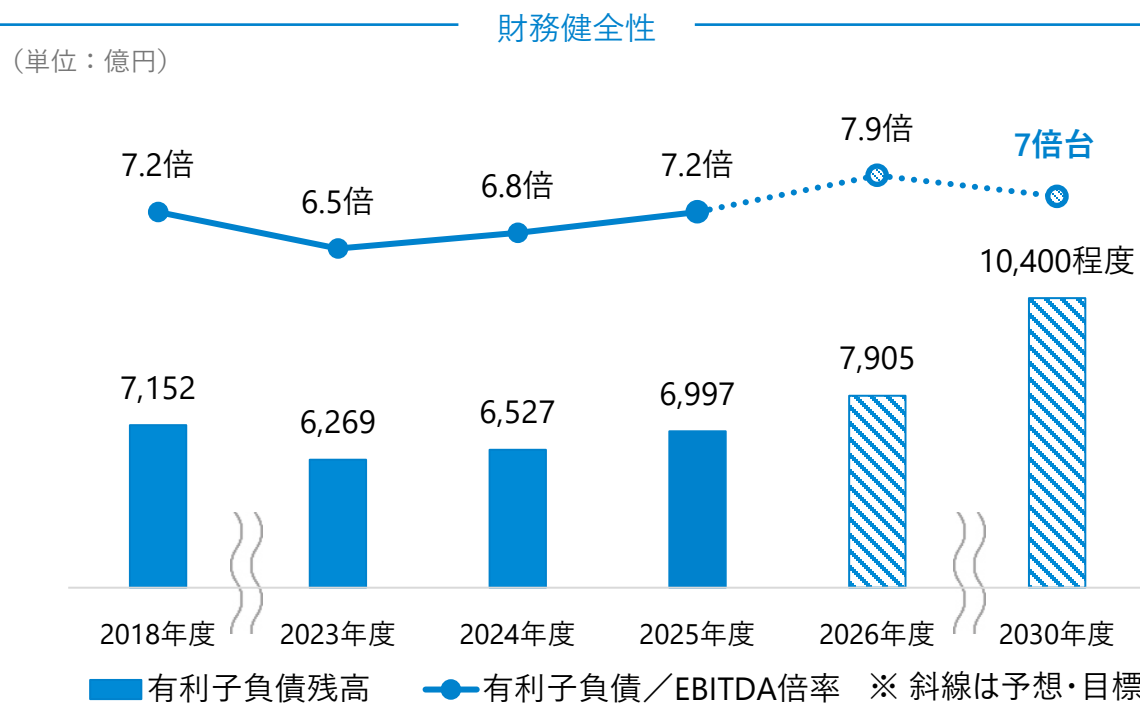
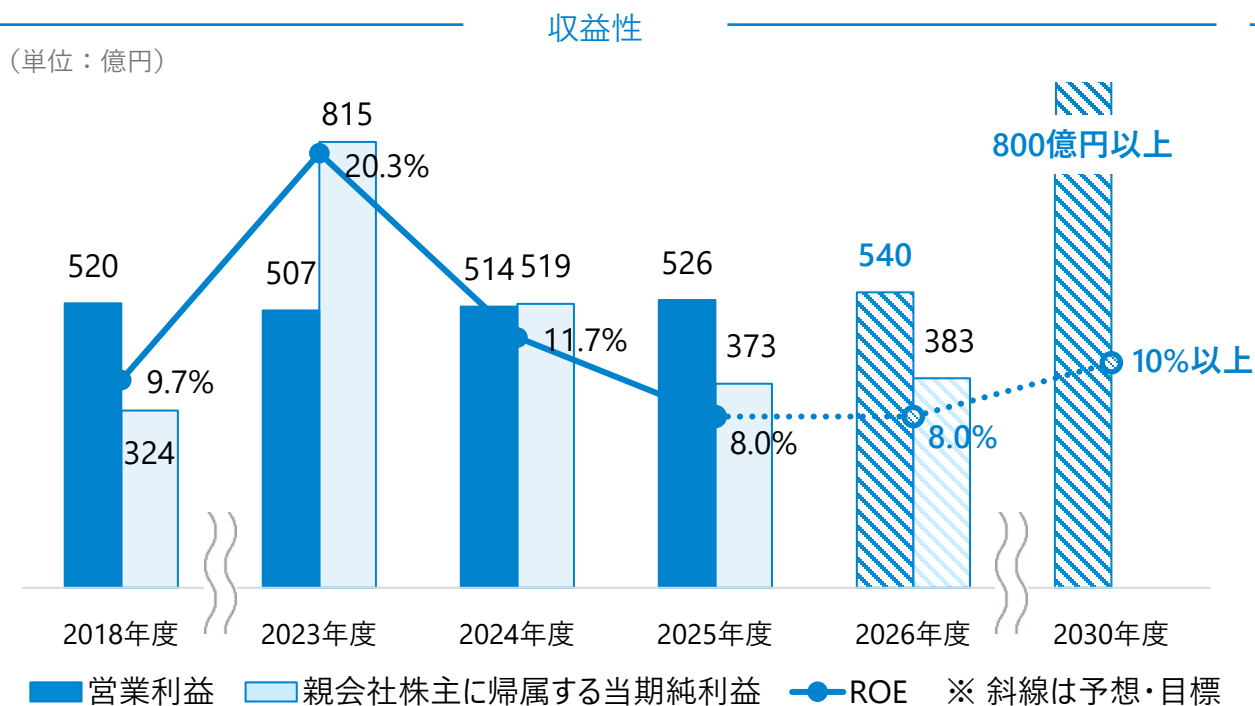
- 2026年度：8.0% 2030年度：10%以上 ※ 親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本（期首期末平均・有価証券評価差額除く）
2026年度までは特別利益の減少により一時低下も、ROA向上や財務レバレッジ拡大により、2030年度 10%以上へ伸長

