



2018年3月期 第3四半期 決算説明資料

Results for the First Three Quarters of FY2017
ending March 31,2018

2018年2月9日
February 9, 2018

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



| 単位:百万円 Millions of yen | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|--|---|---|--------------------|--|
| 営業収益 Revenue from operations | 382,051 | 383,027 | +976 (+0.3%) | 運輸業 Transportation 133,082 (+2,414) 流通業 Merchandising 158,801 (△ 3,982) 不動産業 Real Estate 42,115 (△ 1,197) その他の事業 Other Businesses 75,543 (+3,597) |
| 営業利益 Operating income | 42,131 | 45,097 | +2,966 (+7.0%) | 運輸業 Transportation 28,729 (+1,260) 流通業 Merchandising 3,272 (+1,237) 不動産業 Real Estate 8,468 (+17) その他の事業 Other Businesses 4,484 (+438) |
| 経常利益 Ordinary income | 39,959 | 43,440 | +3,481 (+8.7%) | 営業外収益 Non-operating income 4,364 (△ 877) 営業外費用 Non-operating expenses 6,022 (△ 1,392) |
| 特別利益 Extraordinary profit | 790 | 1,793 | +1,002 | 固定資産売却益 Gain on sale of property and equipment 1,422 (+1,329) |
| 特別損失 Extraordinary loss | 1,973 | 2,642 | +668 | 関係会社株式売却損 Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates 856 (+767) |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent | 26,619 | 29,507 | +2,887 (+10.8%) | |

【対前年】流通業と不動産業で減収となったものの、運輸業とその他の事業で増収となったことから、営業収益は増収。これに伴い、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) While revenue fell in Merchandising and Real Estate, revenue from operations rose as a result of an increase in revenue in Transportation and Other Businesses. Consequently, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent all increased.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

| 単位:百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 第3四半期 Third Quarter of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---|------------------|---|--------------|--|
| 流動資産 Current assets | 125,691 | 161,499 | + 35,808 | 現金及び預金 +25,809 Cash and time deposits |
| 固定資産 Fixed assets | 1,144,411 | 1,147,995 | + 3,584 | |
| 資産合計 Total assets | 1,270,102 | 1,309,495 | + 39,392 | |
| 流動負債 Current liabilities | 368,307 | 393,028 | + 24,720 | |
| 固定負債 Long-term liabilities | 563,090 | 548,286 | △ 14,804 | |
| 負債合計 Total liabilities | 931,398 | 941,315 | + 9,916 | 有利子負債 +8,129 Interest-bearing debt |
| 純資産合計 Net assets | 338,703 | 368,179 | + 29,476 | 利益剰余金 +22,259 Retained earnings |
| 負債純資産合計 Total liabilities and net assets | 1,270,102 | 1,309,495 | + 39,392 | |

営業損益等 Selected Financial Data

| 単位:百万円 Millions of yen | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---------------------------------|--|--|-------------------|---|
| 営業収益 Revenue from operations | 130,667 | 133,082 | +2,414 (+1.8%) | 鉄道業 Railway 100,590(+1,166) バス業 Bus 28,565(+646) その他 Others 7,074(+867) |
| 営業利益 Operating income | 27,468 | 28,729 | +1,260 (+4.6%) | 鉄道業 Railway 26,032(+1,160) バス業 Bus 1,903(△373) その他 Others 1,009(+712) |

【対前年】当社の鉄道事業において雇用環境の改善等により定期の輸送人員が増加したほか、箱根エリアの観光需要が好調に推移したことなどから、増収・増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) In the Railway Business, both revenue and income rose on factors including an increase in commuter passengers carried due in part to improvement in the employment situation coupled with strong tourism demand in the Hakone area.

