

# 2019年3月期第1四半期 決算説明資料

Results for the First Quarter of FY2018 ending March 31,2019

**2018年7月27日** July 27, 2018

# 連結損益計算書

### **Consolidated Statement of Income**



単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2017	<b>2018年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2018	増減 Change		摘要 Summary		
営業収益 Revenue from operations	126,483	131,034	+4,550 (+3.6%)	運輸業 流通業 不動産業 その他の事業	Transportation Merchandising Real Estate Other Businesses	45,030 55,478 14,096 24,898	(+589) (+2,784) (+1,216) (+136)
営業利益 Operating income	16,077	16,776	+698 (+4.3%)	運輸業 流通業 不動産業 その他の事業	Transportation Merchandising Real Estate Other Businesses	10,039 1,694 3,457 1,536	(△429) (+375) (+981) (△232)
経常利益 Ordinary income	16,117	17,217	+1,100 (+6.8%)	営業外収益営業外費用	Non-operating income Non-operating expenses	2,232 1,790	(+28) (△373)
特別利益 Extraordinary profit	398	390	Δ7	工事負担金等 Construction co	受入額 osts allotted to and received	363 I from oth	( <b>+2</b> )
特別損失 Extraordinary loss	1,263	657	△606	関係会社株式	ion of property and equipm	_	(+80) (△856)
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	10,552	12,112	+1,559 (+14.8%)				

【対前年】全ての事業で増収となったことから営業収益は増収。これに伴い、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。 (Change from previous year) Revenue from operations rose due to an increase in revenue from all businesses. Consequently, operating income, ordinary income, and net income

attributable to owners of parent all increased.

## 連結貸借対照表

### **Consolidated Balance Sheets**



	単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度<sup>※</sup></b> FY2017	<b>2018年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	7
流動 Curren	資 <b>産</b> t assets	145,468	127,646	△17,821	現金及び預金 Cash and time deposits	△16,953
固定 Fixed a		1,149,029	1,152,999	+3,970		
資 <b>産</b> Total a		1,294,498	1,280,646	△13,851		
流動 Curren	負債 t liabilities	388,091	364,613	△23,477		
固定 Long-t	負債 erm liabilities	539,829	539,429	△400		
負債 Total li	合計 abilities	927,920	904,042	△23,877	有利子負債 Interest-bearing debt	△11,069
純資 Net ass	<b>産合計</b> sets	366,577	376,603	+10,026	利益剰余金 Retained earnings	+8,488
	純資産合計 abilities and net assets	1,294,498	1,280,646	△13,851		

※『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等の適用に伴い、2017年度末の数値に対し組み替え等をしています。

Accompanying the application of "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc." (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018), the figures as of the end of FY2017 have been restated.

### **Segment Information (Transportation)**



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	2018年度 第1四半期 First Quarter of FY2018	増減 Change		摘要 Summa		
営業収益 Revenue from operations	44,441	45,030	+589 (+1.3%)	鉄道業 バス業 その他	Railways Busses Others	34,229 9,578 2,448	(+433) (+187) (+100)
営業利益 Operating income	10,468	10,039	<b>△429</b> (△4.1%)	鉄道業 バス業 その他	Railways Busses Others	9,188 767 428	(△369) (△57) (+146)

【対前年】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果により定期・定期外ともに輸送人員が増加したことなどから増収。 一方、当社の鉄道事業において費用が増加したことなどから減益。

(Change from previous year) In the Railway Business, revenue rose on factors including increases in the numbers of commuter and non-commuter passengers carried due to the impact of a diagram revision accompanying completion of multiple double tracks. Income fell due to an increase in expenses in the Railway Business, among other factors.

