



2019年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2018
ending March 31,2019

2018年10月31日
October 31, 2018

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 Millions of yen	2017年度 上期 First Half of FY2017	2018年度 上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	254,704	257,307	+2,603 (+1.0%)	運輸業 Transportation 89,859 (+1,063) 流通業 Merchandising 106,661 (+1,566) 不動産業 Real Estate 28,759 (+224) その他の事業 Other Businesses 49,138 (△4)	262,300	△4,992 (△1.9%)
営業利益 Operating income	30,278	29,450	△828 (△2.7%)	運輸業 Transportation 18,478 (△1,131) 流通業 Merchandising 2,361 (+150) 不動産業 Real Estate 6,399 (+705) その他の事業 Other Businesses 2,114 (△595)	27,900	+1,550 (+5.6%)
経常利益 Ordinary income	29,035	28,749	△285 (△1.0%)	営業外収益 Non-operating income 2,991 (+131) 営業外費用 Non-operating expenses 3,692 (△411)	26,500	+2,249 (+8.5%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	19,205	19,123	△81 (△0.4%)		17,900	+1,223 (+6.8%)
減価償却費 Depreciation	22,179	22,712	+533			
設備投資額 Capital investments	20,298	24,007	+3,709			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	719,197※	699,322	△19,875	※ 2017年度末 As of March 31, 2018		

【対前年】運輸業や流通業での増収等により営業収益は増収。一方、運輸業における費用の増加等により営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は減益。

(Change from previous year) Revenue from operations rose due to an increase in revenues from Transportation and Merchandising. However, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent decreased due to an increase in expenses in Transportation.

【対4月時点見込】流通業以外の事業で想定を下回り営業収益は減収。一方、流通業における粗利益の増加等により営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。

(Change from April forecast) Revenue from operations decreased on lower-than-expected revenue from segments other than Merchandising. However, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent increased due to factors including an increase in gross profit in Merchandising.

会計処理方法の変更 Change in accounting method

税効果会計に係る会計基準の適用指針の適用

Application of Implementation Guidance on Accounting Standard on Tax Effect Accounting

連結範囲および持分法の適用の異動状況（対前期末）

Number of subsidiaries and affiliated companies (Change from the end of the previous fiscal year)

連結子会社 44社（1社減）、持分法適用会社 1社（変更なし）

Number of consolidated subsidiaries: 44 (Δ1) / Number of affiliated companies accounted for by the equity method: 1 (no change)

【連結子会社】 (減少) 株式会社フラッグス → 当社を存続会社とする吸収合併（2018年4月）

【Consolidated subsidiaries】 (Decrease) Flags Co., Ltd. → Absorption-type merger with Odakyu Electric Railway as the surviving company (April 2018)

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
特別利益 Extraordinary Profit	440	701	+260	固定資産売却益 300 (+229) Gain on sale of property and equipment
特別損失 Extraordinary Loss	1,584	2,185	+601	固定資産除却損（賃貸物件改修等） 1,626 (+1,184) Loss on disposal of property and equipment (Maintenance work of leasing assets, etc.)

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets



単位：百万円 Millions of yen	2017年度※ FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	増減 Change
流動資産 Current assets	145,468	125,435	△20,033	現金及び預金 △23,247 Cash and time deposits
固定資産 Noncurrent assets	1,149,029	1,156,985	+7,955	投資有価証券 +9,395 Investment securities
資産合計 Total assets	1,294,498	1,282,420	△12,077	
流動負債 Current liabilities	388,091	366,890	△21,201	
固定負債 Long-term liabilities	539,829	528,999	△10,830	
負債合計 Total liabilities	927,920	895,889	△32,031	有利子負債 △19,875 Interest-bearing debt
純資産合計 Net assets	366,577	386,530	+19,953	利益剰余金 +15,499 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,294,498	1,282,420	△12,077	

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等の適用に伴い、2017年度末の数値に対し組み替え等を行っています。
Accompanying the application of “Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc.” (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018), the figures as of the end of FY2017 have been restated.