[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

| 2017年度 第3四半期(対前年) (Change from First Three Quarters of FY2016) | |
|--|--------|
| 箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway) | +4.1% |
| 箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car) | +25.3% |
| 箱根ロープウェイ Hakone Ropeway | +34.1% |
| 箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise | +23.9% |
| 箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus | +6.6% |

フリーパス売上枚数(対前年)

Freepass unit sales (Change from First Three Quarters of FY2016)

| | |
|---|--------|
| 箱根フリーパス Hakone Freepass | +24.4% |
| 江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass | +5.0% |

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



2017年度 第3四半期 当社鉄道事業運輸成績

First Three Quarters of FY2017
Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

| 単位:千人 Thousands | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---------------------|--|--|--------------|--|
| 定期 Commuter | 353,162 | 356,800 | +1.0% | 通勤 Work commuters +1.5% 通学 School commuters +0.0% |
| 定期外 Non-commuter | 216,990 | 217,946 | +0.4% | |
| 合計 Total | 570,152 | 574,746 | +0.8% | |

② 運輸収入 Revenue

| 単位:百万円 Millions of yen | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---|--|--|--------------|--|
| 定期 Commuter | 35,099 | 35,530 | +431(+1.2%) | 通勤 Work commuters +1.5% 通学 School commuters Δ 0.2% |
| 定期外 Non-commuter | 52,607 | 53,023 | +415(+0.8%) | |
| 旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation | 87,706 | 88,553 | +847(+1.0%) | |
| 運輸雑収 Miscellaneous revenues | 2,731 | 2,752 | +21(+0.8%) | |
| 運輸収入合計 Total revenues from transportation | 90,438 | 91,306 | +868(+1.0%) | |

営業損益等 Selected Financial Data

| 単位: 百万円 Millions of yen | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---------------------------------|--|--|---------------------|--|
| 営業収益 Revenue from operations | 162,783 | 158,801 | △ 3,982 (△ 2.4%) | 百貨店業 111,113(+1,065) Department stores ストア業 Stores 51,068(△ 5,808) |
| 営業利益 Operating income | 2,034 | 3,272 | +1,237 (+60.8%) | 百貨店業 3,049(+997) Department stores ストア業 Stores 233(+146) |

【対前年】百貨店業において免税売上が増加したものの、ストア業において外部への株式譲渡に伴いホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となったことなどから減収。一方、百貨店業において費用が減少したことなどから増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Revenue fell at retail store business due to factors including the exclusion from consolidation of Beavertozan Co., Ltd., operator of a home center business, accompanying the transfer of shares to an outside party, despite an increase in duty-free sales at the department stores. Income rose, due in part to a decrease in expenses at the department stores.

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高

Sales at each department store

| 2017年度 第3四半期(対前年) (Change from First Three Quarters of FY2016) | |
|---|--------|
| 新宿店 Shinjuku Store | +2.4% |
| 店頭 Excluding corporate business | +4.2% |
| 町田店 Machida Store | △ 1.6% |
| 藤沢店 Fujisawa Store | △ 1.6% |
| 3店計 Total | +1.0% |

ストア業 小田急商事 スタ部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from First Three Quarters of FY2016)

| | |
|------------------------------------|--------|
| 営業収益 Revenue from operations | +1.4% |
| 既存店売上高 Sales of existing stores | △ 0.4% |

株式会社ビーバートザン Beavertozan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party.

営業収益(対前年): △ 60億円

Revenue from operations: △ 6.0billion yen (change from First Three Quarters of FY2016)

* 営業利益に与える影響は軽微 Impact on operating income is minimal.

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

| 単位:百万円 Millions of yen | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---------------------------------|--|--|---------------------|--|
| 営業収益 Revenue from operations | 43,313 | 42,115 | △ 1,197 (△ 2.8%) | 分譲業 Sales 15,217(+1,283) 賃貸業 Leasing 31,185(+723) |
| 営業利益 Operating income | 8,450 | 8,468 | +17 (+0.2%) | 分譲業 Sales △ 876(+176) 賃貸業 Leasing 10,143(+708) |

【対前年】不動産分譲業において住宅販売戸数が増加したほか、不動産賃貸業において前期に取得した物件の賃料収入が寄与したものの、UDS(株)のセグメント変更による影響により減収。一方、不動産賃貸業において費用が減少したことなどから増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Revenue fell due to the impact from segment reclassification of UDS Ltd., despite an increase in the number of homes sold in Real Estate Sales coupled with the contribution from rental income from properties acquired in FY2016. Income rose due to a decrease in expenses in Real Estate Lease.