### **Segment Information (Transportation)**



#### [参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員(対前年) Number of passengers carried by Group companies in Hakone area (Change from First Quarter of FY2017)

箱根登山鉄道(鉄道)	Hakone Tozan Railway (Railway)	△1.9%
箱根登山鉄道(ケーブルカー)	Hakone Tozan Railway (Cable car)	+2.2%
箱根ロープウェイ	Hakone Ropeway	△2.0%
箱根観光船	Hakone Sightseeing Cruise	+3.6%
箱根登山バス(乗合業)	Hakone Tozan Bus	△0.1%

### フリーパス売上枚数(対前年) Freepass unit sales (Change from First Quarter of FY2017)

箱根フリーパス	Hakone Freepass	+1.5%
江の島・鎌倉フリーパス	Enoshima-Kamakura Freepass	+10.6%

### 当社鉄道事業営業費 Railway Business operating expenses of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

	単位:百万円	2017年度 第1四半期	2018年度 第1四半期	増減
	Millions of yen	First Quarter of FY2017	First Quarter of FY2018	Change
営業費 合計	Total	21,773	22,553	+779
人件費	Personnel expenses	7,054	6,964	△89
修繕費	Repair expenses	1,160	1,263	+103
動力費	Power costs	1,211	1,353	+142
固定資産除却費	Property and equipment disposal expenses	194	315	+121
減価償却費	Depreciation	5,561	5,741	+180
その他	Others	6,592	6,914	+321

### **Segment Information (Transportation)**



### 当社鉄道事業運輸成績 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 Thousands	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	2018年度 第1四半期 First Quarter of FY2018	増減 Change	摘要 Summary			
定期 Commuter	123,347	124,273	+0.8%	通勤 通学	Work commuters School commuters	+1.4% △0.7%	
定期外 Non-commuter	72,496	73,440	+1.3%				
合計 Total	195,843	197,713	+1.0%				

### ② 運輸収入 Revenue

単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2017	<b>2018年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2018	増減 Change		摘要 Summary	
定期 Commuter	12,151	12,286	+135(+1.1%)	通勤 通学	Work commuters School commuters	+1.5% △0.8%
定期外 Non-commuter	17,599	17,875	+276(+1.6%)			
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	29,750	30,162	+411(+1.4%)			
運輸雜収 Miscellaneous revenues	931	948	+16(+1.8%)			
運輸収入合計 Total revenues from transportation	30,682	31,110	+428(+1.4%)			

### **Segment Information (Transportation)**



# 当社鉄道事業 1日平均乗降人員 対前年増減率(単位:%) Average number of passengers per day of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.(year-on-year percentage change) (unit:%)