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	39,277	29,729	△9,548	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△19,062	△28,971	△9,908	投資有価証券の取得による支出の増加 △2,919 Increase in purchase of investment securities
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△4,469	△24,199	△19,729	
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	15,744	△23,440	△39,185	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	35,038	20,639	△14,399	

セグメント情報 (運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	88,795	89,859	+1,063 (+1.2%)	鉄道業 Railways 67,932 (+668) バス業 Busses 19,449 (+482) その他 Others 4,773 (+108)	91,000	△1,140 (△1.3%)
営業利益 Operating income	19,609	18,478	△1,131 (△5.8%)	鉄道業 Railways 16,979 (△1,036) バス業 Busses 1,151 (△45) その他 Others 705 (+101)	18,800	△321 (△1.7%)
減価償却費 Depreciation	14,497	14,983	+486			
設備投資額 Capital investments	11,436	13,374	+1,938			

【対前年】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果により定期・定期外ともに輸送人員が増加したことに加え、バス輸送が堅調であったことなどから増収。一方、当社の鉄道事業において減価償却費等の費用が増加したことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue rose on factors including an increase in commuter and non-commuter passengers in the Railway Business as a result of a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks coupled with strong performance from bus operations. However, income fell due to an increase in depreciation and other expenses in the Railway Business, among other factors.

【対4月時点見込】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果が想定を下回ったことなどから減収・減益。

(Change from April forecast) Both revenue and income fell due to factors including lower-than-expected impact from a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks in the Railway Business.

セグメント情報 (運輸業)

Segment Information (Transportation)



[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員 (対前年) Number of passengers carried by Group companies in Hakone area (Change from First Half of FY2017)

箱根登山鉄道(鉄道)	Hakone Tozan Railway (Railway)	△3.8%
箱根登山鉄道(ケーブルカー)	Hakone Tozan Railway (Cable car)	△2.1%
箱根ロープウェイ	Hakone Ropeway	△3.0%
箱根観光船	Hakone Sightseeing Cruise	△0.2%
箱根登山バス(乗合業)	Hakone Tozan Bus	△0.6%

フリーパス売上枚数 (対前年) Freepass unit sales (Change from First Half of FY2017)

箱根フリーパス	Hakone Freepass	△3.3%
江の島・鎌倉フリーパス	Enoshima-Kamakura Freepass	+9.8%

当社鉄道事業営業費 Railway Business operating expenses of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

単位：百万円 Millions of yen		2017年度 上期 First Half of FY2017	2018年度 上期 First Half of FY2018	増減 Change
営業費 合計	Total	44,097	45,730	+1,633
人件費	Personnel expenses	14,022	13,973	△48
修繕費	Repair expenses	2,886	2,840	△45
動力費	Power costs	2,668	2,987	+319
固定資産除却費	Property and equipment disposal expenses	309	517	+208
減価償却費	Depreciation	11,172	11,674	+501
その他	Others	13,038	13,737	+698

当社鉄道事業運輸成績 Results of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co., Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	240,694	242,934	+0.9%	通勤 Work commuters +1.6% 通学 School commuters △0.7%
定期外 Non-commuter	145,163	146,355	+0.8%	
合計 Total	385,857	389,289	+0.9%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	23,924	24,236	+311 (+1.3%)	通勤 Work commuters +1.7% 通学 School commuters △0.9%
定期外 Non-commuter	35,276	35,657	+380 (+1.1%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	59,201	59,893	+692 (+1.2%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,801	1,847	+45 (+2.5%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	61,002	61,741	+738 (+1.2%)	

セグメント情報 (運輸業)

Segment Information (Transportation)



当社鉄道事業 1日平均乗降人員 対前年増減率 (単位: %)

Average number of passengers per day of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.(year-on-year percentage change) (unit:%)

全線 Entire Line	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+1.4	+1.4	+2.1	+1.6	+1.9	+1.6
定期外 Non-commuter	+0.6	+1.3	△1.3	+1.1	+1.3	+0.8

セター・永山※ Center/Nagayama	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+1.2	+2.7	+5.1	+5.6	+5.9	+4.1
定期外 Non-commuter	△0.3	△2.2	△4.4	△1.6	△3.0	△2.6