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

| 単位:戸・区画 Residences/Sections | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change |
|--------------------------------|--|--|--------------|
| 戸建 Detached house | 117 | 52 | △ 65 |
| マンション Condominium | 14 | 105 | +91 |
| 土地 Land | 11 | 25 | +14 |
| 合計 Total | 142 | 182 | +40 |

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

営業収益(対前年): △ 24億円

Revenue from operations: △ 2.4 billion yen (change from First Three Quarters of FY2016)

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

| 単位: 百万円 Millions of yen | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---------------------------------|--|--|-------------------|--|
| 営業収益 Revenue from operations | 71,945 | 75,543 | +3,597 (+5.0%) | ホテル業 Hotels 23,222(+2,361) レストラン業 Restaurants 15,480(△244) その他 Others 41,187(+1,741) |
| 営業利益 Operating income | 4,046 | 4,484 | +438 (+10.8%) | ホテル業 Hotels 1,083(+451) レストラン業 Restaurants 207(△27) その他 Others 3,331(+161) |

【対前年】UDS(株)のセグメント変更による影響のほか、ホテル業において、シティホテルの「ハイアット リージェンシー 東京」で前期に実施した改修工事に伴う売り止めからの反動があったことに加え、箱根のリゾートホテルも好調に推移したことなどから増収・増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Both revenue and income increased as a result of the impact from segment reclassification of UDS Ltd. as well as factors in the hotel business, such as increases in revenue and income from the Hyatt Regency Tokyo, a city hotel, following a suspension of sales at the time of renovation work carried out in FY2016, and strong performance from resort hotels in Hakone.

[参考 Reference]

| ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change |
|---|--|--|--------------|
| シティホテル City Hotels | | | |
| ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo | 84.3% | 85.0% | +0.7P |
| ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower | 93.6% | 93.4% | △ 0.2P |
| 箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels | | | |
| 山のホテル Hotel de Yama | 77.8% | 83.1% | +5.3P |
| 箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel | 74.9% | 83.2% | +8.3P |
| ホテルはつはな Hotel Hatsuhana | 89.6% | 91.7% | +2.1P |

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)
Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

* UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、
UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上
Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business,
or as “Others” for UDS non-hotel business.

ホテル業 営業収益(対前年): +15億円
Hotels Revenue from operations: +1.5 billion yen
(change from First Three Quarters of FY2016)

その他 営業収益(対前年): +17億円
Others Revenue from operations: +1.7 billion yen
(change from First Three Quarters of FY2016)

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)

| 単位:百万円 Millions of yen | | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change |
|----------------------------------|-------------------------|--|--|--------------|
| 営業 収益 | 運輸業 Transportation | 130,667 | 133,082 | +2,414 |
| | 流通業 Merchandising | 162,783 | 158,801 | △ 3,982 |
| | 不動産業 Real Estate | 43,313 | 42,115 | △ 1,197 |
| | その他の事業 Other Businesses | 71,945 | 75,543 | +3,597 |
| | 消去 Elimination | △ 26,659 | △ 26,515 | +143 |
| 合計 Total revenue from operations | | 382,051 | 383,027 | +976 |

| | | | | |
|---------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|
| 営業 利益 | 運輸業 Transportation | 27,468 | 28,729 | +1,260 |
| | 流通業 Merchandising | 2,034 | 3,272 | +1,237 |
| | 不動産業 Real Estate | 8,450 | 8,468 | +17 |
| | その他の事業 Other Businesses | 4,046 | 4,484 | +438 |
| | 消去 Elimination | 130 | 143 | +12 |
| 合計 Total operating income | | 42,131 | 45,097 | +2,966 |

<運輸業> Transportation

小田急外国人旅行センター(対前年) Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from First Three Quarters of FY2016)

| | |
|-------------------------|--------|
| 利用者数 Number of visitors | +21.7% |
|-------------------------|--------|

* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

<流通業> Merchandising

小田急百貨店(対前年) Odakyu Department Store (Change from First Three Quarters of FY2016)

2017年度第3四半期 (2017年3月~2017年11月) First Three Quarters of FY2017 (03/2017~11/2017)

(参考) Reference

| | |
|----------------------|--------|
| 免税売上高 Tax-free sales | +47.2% |
|----------------------|--------|

| | |
|------------------|--------|
| 2017年12月 12/2017 | +15.7% |
|------------------|--------|

* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率 Ratio of foreign guests at city hotels

| | 2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016 | 2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017 | 増減 Change |
|---|--|--|--------------|
| ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo | 73.1% | 76.2% | +3.1P |
| ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower | 66.3% | 69.5% | +3.2P |

