



**odakyu**  
ELECTRIC RAILWAY

# 2012年3月期 決算説明資料

Results of FY2011 ending March 31, 2012

2012年4月27日

April 27, 2012

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	2011年度見込 (2012年2月公表値) FY2011 forecast Announced in Feb. 2012	業績予想 (2012年3月29日修正) FY2011 forecast Revised on Mar.29, 2012
営業収益 Revenue from operations	508,332	514,662	△ 6,330 (△1.2%)	運輸業 Transportation △ 1,679 流通業 Merchandising △ 3,172 不動産業 Real estate △ 307 その他の事業 Other businesses △ 2,173	504,600	505,700
営業利益 Operating income	38,631	32,728	5,902 (18.0%)	運輸業 Transportation + 5,252 流通業 Merchandising + 425 不動産業 Real estate △ 1,578 その他の事業 Other businesses + 1,798	35,200	36,400
経常利益 Ordinary income	28,659	21,671	6,987 (32.2%)	営業外収益 Non-operating income △ 165 営業外費用 Non-operating expenses △ 1,251	25,600	27,000
特別利益 Extraordinary profit	6,420	9,628	△ 3,208	工事負担金等受入額 △ 3,528 Subsidies received for construction	6,200	—
特別損失 Extraordinary loss	5,100	12,526	△ 7,426	固定資産圧縮損 △ 2,956 Loss on deduction of subsidies received for Construction	5,900	—
当期純利益 Net income	17,837	10,422	7,415 (71.1%)		13,000	15,500
減価償却費 Depreciation	55,410	56,065	△ 654			
資本的支出 Capital expenditures	80,767	72,748	8,019	不動産業 +15,552 Real Estate		
有利子負債残高 Interest-bearing debt	794,240	788,259	5,980			

### 会計処理の方法の変更 Change in accounting method

会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用

Adaptation of new accounting standard for accounting changes and error corrections

### 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社: 45社(1社減少) Number of consolidated subsidiaries: 45 (-1)

(減少) 株式会社小田急フレッシュ (Decrease) Odakyu Fresh

→ 小田急商事株式会社と合併 (2012年3月1日付) merged with Odakyu shoji in March 1,2012

持分法適用会社: 1社(変更なし) Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

### 特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

#### 特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- |   |          |  |
|---|----------|--|
| (1) 特定都市鉄道整備準備金取崩額  | 4,700百万円 | 2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度)                       |
| Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities |          | 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014 |

#### 特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- |  |          |  |
|--|----------|--|
| (1) 固定資産圧縮損  | 1,078百万円 |  |
| Loss on deduction of subsidies received for construction |          |  |
| (2) 固定資産除却損  | 2,099百万円 | 賃貸物件改修等                                  |
| Loss on disposal of property and equipment               |          | Maintenance work of leasing assets, etc. |
| (3) 減損損失   | 1,189百万円 | 賃貸物件資産等                                  |
| Impairment of fixed assets                               |          | Real estate properties for lease, etc.   |

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	131,603	120,943	10,660	現金及び預金 +8,033 Cash and deposits
固定資産 Fixed assets	1,179,581	1,155,494	24,087	有形固定資産 +26,222 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,311,185	1,276,437	34,747	
流動負債 Current liabilities	443,075	399,068	44,007	
固定負債 Long-term liabilities	632,405	651,387	△ 18,981	
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	14,100	18,800	△ 4,700	
負債合計 Total liabilities	1,089,581	1,069,256	20,325	
純資産合計 Net assets	221,603	207,181	14,422	利益剰余金 +13,176 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,311,185	1,276,437	34,747	

# 連結キャッシュフロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	77,899	62,250	15,648	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 70,226	△ 53,605	△ 16,621	有形固定資産の取得による支出の増加 △11,807 Increase in Acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	359	△ 17,257	17,616	長期借入れによる収入 +41,823 Increase in revenue from long-term debt
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	8,032	△ 8,611	16,643	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	30,897	22,865	8,032	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	2011年度見込 (2012年2月公表値) Forecast at Feb. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	165,731	167,411	△ 1,679 (△ 1.0%)	鉄道業 123,854(△ 885) Railway バス業 38,906(+ 218) Bus	165,100	631
営業利益 Operating income	25,904	20,651	5,252 (25.4%)	鉄道業 23,776(+ 5,485) Railway バス業 1,668(+ 249) Bus	24,700	1,204
資産 Assets	716,117	713,496	2,620			
減価償却費 Depreciation	34,104	34,857	△ 753			
資本的支出 Capital Expenditures	31,426	38,039	△ 6,612			