新宿 Shinjuku	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+1.9	+2.1	+2.9	+2.2	+3.0	+2.4
定期外 Non-commuter	+1.2	+3.6	+0.5	+2.9	+4.9	+3.2

※ 小田急多摩センター Odakyu Tama Center
小田急永山 Odakyu Nagayama

町田 Machida	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+0.6	+0.5	+0.9	+0.4	+0.7	+0.6
定期外 Non-commuter	+0.1	+0.1	△2.9	△0.6	△0.8	△0.7

代々木上原 Yoyogi-Uehara	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+2.2	+4.4	+5.9	+5.3	+6.2	+5.1
定期外 Non-commuter	+3.4	+3.0	+2.7	+4.5	+3.9	+3.3

海老名 Ebina	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+1.4	+1.5	+1.7	+0.9	+1.0	+1.4
定期外 Non-commuter	+1.4	+2.9	△0.4	+2.8	+2.8	+2.3

世田谷地区 Setagaya Area	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+1.8	+2.5	+3.4	+3.0	+3.1	+2.8
定期外 Non-commuter	+0.9	+1.9	+0.3	+2.2	+3.7	+2.0

唐多永は黒栗五
本摩山る川平
セター中心野野台



登戸 Noborito	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+0.6	+0.8	+1.1	+0.6	+1.3	+0.9
定期外 Non-commuter	△0.2	+5.1	+2.6	+5.4	+6.4	+4.9

千代田線
Chiyoda Line

下北沢 Shimo-Kitazawa	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	△0.4	+0.7	+1.9	+1.1	+1.4	+1.1
定期外 Non-commuter	+2.4	+4.8	+0.6	+3.3	+5.1	+3.9

複数線区間
Multiple double track section

中央林間 Chuo-Rinkan	17年度 FY2017	4~6月 Apr.-Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	4~9月 Apr.-Sep.
通勤定期 Work commuters	+0.9	+0.1	+0.2	△0.3	+0.1	+0.0
定期外 Non-commuter	△1.5	+0.3	△2.3	+1.0	+0.0	△0.1

セグメント情報 (流通業)

Segment Information (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	105,094	106,661	+1,566 (+1.5%)	百貨店業 Department Stores 72,361 (△897) ストア・小売業 Stores and retail 33,788 (△358) その他 Others 4,011 (+2,736)	102,500	+4,161 (+4.1%)
営業利益 Operating income	2,211	2,361	+150 (+6.8%)	百貨店業 Department Stores 2,117 (+81) ストア・小売業 Stores and retail 195 (△16) その他 Others 47 (+57)	800	+1,561 (+195.2%)
減価償却費 Depreciation	1,859	1,789	△69			
設備投資額 Capital investments	874	1,220	+346			

【対前年】百貨店業において、(株)小田急百貨店町田店および藤沢店のリニューアル工事による売場閉鎖の影響があったものの、新宿店での訪日外国人客による免税売上の増加や、前期に実施した連結子会社化による増収などから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income rose due to factors including an increase in duty-free sales to foreign visitors to Japan at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Shinjuku Store and a revenue increase attributable to consolidation of a subsidiary in FY2017, despite the impact of closing of sales floors due to renewal construction at the Odakyu Machida Store and Fujisawa Store.

【対4月時点見込】百貨店業において、新宿店での免税売上が想定を上回ったことなどから増収・増益。

(Change from April forecast) Both revenue and income rose due to higher-than-expected duty-free sales at the Shinjuku Store, among other factors.