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



| 単位：百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|--|------------------|------------------|--------------------|--|-------------------------------------|-------------------|
| 営業収益 Revenue from operations | 523,031 | 527,600 | +4,568 (+ 0.9%) | 運輸業 Transportation 176,200(+3,336) 流通業 Merchandising 212,900(△ 6,385) 不動産業 Real Estate 72,600(+2,689) その他の事業 Other Businesses 104,200(+4,688) | 525,100 | +2,500 (+0.5%) |
| 営業利益 Operating income | 49,946 | 51,000 | +1,053 (+ 2.1%) | 運輸業 Transportation 29,000(+398) 流通業 Merchandising 4,300(+1,124) 不動産業 Real Estate 12,200(△ 177) その他の事業 Other Businesses 5,300(△ 361) | 51,000 | — (0.0%) |
| 経常利益 Ordinary income | 46,638 | 46,600 | △ 38 (△ 0.1%) | 営業外収益 Non-operating income 4,600(△ 1,409) 営業外費用 Non-operating expenses 9,000(△ 317) | 46,600 | — (0.0%) |
| 特別利益 Extraordinary profit | 1,683 | 19,200 | +17,516 | 工事負担金等受入額 Subsidies received for construction 17,400(+16,060) | 600 | +18,600 |
| 特別損失 Extraordinary loss | 8,610 | 22,300 | +13,689 | 固定資産圧縮損 Loss on deduction of subsidies received for construction 17,800(+16,580) | 3,700 | +18,600 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent | 26,067 | 30,000 | +3,932 (+15.1%) | | 30,000 | — (0.0%) |

【対前年】流通業を除く各事業で増収を見込むことなどから、営業収益・営業利益は増収・増益。一方、営業外収益の減少等を見込み経常利益は減益。また、特別利益の増加等を見込み、親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Revenue from operations and operating income will increase, due in part to a forecast of higher revenue for all businesses except for Merchandising. Ordinary income will decrease as a result of a forecast decrease in non-operating income. Net income attributable to owners of parent will increase due to a forecast increase in extraordinary income.

【対10月時点見込】流通業において売上が前回予想を上回る見通しであるほか、不動産業において分譲販売計画を見直したことなどから、営業収益は前回予想を上方修正。一方、運輸業において費用の増加を見込むことなどから、営業利益は据え置き。これに伴い、経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は、前回予想から変更していない。

(Versus forecast as of October, 2017) Revenue from operations has been revised upward from the previous forecast because sales in Merchandising are expected to exceed the previous forecast and because of a sales plan revision in Real Estate. In Transportation, operating income has been left at the original level due to an expected increase in expenses. As a result, ordinary income and net income attributable to owners of parent remain unchanged from the previous forecast.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

| 単位：百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|---------------------------------|------------------|------------------|-------------------|---|-------------------------------------|-----------------|
| 営業収益 Revenue from operations | 172,863 | 176,200 | +3,336 (+1.9%) | 鉄道業 Railway 133,500(+1,811) バス業 Bus 37,700(+654) その他 Others 9,200(+1,054) | 175,900 | +300 (+0.2%) |
| 営業利益 Operating income | 28,601 | 29,000 | +398 (+1.4%) | 鉄道業 Railway 26,600(+272) バス業 Bus 1,500(△688) その他 Others 900(+714) | 29,800 | △800 (△2.7%) |
| 減価償却費 Depreciation | 30,191 | 29,900 | △291 | | 29,900 | — |
| 設備投資額 Capital investments | 34,547 | 44,000 | +9,452 | | 44,000 | — |

【対前年】当社の鉄道事業における良好な雇用環境の継続による定期輸送人員の増加や、箱根エリアの観光需要の好調な推移を見込むことなどから増収・増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) In the Railway Business, both revenue and income will rise on factors including an increase in commuter passengers carried due to continuation of the favorable employment situation coupled with strong tourism demand in the Hakone area.