全線 Entire Line	<b>17年度</b> FY2017	<b>4月</b> Apr.	5月 May	<b>6月</b> Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.		センター・永山※ Center/Nagayama		<b>4月</b> Apr.	5月 May	6月 Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.			新宿 Shinjuk						<b>4~6月</b> AprJun.
通勤定期 Work commut	+1.4	+0.9	+1.4	+1.9	+1.4		通勤定期 Work commuters	+1.2	+1.8	+3.0	+3.3	+2.7			通勤定期 Work comm		<b>⊢</b> 1.9	+1.4	+2.1	+2.7	+2.1
定期外 Non-commuter	+0.6	+1.6	+0.7	+1.6	+1.3		定期外 Non-commuter	Δ0.3	+0.0	△3.1	△3.6	△2.2			定期外 Non-commu	ıter _	<b>⊢1.2</b>	+3.9	+2.7	+4.3	+3.6
町田 Machida	<b>17年度</b> FY2017	<b>4月</b> Apr.	5月 May	6月 Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.		$\uparrow$			摩センター 山 Odakyu 1		ama Center		代々木上原 Yoyogi-Uehara		<b>4月</b> Apr.	<b>5月</b> May	6月 Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.		$\uparrow$
通勤定期 Work commute	+0.6	+0.2	+0.3	+1.1	+0.5								ĩ	Toyogr-Ochara <b>鱼勤定期</b> York commuters	+22	+3.6	+4.5		1		
定期外 Non-commuter	+0.1	+0.6	△0.9	+0.5	+0.1	_							荥	E期外 on-commuter	+3.4	+3.3	+2.6	+3.0	+3.0		
海老名 Ebina	<b>17年度</b> FY2017	<b>4月</b> Apr.	5月 May	6月 Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.							谷地区 aya Area	<b>17年度</b> FY2017	<b>4月</b> Apr.			·6月 Jun.				
通勤定期 Work commut	+1.4	+1.6	+1.4	+1.5	+1.5		唐 多 永 本 摩 山	る 川	栗五平月		通勤5 Work c	定期 ommuters	+1.8	+1.8	+2.5	+3.2	<b>+</b> 2.5				
定期外 Non-commute	+1.4	+3.2	+1.7	+3.8	+2.9		セン	ひ 野	台		定期外 Non-co		+0.9	+1.5	+2.1	+2.0 -	<del>+</del> 1.9				
					۲		١							'			<u> </u>				
小足器	宣析問	新步	秦 東	組 伊	~ 太	● 厚 海 座	相小相	町玉	鶴柿	新	百 誌	生 向	● ● 登 和	<ul><li>● ●</li><li>● ●</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り</li><li>り&lt;</li></ul>	祖千	<ul><li>● ● ●</li><li>経 豪 材</li></ul>	毎世		代	+ 参	南新
田柄田原	水山成	松沢田	野海大	巻勢温原	甲厚石木	木老間名	武田模	田川		百合	合売ラ			江多城見学			ל ⊞ :	北北	<b>4</b>	マ宮橋	新宿宿
		ш	学前		田	ъ	前相野			ロ ケ 丘	丘ンド	遊園	摩川	園前	谷 橋	٠, .	代用	<b>,</b> .	上		
			100				原				前	,		נים	蔵			•	<i>*</i>		m «=
	片鵠本	藤藤	善六	湘長	高 桜	大鶴南	中東		登戸 oborito	<b>17年度</b> FY2017	<b>4月</b> Apr.	5月 May	6月 Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.						千代 E	
	瀬 沼 鵠 江 海 沼	沢 沢 本	行 会	南後台	座 ケ 渋 丘	和間林間	央   林     林   間	通勤 Work	定期 commuters	+0.6	△0.3	+0.9	+1.6	6 +0.8							
	ノ 島	町	大前		谷	. /	間	定期 Non-ce	外 ommuter	Δ0.2	+5.1	+4.8	+5.4	4 +5.1							
	中央林間 Chuo-Rinkan	<b>17年度</b> FY2017	<b>4月</b> Apr.	5月 May	6月 Jun.	<b>4~6月</b> AprJun.			下才 Shimo-K		<b>7年度</b> FY2017	4月 Apr.	5月 May		~6月 orJun.						
	通勤定期 Work commuters	+00							通勤定 Work con	:期	Δ0.4	+0.2	+0.9		+0.7						
	定期外 Non-commuter	Δ1.5	+0.6	<b>5</b> Д0.1	1 +0.2	+0.3			定期外 Non-com		+2.4	+4.7	+4.9	+4.9	+4.8			複々線		ck section	-

### セグメント情報(流通業)

**Segment Information (Merchandising)** 



#### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2017	2018年度 第1四半期 First Quarter of FY2018	増減 Change	摘要 Summary		
営業収益 Revenue from operations	52,694	55,478	+2,784 (+5.3%)	百貨店業Department Storesストア・小売業Stores and retailその他Others	38,333 16,871 2,035	(+1,589) (∆290) (+1,442)
営業利益 Operating income	1,318	1,694	+375 (+28.5%)	百貨店業 Department Stores ストア・小売業 Stores and retail その他 Others	1,464 170 51	(+346) (△23) (+53)

【対前年】 百貨店業において、㈱小田急百貨店新宿店での訪日外国人客による免税売上が増加したほか、前期に実施した連結子会社 化による増収などから増収・増益。

(Change from previous year) Revenue and income rose as a result of higher duty-free sales due to increase in the number of foreign customers at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Shinjuku Store in the department store business as well as a revenue increase due to consolidation of subsidiaries in FY2017.

#### 「参考 Reference]

### 百貨店業 店別売上高(対前年)

Department store sales by store (Change from First Quarter of FY2017)

新宿店 Shinjuku Store	+6.1%
店頭 Excluding corporate business	+6.3%
町田店 Machida Store	△1.8%
藤沢店 Fujisawa Store	+10.9%
3店計 Total	+4.6%

### ストア業 小田急商事 ストア部門(対前年)

Store: Odakvu Shoji store division (Change from First Quarter of FY2017)

営業収益 Revenue from operations	+1.3%
既存店売上高 Sales of existing stores	+0.2%

### 前期に実施した連結子会社化による増収額(対前年)

Revenue increase due to consolidation of subsidiaries in FY2017 (Change from First Quarter of FY2017)

株式会社ジェネリックコーポレーション 営業収益: 十1億円

Generic Corporation Co., Ltd. Revenue from operations:

+0.1 billion yen

株式会社白鳩 営業収益: 十13億円 Shirohato Co., Ltd.