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高 (対前年)

Department store sales by store (Change from First Half of FY2017)

新宿店 Shinjuku Store	+3.5%
店頭 Excluding corporate business	+4.6%
町田店 Machida Store	△8.2%
藤沢店 Fujisawa Store	△16.7%
3店計 Total	△1.3%

ストア・小売業 小田急商事 ストア部門 (対前年)

Stores and retail : Odakyu Shoji store division (Change from First Half of FY2017)

営業収益 Revenue from operations	+2.8%
既存店売上高 Sales of existing stores	+1.2%

前期に実施した連結子会社化による増収額 (対前年)

Revenue increase due to consolidation of subsidiaries in FY2017 (Change from First Half of FY2017)

株式会社ジェネリックコーポレーション Generic Corporation Co., Ltd.	営業収益 : +1億円 Revenue from operations : +0.1 billion yen
株式会社白鳩 Shirohato Co., Ltd.	営業収益 : +26億円 Revenue from operations : +2.6 billion yen

* 流通業の「その他」に計上 Recorded under "Others" in the Merchandising segment

セグメント情報 (不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	28,535	28,759	+224 (+0.8%)	分譲業 Sales 10,753 (△431) 賃貸業 Leasing 20,757 (+154) 調整額 Adjustments △2,751 (+500)	35,100	△6,340 (△18.1%)
営業利益 Operating income	5,693	6,399	+705 (+12.4%)	分譲業 Sales 174 (+420) 賃貸業 Leasing 6,958 (+215)	6,400	△0 (△0.0%)
減価償却費 Depreciation	4,334	4,451	+116			
設備投資額 Capital investments	6,392	6,851	+459			

【対前年】不動産分譲業において、住宅販売戸数が減少したものの、都心のリノベーション物件の販売が増加したほか、不動産賃貸業において、前期に開業した物件の収入が寄与したことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income rose due to factors including an increase in sales of renovated properties in central Tokyo in Real Estate Sales, despite a decrease in the number of homes sold, and the contribution from revenue from properties opened in FY2017 in Real Estate Lease.

【対4月時点見込】不動産分譲業において、住宅販売戸数が想定を下回ったことなどから減収。また、当社の不動産賃貸業において、修繕費等の費用が想定を下回ったことなどから営業利益はほぼ想定通り。

(Change from April forecast) Revenue fell due to factors including a lower-than-expected number of homes sold in Real Estate Sales. Operating income was nearly in line with expectations due to lower-than-expected repair expenses and other expenses in Real Estate Lease, among other factors.

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数 (小田急不動産) Odakyu Real Estate unit sales

単位：戸・区画 Residences/sections	2017年度 上期 First Half of FY2017	2018年度 上期 First Half of FY2018	増減 Change
戸建 Detached house	39	34	△5
マンション Condominium	81	27	△54
土地 Land	18	5	△13
合計 Total	138	66	△72

セグメント情報（その他の事業）

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	49,142	49,138	△4 (△0.0%)	ホテル業 Hotels 15,000 (+113) レストラン業 Restaurants 10,197 (△64) その他 Others 26,754 (△48)	50,000	△861 (△1.7%)
営業利益 Operating income	2,709	2,114	△595 (△22.0%)	ホテル業 Hotels 60 (△329) レストラン業 Restaurants 234 (+84) その他 Others 1,888 (△359)	1,800	+314 (+17.5%)
減価償却費 Depreciation	1,614	1,612	△1	【対前年】ホテル業において、前期に開業した物件の収入が寄与したものの、箱根地区リゾートホテルにおける天候不順の影響のほか、各事業において、費用が増加したことなどから減収・減益。 (Change from previous year) Both revenue and income fell as a result of the impact of bad weather on resort hotels in the Hakone area in the hotel business, higher expenses in each business, and other factors, despite the contribution from income from properties opened in FY2017. 【対4月時点見込】ホテル業において、箱根地区リゾートホテルでの天候不順の影響により想定を下回ったことなどから減収。一方、各事業において、費用が想定を下回ったことなどから増益。 (Change from April forecast) Revenue fell because of factors including lower-than-expected revenue from Hotels due to the impact of bad weather at resort hotels in Hakone. Income rose due to factors including lower-than-expected expenses in each business.		
設備投資額 Capital investments	1,595	2,561	+965			

[参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate

シティホテル City Hotels	2017年度 上期 First Half of FY2017	2018年度 上期 First Half of FY2018	増減 Change	箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels	2017年度 上期 First Half of FY2017	2018年度 上期 First Half of FY2018	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	83.3%	87.7%	+4.4P	山のホテル Hotel de Yama	82.8%	78.6%	△4.2P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.6%	92.5%	△0.1P	箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	83.1%	82.7%	△0.4P
				ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	91.3%	83.1%	△8.2P