営業利益

- 2026年度：540億円 2030年度：800億円以上
2026年度までは緩やかに増益も、観光や不動産の成長、当社鉄道事業運賃改定を目指し、2030年度 800億円以上へ伸長

有利子負債／EBITDA倍率

- 2026年度および2030年度：7倍台でコントロール
成長分野への積極投資による有利子負債残高増に伴い上昇傾向も、2030年度まで継続的に7倍台でコントロール



※ 2026年5月公表時点から修正していません

単位：百万円	2025年度中間期 実績	2026年度中間期 予想	増減
営業収益	198,448	211,600	+13,151 (+6.6%)
交通業	90,143	93,600	+3,456
鉄道業	66,434	68,100	+1,665
バス業	19,173	20,100	+926
その他	4,535	5,400	+864
不動産業	39,816	45,600	+5,783
不動産分譲業	11,088	16,100	+5,011
不動産賃貸業	22,260	22,500	+239
その他	6,466	7,000	+533
生活サービス業	76,341	80,500	+4,158
百貨店業	10,823	11,000	+176
ストア・小売業	33,258	35,000	+1,741
ホテル業	6,710	7,400	+689
レストラン飲食業	8,362	9,200	+837
その他	17,186	17,900	+713
調整額	△7,852	△8,100	△247

単位：百万円	2025年度中間期 実績	2026年度中間期 予想	増減
営業利益	28,034	28,700	+665 (+2.4%)
交通業	18,418	19,100	+681
鉄道業	15,241	15,400	+158
バス業	1,795	2,000	+204
その他	1,381	1,700	+318
不動産業	6,630	6,400	△230
不動産分譲業	△311	△300	+11
不動産賃貸業	6,849	6,600	△249
その他	91	100	+8
生活サービス業	2,979	3,200	+220
百貨店業	110	100	△10
ストア・小売業	807	1,100	+292
ホテル業	1,261	1,500	+238
レストラン飲食業	197	400	+202
その他	601	100	△501
調整額	5	0	△5
経常利益	27,459	26,300	△1,159 (△4.2%)
親会社株主に帰属する 中間純利益	23,069	23,000	△69 (△0.3%)

■ ご案内

この決算説明資料の他に、決算に関する資料として下記資料を当社ウェブサイトの「決算関連資料」(<https://www.odakyu.jp/ir/financial/>)に掲載しています。

- ・決算短信
- ・決算に関するFAQ

■ 注意事項

スライドに記載されている計画、見通し、戦略のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは公表時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。したがって、実際の業績は経済情勢等の変化によって業績見通しとは異なる可能性があります。

小田急電鉄株式会社