Revenue from operations:

+1.3 billion yen

## セグメント情報(不動産業)

**Segment Information (Real Estate)** 



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	2018年度 第1四半期 First Quarter of FY2018	増減 Change		摘要 Summ		
営業収益 Revenue from operations	12,879	14,096	+1,216 (+9.4%)	分譲業 賃貸業	Sales Leasing	5,381 10,489	(+594) (+299)
営業利益 Operating income	2,475	3,457	+981 (+39.6%)	分譲業 賃貸業	Sales Leasing	380 3,810	(+368) (+542)

【対前年】不動産分譲業において、リノベーション物件等の販売が増加したほか、不動産賃貸業において、前期に開業した物件の収入が寄与したことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income rose due to an increase in sales of renovated properties in Real Estate Sales and the contribution from income from properties opened in FY2017 in Real Estate Lease.

### [参考 Reference]

### 分讓業 販売戸数(小田急不動産) Odakyu Real Estate unit sales

単位:戸•区画 Residences/sections			増 減 Change
戸 建 Detached house	7	12	+5
マンション Condominium	38	12	△26
土 地 Land	3	1	Δ2
合 計 Total	48	25	△23

# セグメント情報(その他の事業)

**Segment Information (Other Businesses)** 



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	2018年度 第1四半期 First Quarter of FY2018	増減 Change		摘要 Summa	ry	
営業収益 Revenue from operations	24,761	24,898	+136 (+0.6%)	ホテル業 レストラン業 その他	Hotels Restaurants Others	7,924 5,149 13,262	(+110) (+22) (△11)
営業利益 Operating income	1,768	1,536	<b>△232</b> (△13.1%)	ホテル業 レストラン業 その他	Hotels Restaurants Others	428 121 1,017	(△145) (+37) (△128)

【対前年】ホテル業において、前期に開業した物件の収入が寄与したことなどから増収。一方、ホテル業等において費用が増加したことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue rose due to the contribution from income from properties opened in FY2017 in the hotel business. Income fell due to factors including an increase in expenses in the hotel and other businesses.

「参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate	<b>2017年度</b> 第1四半期 First Quarter of FY2017	<b>2018年度</b> 第1四半期 First Quarter of FY2018	<b>増減</b> Change
シティホテル City Hotels			
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	90.6%	91.8%	+1.2P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.7%	93.2%	+0.5P
箱根地区リゾートホテル Hakone area r	esort hotels		
山のホテル Hotel de Yama	83.4%	79.4%	△4.0P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	82.3%	81.9%	△0.4P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	89.5%	84.9%	△4.6P

# 連結業績(セグメント別)

### **Consolidated Operations (by Segment)**



	単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2017	<b>2018年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2018	<b>増減</b> Change
	運輸業 Transportation	44,441	45,030	+589
	流通業 Merchandising	52,694	55,478	+2,784
営業	不動産業 Real Estate	12,879	14,096	+1,216
収益	その他の事業 Other Businesses	24,761	24,898	+136
	調整額 Adjustments	△8,293	△8,469	△176
	合計 Total revenue from operations	126,483	131,034	+4,550
	運輸業 Transportation	10,468	10,039	△429
	流通業 Merchandising	1,318	1,694	+375
営業	不動産業 Real Estate	2,475	3,457	+981
利益	その他の事業 Other Businesses	1,768	1,536	△232
	調整額 Adjustments	46	48	+2
	合計 Total operating income	16,077	16,776	+698

## [参考]インバウンド関連データ

### [Reference] Inbound-Related Data



### **<運輸業>**Transportation

### 小田急旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center (Change from First Quarter of FY2017)

利用者数 Number of visitors +58.3%

### (参考) 新宿駅において 2018年2月および3月に窓口の増設等を実施

(Reference) Implementation of an increase in the number of service counters in Shinjuku Station in February and March 2018