連結業績 (セグメント別)

Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	88,795	89,859	+ 1,063	91,000	△1,140
	流通業 Merchandising	105,094	106,661	+ 1,566	102,500	+ 4,161
	不動産業 Real Estate	28,535	28,759	+ 224	35,100	△6,340
	その他の事業 Other Businesses	49,142	49,138	△4	50,000	△861
	調整額 Adjustments	△16,864	△17,110	△246	△16,300	△810
	合計 Total revenue from operations	254,704	257,307	+ 2,603	262,300	△4,992

営業 利益	運輸業 Transportation	19,609	18,478	△1,131	18,800	△321
	流通業 Merchandising	2,211	2,361	+ 150	800	+ 1,561
	不動産業 Real Estate	5,693	6,399	+ 705	6,400	△0
	その他の事業 Other Businesses	2,709	2,114	△595	1,800	+ 314
	調整額 Adjustments	54	96	+ 42	100	△3
	合計 Total operating income	30,278	29,450	△828	27,900	+ 1,550

<運輸業> Transportation

小田急旅行センター（対前年）

Odakyu Sightseeing Service Center (Change from First Half of FY2017)

利用者数 Number of visitors	+ 54.4%
-------------------------	---------

(参考) 新宿駅において
2018年2月および3月に窓口の増設等を実施

(Reference) Implementation of an increase in the number of service counters in Shinjuku Station in February and March 2018

* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

<流通業> Merchandising

小田急百貨店（対前年） Odakyu Department Store (Change from First Half of FY2017)

2018年度第2四半期（2018年3月～2018年8月） First Half of FY2018 (03/2018～08/2018)

免税売上高 Tax-free sales	+ 36.9%
----------------------	---------

(参考) 2018年9月実績

(Reference) Result of September 2018

+ 43.9%

* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率

Ratio of foreign guests at city hotels

	2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	76.2%	79.0%	+ 2.8P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century Southern Tower	68.6%	69.4%	+ 0.8P

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary		4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	524,660	528,600	+3,939 (+0.8%)	運輸業 Transportation	179,100 (+2,916)	528,600	-
				流通業 Merchandising	211,200 (△3,279)		
				不動産業 Real Estate	70,900 (+2,321)		
				その他の事業 Other Businesses	105,900 (+876)		
営業利益 Operating income	51,464	52,000	+535 (+1.0%)	運輸業 Transportation	29,600 (+1,477)	52,000	-
				流通業 Merchandising	4,200 (△447)		
				不動産業 Real Estate	12,800 (+261)		
				その他の事業 Other Businesses	5,200 (△767)		
経常利益 Ordinary income	47,891	48,700	+808 (+1.7%)	営業外収益 Non-operating income	4,100 (△965)	48,700	-
				営業外費用 Non-operating expenses	7,400 (△1,238)		
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	29,328	31,000	+1,671 (+5.7%)			31,000	- (0.0%)
減価償却費 Depreciation	45,347	46,800	+1,452			46,800	-
設備投資額 Capital investments	68,288	95,400	+27,111			95,400	-
有利子負債残高 Interest-bearing debt	719,197	736,300	+17,102			736,300	-

【対前年】営業収益・営業利益は、流通業を除く各事業で増収を見込むことなどから増収・増益。また、営業外費用の減少等により、経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

(Change from previous year) Revenue from operations and operating income will increase, due in part to a forecast of higher revenue for all businesses except for Merchandising. Ordinary income and net income attributable to owners of parent will increase as a result of a forecast decrease in non-operating expenses.

【対4月時点見込】営業収益は、不動産業や運輸業等で想定を下回ったものの、流通業が想定を上回ったことを踏まえ当初計画を据え置き。これに伴い、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は当初計画を据え置き。

(Change from April forecast) Revenue from operations remains unchanged from the initial plan in light of higher-than-expected income from Merchandising, despite lower-than-expected income from Real Estate and Transportation. Accordingly, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent remain unchanged from the initial plan.