【対10月時点見込】当社の鉄道事業において良好な雇用環境を背景に定期輸送人員が想定を上回り推移していることなどから、営業収益を上方修正。一方、当社の鉄道事業において費用の増加を見込むことなどから、営業利益は下方修正。

(Versus forecast as of October, 2017) In the Railway Business, revenue from operations has been revised upward on factors including a higher-than-expected number of commuter passengers carried against a backdrop of a favorable employment situation. Operating income has been revised downward due to factors including a forecast increase in Railway Business expenses.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2017年度当社鉄道事業運輸成績予想 FY2017 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

| 単位：千人 Thousands | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---------------------|------------------|------------------|--------------|--|
| 定期 Commuter | 461,606 | 467,308 | +1.2% | 通勤 Work commuters +1.7% 通学 School commuters Δ 0.0% |
| 定期外 Non-commuter | 287,815 | 289,019 | +0.4% | |
| 合計 Total | 749,421 | 756,327 | +0.9% | |

② 運輸収入 Revenue

| 単位：百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary |
|---|------------------|------------------|---------------|--|
| 定期 Commuter | 46,337 | 47,063 | +726(+1.6%) | 通勤 Work commuters +1.9% 通学 School commuters Δ 0.2% |
| 定期外 Non-commuter | 69,882 | 70,278 | +395(+0.6%) | |
| 旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation | 116,220 | 117,342 | +1,122(+1.0%) | |
| 運輸雑収 Miscellaneous revenues | 3,660 | 3,997 | +336(+9.2%) | |
| 運輸収入合計 Total revenues from transportation | 119,880 | 121,339 | +1,458(+1.2%) | |

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

| 単位：百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------------------|--|-------------------------------------|-------------------|
| 営業収益 Revenue from operations | 219,285 | 212,900 | △ 6,385 (△ 2.9%) | 百貨店業 149,500(+1,214) Department stores ストア業 Stores 68,100(△ 7,836) | 211,100 | +1,800 (+0.9%) |
| 営業利益 Operating income | 3,175 | 4,300 | +1,124 (+35.4%) | 百貨店業 3,800(+836) Department stores ストア業 Stores 500(+198) | 3,900 | +400 (+10.3%) |
| 減価償却費 Depreciation | 4,470 | 3,700 | △ 770 | | 3,700 | — |
| 設備投資額 Capital investments | 3,363 | 3,600 | +236 | | 3,600 | — |

[参考 Reference]

株式会社ビーバートザン Beavertozan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外(2017年度)

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party (FY2017).

営業収益(対前年): △ 78億円

Revenue from operations: △ 7.8 billion yen (from previous year)

* 営業利益に与える影響は軽微

Impact on operating income is minimal.

【対前年】ホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンの連結除外の影響などから減収。一方、百貨店業において費用の減少を見込むことなどから増益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Revenue will decrease due to factors including the impact of exclusion from consolidation of Beavertozan Co., Ltd., operator of a home center business. Income will increase as a result of a forecast decrease in department store expenses, among other factors.

【対10月時点見込】百貨店業において免税売上の好調な推移を見込むことなどから、営業収益・営業利益ともに上方修正。

(Versus forecast as of October, 2017) Both revenue from operations and operating income have been revised upward due to a forecast of strong duty-free sales at the department stores.

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

| 単位：百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|---------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--|-------------------------------------|-------------------|
| 営業収益 Revenue from operations | 69,910 | 72,600 | +2,689 (+3.8%) | 分譲業 Sales 36,600(+6,314) 賃貸業 Leasing 41,700(+527) | 71,500 | +1,100 (+1.5%) |
| 営業利益 Operating income | 12,377 | 12,200 | △ 177 (△ 1.4%) | 分譲業 Sales 1,100(+465) 賃貸業 Leasing 11,800(+121) | 11,800 | +400 (+3.4%) |
| 減価償却費 Depreciation | 9,286 | 9,000 | △ 286 | | 9,000 | — |
| 設備投資額 Capital investments | 31,287 | 32,100 | +812 | | 32,100 | — |

【参考 Reference】

分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

| 単位：戸・区画 Residences/Sections | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|--------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| 戸建 Detached house | 183 | 110 | △ 73 | 109 | +1 |
| マンション Condominium | 150 | 294 | +144 | 317 | △ 23 |
| 土地 Land | 42 | 37 | △ 5 | 64 | △ 27 |
| 合計 Total | 375 | 441 | +66 | 490 | △ 49 |

【対前年】UDS株の「その他の事業」へのセグメント変更の影響があるものの、不動産分譲業において住宅販売戸数の増加を見込むことなどから増収。一方、不動産分譲業において、連結会社間における売買取引により発生した利益の消去額が増加したことなどから減益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Revenue will increase because of factors including a forecast increase in the number of homes sold in Real Estate Sales, despite the impact from reclassification of UDS Ltd. to the Other Businesses segment. Income will decrease because of an increase in elimination of profit arising from sales transactions among consolidated companies in Real Estate Sales.