### <流通業>Merchandising

小田急百貨店(対前年) Odakyu Department Store (Change from First Quarter of FY2017)

**2018年度第1四半期(2018年3月~2018年5月)**First Quarter of FY2018 (03/2018~05/2018)

\*新宿店における実績 Shinjuku Store results

### (参考) 2018年6月実績

(Reference) Result of 06/2018

+53.0%

### くその他の事業> Other Businesses

### シティホテル 外国人比率

Ratio of foreign guests at city hotels

	<b>2017年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2017	<b>2018年度 第1四半期</b> First Quarter of FY2018	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	78.8%	79.6%	+0.8P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century Southern Tower	69.3%	72.4%	+3.1P

<sup>\*</sup>乗車券等の購入者 Ticket purchasers

# 連結業績予想

### **Forecast of Consolidated Operations**



単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度</b> FY2017	<b>2018年度</b> FY2018	<b>増減</b> Change	摘要 Summary	
営業収益 Revenue from operations	524,660	528,600	+3,939 (+0.8%)	運輸業 Transportation 180,900 流通業 Merchandising 203,700 不動産業 Real Estate 75,000 その他の事業 Other Businesses 106,500	(+4,716) $(\triangle 10,779)$ (+6,421) (+1,476)
営業利益 Operating income	51,464	52,000	+535 (+1.0%)	運輸業 Transportation 31,700 流通業 Merchandising 2,100 不動産業 Real Estate 12,800 その他の事業 Other Businesses 5,200	(+3,577) $(\triangle 2,547)$ (+261) $(\triangle 767)$
経常利益 Ordinary income	47,891	48,700	+808 (+1.7%)	営業外収益 Non-operating income 4,100 営業外費用 Non-operating expenses 7,400	(Δ965) (Δ1,238)
特別利益 Extraordinary profit	20,102	300	△19,802	固定資産売却益 Gain on sale of property and equipment 工事負担金等受入額 Construction costs allotted to and received from other	(△1,578) (△18,308)
特別損失 Extraordinary loss	24,053	4,000	△20,053	固定資産圧縮損 Loss on deduction of property and equipment	(△17,578)
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	29,328	31,000	+1,671 (+5.7%)		

<sup>※ 2018</sup>年4月公表の業績予想から修正していません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2018.

# セグメント別業績予想(運輸業)

### **Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)**



単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度</b> FY2017	<b>2018年度</b> FY2018	増減 Change	摘要 Summary			
営業収益 Revenue from operations	176,183	180,900	+4,716 (+2.7%)	鉄道業 バス業 その他	Railways Busses Others	137,300 38,400 9,600	(+3,916) (+461) (+509)
営業利益 Operating income	28,122	31,700	+3,577 (+12.7%)	鉄道業 バス業 その他	Railways Busses Others	30,100 800 1,000	(+4,495) (△1,065) (+67)

<sup>※ 2018</sup>年4月公表の業績予想から修正していません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2018.

# セグメント別業績予想(流通業)

### **Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)**



単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度</b> FY2017	<b>2018年度</b> FY2018	増減 Change	摘要 Summary		
営業収益 Revenue from operations	214,479	203,700	△10,779 (△5.0%)	百貨店業Department storesストア・小売業Stores and retailその他Others	137,200 65,300 8,400	$(\triangle 13,330)$ $(\triangle 3,148)$ (+5,721)
営業利益 Operating income	4,647	2,100	<b>△2,547</b> (△54.8%)	百貨店業Department storesストア・小売業Stores and retailその他Others	1,500 400 200	(△2,585) (△141) (+174)

<sup>※ 2018</sup>年4月公表の業績予想から修正していません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2018.

# セグメント別業績予想(不動産業)

**Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)** 



単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度</b> FY2017	<b>2018年度</b> FY2018	増減 Change		摘要 Summ		
営業収益 Revenue from operations	68,578	75,000	+6,421 (+9.4%)	分譲業 賃貸業	Sales Leasing	38,800 41,100	(+6,457) (∆894)
営業利益 Operating income	12,538	12,800	+261 (+2.1%)	分譲業 賃貸業	Sales Leasing	1,500 11,900	(+675) (△610)

<sup>※ 2018</sup>年4月公表の業績予想から修正していません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2018.