セグメント別業績予想（運輸業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment（Transportation）

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	176,183	179,100	+2,916 (+1.7%)	鉄道業 Railways 135,200 (+1,816) バス業 Busses 38,800 (+861) その他 Others 9,500 (+409)	180,900	△1,800 (△1.0%)
営業利益 Operating income	28,122	29,600	+1,477 (+5.3%)	鉄道業 Railways 27,800 (+2,195) バス業 Busses 1,100 (△765) その他 Others 1,100 (+167)	31,700	△2,100 (△6.6%)
減価償却費 Depreciation	29,686	30,800	+1,113		30,800	—
設備投資額 Capital investments	43,428	47,000	+3,571		47,000	—

【対前年】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果により定期・定期外ともに輸送人員の増加を見込むほか、バス輸送も堅調な推移を見込むことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income are expected to increase as a result of factors including an increase in commuter and non-commuter passengers in the Railway Business as a result of a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks coupled with expected strong performance from bus operations.

【対4月時点見込】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果が想定を下回っていることなどを踏まえ、営業収益・営業利益ともに当初計画を下方修正。

(Change from April forecast) In the Railway Business, revenue from operations and operating income have been revised downward from the initial plan in light of factors including lower-than-expected impact from a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks.

セグメント別業績予想（運輸業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)

当社鉄道事業運輸成績予想 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	465,889	472,758	+ 1.5%	通勤 Work commuters +2.1% 通学 School commuters △0.2%
定期外 Non-commuter	289,439	292,294	+ 1.0%	
合計 Total	755,328	765,052	+ 1.3%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	46,871	47,803	+ 932 (+2.0%)	通勤 Work commuters +2.4% 通学 School commuters △0.3%
定期外 Non-commuter	70,451	71,399	+ 948 (+1.3%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	117,322	119,203	+ 1,881 (+1.6%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,895	3,858	△37 (△1.0%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	121,217	123,062	+ 1,844 (+1.5%)	

セグメント別業績予想（流通業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment（Merchandising）

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	214,479	211,200	△3,279 (△1.5%)	百貨店業 Department Stores 143,500 (△7,030) ストア・小売業 Stores and retail 66,700 (△1,748) その他 Others 8,100 (+5,421)	203,700	+7,500 (+3.7%)
営業利益 Operating income	4,647	4,200	△447 (△9.6%)	百貨店業 Department Stores 3,900 (△185) ストア・小売業 Stores and retail 200 (△341) その他 Others 100 (+74)	2,100	+2,100 (+100.0%)
減価償却費 Depreciation	3,731	3,700	△31		3,700	—
設備投資額 Capital investments	2,873	8,900	+6,026		8,900	—

【参考 Reference】

前期に実施した連結子会社化による増収額（対前年）

Revenue increase due to consolidation of subsidiaries in FY2017 (Change from FY2017)

株式会社ジェネリックコーポレーション
Generic Corporation Co., Ltd. 営業収益： +1億円
Revenue from operations: +0.1 billion yen

株式会社白鳩
Shirohato Co., Ltd. 営業収益： +53億円
Revenue from operations: +5.3 billion yen

* 流通業の「その他」に計上 Recorded under "Others" in the Merchandising segment

【対前年】前期に(株)白鳩等を連結子会社化したことによる増収があるものの、百貨店業において、(株)小田急百貨店町田店および藤沢店のリニューアル工事による売場閉鎖の影響を見込むことなどから減収・減益。

(Change from previous year) Both revenue and income are expected to decrease as a result of factors including the anticipated impact of closing of sales floors due to renewal construction at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Machida Store and Fujisawa Store, despite a revenue increase from the consolidation of Shirohato Co., Ltd. as a subsidiary in FY2017.

【対4月時点見込】(株)小田急百貨店新宿店において、訪日外国人客による免税売上が増加していることなどを踏まえ、営業収益・営業利益ともに当初計画を上方修正。

(Change from April forecast) Revenue from operations and operating income have been revised upward from the initial plan in light of factors such as increasing duty-free sales to foreign visitors to Japan at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Shinjuku Store.