【対10月時点見込】不動産分譲業において販売戸数を下方修正するものの、計画外の土地売却を含む販売計画の見直しにより、営業収益を上方修正。また、不動産賃貸業において費用の減少を見込むことなどから、営業利益を上方修正。

(Versus forecast as of October, 2017) In Real Estate Sales, despite a downward revision of unit sales, revenue from operations has been revised upward in light of a revision of the sales plan to include previously unplanned sales of land. Operating income has been revised upward in light of a forecast decrease in expenses in Real Estate Lease, among other factors.

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

| 単位：百万円 Millions of yen | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 摘要 Summary | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|---------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--|-------------------------------------|-----------------|
| 営業収益 Revenue from operations | 99,511 | 104,200 | +4,688 (+4.7%) | ホテル業 Hotels 30,700(+3,020) レストラン業 Restaurants 20,600(△112) その他 Others 59,000(+2,435) | 104,700 | △500 (△0.5%) |
| 営業利益 Operating income | 5,661 | 5,300 | △361 (△6.4%) | ホテル業 Hotels 800(+115) レストラン業 Restaurants 200(△0) その他 Others 4,600(△160) | 5,300 | — (0.0%) |
| 減価償却費 Depreciation | 3,245 | 3,400 | +154 | | 3,400 | — |
| 設備投資額 Capital investments | 5,636 | 6,000 | +363 | | 6,000 | — |

[参考 Reference]

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業よりその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

- * UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上

Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business, or as “Others” for UDS non-hotel business.

UDS(ホテル業) 営業収益(対前年): +21億円

UDS (Hotels) revenue from operations: +2.1 billion yen (from previous year)

UDS(その他) 営業収益(対前年): +25億円

UDS (Others) revenue from operations: +2.5 billion yen (from previous year)

【対前年】UDS(株)の「不動産業」からのセグメント変更などから増収。一方、上記セグメント変更に伴いのれんの償却による費用の増加を見込むことなどから減益。

(Change from First Three Quarters of FY2016) Revenue will increase due to factors such as the reclassification of UDS Ltd. from the Real Estate segment. Income will decrease as a result of a forecast increase in expenses due to amortization of goodwill accompanying the abovementioned segment reclassification, among other factors.

【対10月時点見込】レストラン業において売上の減少を見込むことなどから、営業収益を下方修正。一方、鉄道メンテナンス業において費用の減少を見込むことなどから、営業利益は据え置き。

(Versus forecast as of October, 2017) Revenue from operations has been revised downward in light of a forecast sales decrease in the restaurant business. Operating income has been left at the original level in light of factors including a forecast decrease in expenses in the railway maintenance business.

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



| 単位：百万円 Millions of yen | | 2016年度 FY2016 | 2017年度 FY2017 | 増減 Change | 10月時点見込 Forecast as of Oct. 2017 | 増減 Change |
|----------------------------------|-------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| 営業 収益 | 運輸業 Transportation | 172,863 | 176,200 | +3,336 | 175,900 | +300 |
| | 流通業 Merchandising | 219,285 | 212,900 | △6,385 | 211,100 | +1,800 |
| | 不動産業 Real Estate | 69,910 | 72,600 | +2,689 | 71,500 | +1,100 |
| | その他の事業 Other Businesses | 99,511 | 104,200 | +4,688 | 104,700 | △500 |
| | 消去 Elimination | △38,539 | △38,300 | +239 | △38,100 | △200 |
| 合計 Total revenue from operations | | 523,031 | 527,600 | +4,568 | 525,100 | +2,500 |

| | | | | | | |
|---------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|------|
| 営業 利益 | 運輸業 Transportation | 28,601 | 29,000 | +398 | 29,800 | △800 |
| | 流通業 Merchandising | 3,175 | 4,300 | +1,124 | 3,900 | +400 |
| | 不動産業 Real Estate | 12,377 | 12,200 | △177 | 11,800 | +400 |
| | その他の事業 Other Businesses | 5,661 | 5,300 | △361 | 5,300 | — |
| | 消去 Elimination | 131 | 200 | +68 | 200 | — |
| 合計 Total operating income | | 49,946 | 51,000 | +1,053 | 51,000 | — |

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.