# セグメント別業績予想(その他の事業)

**Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)** 



単位:百万円 Millions of yen	<b>2017年度</b> FY2017	<b>2018年度</b> FY2018	増減 Change		摘要 Summ		
営業収益 Revenue from operations	105,023	106,500	+1,476 (+1.4%)	ホテル業 レストラン業 その他	Hotels Restaurants Others	31,400 20,900 59,900	(+724) (+476) (+207)
営業利益 Operating income	5,967	5,200	△767 (△12.9%)	ホテル業 レストラン業 その他	Hotels Restaurants Others	700 400 4,000	(△256) (+247) (△1,027)

<sup>※ 2018</sup>年4月公表の業績予想から修正していません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2018.

# 連結業績予想(セグメント別)

**Forecast of Consolidated Operations (by Segment)** 



単位:百万円 Millions of yen		<b>2016年度(実績)</b> FY2016 (actual)	<b>2017年度(実績)</b> FY2017(actual)	<b>2018年度(見込)</b> FY2018 (forecast)	
	運輸業 Transportation	172,863	176,183	180,900	
	流通業 Merchandising	219,285	214,479	203,700	
営業収益	不動産業 Real Estate	69,610	68,578	75,000	
	その他の事業 Other Businesses	99,511	105,023	106,500	
""	調整額 Adjustments	△38,539	△39,603	△37,500	
	合計 Total revenue from operations	523,031	524,660	528,600	
営業利益	運輸業 Transportation	28,601	28,122	31,700	
	流通業 Merchandising	3,175	4,647	2,100	
	不動産業 Real Estate	12,377	12,538	12,800	
	その他の事業 Other Businesses	5,661	5,967	5,200	
	調整額 Adjustments	131	189	200	
	合計 Total operating income	49,946	51,464	52,000	

# [参考]2018年度上期連結業績予想(セグメント別)

[Reference] Forecast for FY2018 First Half Consolidated Operations (by Segment)



単位:百万円		2017年度上期	2018年度上期		摘要			
Millions of yen		First Half of FY2017	First Half of FY2018	Change	Summary			
営業収益	運輸業 Transportation	88,795	91,000	<del>+</del> 2,204	鉄道業 バス業 その他	Railways Busses Others	69,200 19,200 5,000	(+1,935) (+232) (+334)
	流通業 Merchandising	105,094	102,500		百貨店業 ストア・小売業 その他	Department stores Stores and retail Others	67,900 33,900 4,200	$(\Delta 5,358)$ $(\Delta 246)$ (+2,924)
	不動産業 Real Estate	28,535	35,100	+6,564	分譲業賃貸業	Sales Leasing	17,500 20,300	(+6,314) (\(\triangle 302\)
	その他の事業 Other Businesses	49,142	50,000	+857	ホテル業 レストラン業 その他	Hotels Restaurants Others	15,200 10,400 27,200	(+313) (+137) (+396)
	調整額 Adjustments	△16,864	△16,300	+564			,,	
	合計 Total revenue from operations	254,704	262,300	+7,595 (+3.0%)				
営業利益	運輸業 Transportation	19,609	18,800	△809	鉄道業 バス業 その他	Railways Busses Others	17,900 600 700	$(\triangle 116)$ $(\triangle 596)$ (+96)
	流通業 Merchandising	2,211	800	△1,411	百貨店業 ストア・小売業 その他	Department stores Stores and retail Others	500 200 100	(△1,535) (△12) (+110)
	不動産業 Real Estate	5,693	6,400	+706 (+12.4%)	分譲業 賃貸業	Sales Leasing	800 6,300	(+1,045) (△442)
	その他の事業 Other Businesses	2,709	1,800		ホテル業 レストラン業 その他	Hotels Restaurants Others	0 200 1,700	(△389) (+49) (△548)
	調整額 Adjustments	54	100	<b>+45</b> (+82.3%)			•	
	合計 Total operating income	30,278	27,900	△2,378 (△7.9%)				

※ 2018年4月公表の業績予想から修正していません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2018.



# 小田急電鉄株式会社

### 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、 歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報 から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら 業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

#### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.