セグメント別業績予想（不動産業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment（Real Estate）

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	68,578	70,900	+2,321 (+3.4%)	分譲業 Sales 35,700 (+3,357) 賃貸業 Leasing 41,600 (△394)	75,000	△4,100 (△5.5%)
営業利益 Operating income	12,538	12,800	+261 (+2.1%)	分譲業 Sales 1,400 (+575) 賃貸業 Leasing 12,000 (△510)	12,800	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	8,837	8,900	+62		8,900	—
設備投資額 Capital investments	17,337	30,000	+12,662		30,000	—

【参考 Reference】

分譲業 販売戸数（小田急不動産） Odakyu Real Estate unit sales

単位：戸・区画 Residences/sections	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change
戸建 Detached house	87	121	+34
マンション Condominium	271	134	△137
土地 Land	42	49	+7
合計 Total	400	304	△96

【対前年】不動産分譲業において、住宅販売戸数の減少を見込むものの、都心のリノベーション物件の販売戸数の増加などを見込むことなどから増収・増益。
(Change from previous year) Both revenue and income will increase because of a forecast increase in sales of renovated properties in central Tokyo, despite a forecast decrease in the number of homes sold in Real Estate Sales.

【対4月時点見込】不動産分譲業において、住宅販売戸数が想定を下回っていることなどを踏まえ、営業収益は当初計画を下方修正。営業利益は、都心のリノベーション物件の販売計画を上方修正したことなどから、当初計画を据え置き。

(Change from April forecast) Revenue from operations has been revised downward from the initial plan in light of factors including a lower-than-expected number of homes sold in Real Estate Sales. Operating income remains unchanged from the initial plan due to an increase in sales of renovated properties in central Tokyo from the initial plan, among other factors.

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment（Other Businesses）



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	105,023	105,900	+876 (+0.8%)	ホテル業 Hotels 31,100 (+424) レストラン業 Restaurants 20,600 (+176) その他 Others 59,900 (+207)	106,500	△600 (△0.6%)
営業利益 Operating income	5,967	5,200	△767 (△12.9%)	ホテル業 Hotels 500 (△456) レストラン業 Restaurants 500 (+347) その他 Others 4,200 (△827)	5,200	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	3,333	3,600	+266		3,600	—
設備投資額 Capital investments	4,649	9,500	+4,850		9,500	—

【対前年】ホテル業において、前期に開業した物件収入の寄与を見込むことなどから増収。一方、ホテル業において減価償却費等の費用の増加を見込むことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue is expected to increase because of factors including the contribution from revenue from properties opened in FY2017. Income is expected to decrease due in part to a forecast increase in depreciation and other expenses in the hotel business.

【対4月時点見込】ホテル業において、箱根地区リゾートホテルで売上が想定を下回っていることなどを踏まえ、営業収益は当初計画を下方修正。営業利益は各事業における費用の減少を見込むことなどから、当初計画を据え置き。

(Change from April forecast) Revenue from operations has been revised downward from the initial plan in light of lower-than-expected sales at resort hotels in the Hakone area. Operating income remains unchanged from the initial plan, reflecting factors including a forecast decrease in expenses in each business.

連結業績予想（セグメント別）

Forecast of Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2018	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	176,183	179,100	+2,916	180,900	△1,800
	流通業 Merchandising	214,479	211,200	△3,279	203,700	+7,500
	不動産業 Real Estate	68,578	70,900	+2,321	75,000	△4,100
	その他の事業 Other Businesses	105,023	105,900	+876	106,500	△600
	調整額 Adjustments	△39,603	△38,500	+1,103	△37,500	△1,000
	合計 Total revenue from operations	524,660	528,600	+3,939	528,600	—

営業 利益	運輸業 Transportation	28,122	29,600	+1,477	31,700	△2,100
	流通業 Merchandising	4,647	4,200	△447	2,100	+2,100
	不動産業 Real Estate	12,538	12,800	+261	12,800	—
	その他の事業 Other Businesses	5,967	5,200	△767	5,200	—
	調整額 Adjustments	189	200	+10	200	—
	合計 Total operating income	51,464	52,000	+535	52,000	—

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.