#### [ 参考 ]

#### 箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2011年度(対前年) Change from FY2010	4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.	10月～12月 Oct.-Dec.	1月～3月 Jan.-Mar.
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	△ 21.4%	△ 6.0%	△ 3.6%	7.1%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	△ 37.3%	△ 12.9%	△ 4.9%	3.3%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	△ 39.6%	△ 10.1%	△ 4.0%	4.6%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	△ 53.7%	△ 15.3%	△ 7.2%	△ 2.2%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	△ 13.9%	△ 4.3%	△ 0.3%	3.7%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	△ 0.9%	1.3%	2.2%	9.2%

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 2011年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2011 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change
定期 Commuter	435,093	437,162	△ 0.5%
			通勤 Business △ 0.7%
			通学 Students 0.2%
定期外 Non-commuter	273,592	273,243	0.1%
合計 Total	708,685	710,405	△ 0.2%

#### [参考]

4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.	10月～12月 Oct.-Dec.	1月～3月 Jan.-Mar.
△ 1.4%	△ 0.9%	△ 0.2%	0.7%
△ 1.2%	△ 1.3%	△ 0.6%	0.1%
△ 1.9%	0.0%	0.6%	2.9%
△ 4.8%	△ 2.4%	△ 0.3%	8.9%
△ 2.7%	△ 1.5%	△ 0.2%	3.9%

#### ②運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change
定期 Commuter	44,051	44,342	△ 0.7%
			通勤 Business △ 0.8%
			通学 Students 0.2%
定期外 Non-commuter	65,486	65,877	△ 0.6%
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	109,537	110,219	△ 0.6%
運輸雑収 Miscellaneous revenues	4,107	3,897	5.4%
運輸収入合計 Total revenues from transportation	113,645	114,116	△ 0.4%

#### [参考]

4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.	10月～12月 Oct.-Dec.	1月～3月 Jan.-Mar.
△ 1.2%	△ 1.2%	△ 0.5%	0.3%
△ 1.1%	△ 1.4%	△ 0.7%	△ 0.1%
△ 1.8%	△ 0.2%	0.6%	3.0%
△ 8.3%	△ 3.1%	△ 0.6%	11.1%
△ 5.4%	△ 2.3%	△ 0.6%	6.6%
△ 21.2%	△ 2.3%	△ 5.0%	38.4%
△ 5.9%	△ 2.3%	△ 0.7%	8.1%

# セグメント情報(流通業)

## Segment Information (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	2011年度見込 (2012年2月公表値) Forecast at Feb. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	223,690	226,862	△ 3,172 (△ 1.4%)	百貨店業 152,075(△ 3,957) Department stores ストア業 78,039(+ 391) Stores	221,600	2,090
営業利益 Operating income	3,459	3,034	425 (14.0%)	百貨店業 2,422(+ 1,024) Department stores ストア業 987(+ 277) Stores	3,100	359
資産 Assets	76,447	81,042	△ 4,595			
減価償却費 Depreciation	5,669	5,989	△ 320			
資本的支出 Capital Expenditures	3,371	3,181	189			

#### [ 参考 ]

#### 百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2011年度(対前年) Change from FY2010

	2011年度 FY2011	3月～5月 Mar.-May	6月～8月 Jun.-Aug.	9月～11月 Sep.-Nov.	12月～2月 Dec.-Feb.
新宿店 Shinjuku Store	△ 2.8%	△ 7.0 %	△ 2.2 %	△ 1.5 %	△ 0.7 %
店頭 Excluding corporate business	△ 4.6%	△ 13.5 %	△ 3.1 %	△ 2.9 %	0.8 %
町田店 Machida Store	△ 3.2%	△ 10.1 %	△ 0.3 %	△ 1.5 %	△ 0.9 %
藤沢店 Fujisawa Store	△ 0.2%	△ 5.1 %	2.4 %	0.3 %	1.2 %
3店計 Total	△ 2.6%	△ 7.7 %	△ 1.2 %	△ 1.3 %	△ 0.6 %

#### 小田急商事ストア部門 Odakyu Shoji store division

2011年度(対前年) Change from FY2010

既存店売上高 Sales of existing stores	0.1 %
新規ストア店舗 New stores (Odakyu-OX)	
経堂店 (2011年4月26日 オープン) Kyodo store (April 26,2011 open)	
代々木上原店 (2011年6月23日 オープン) Yoyogi-Uehara store (June 23,2011 open)	

# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	2011年度見込 (2012年2月公表値) Forecast at Feb. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	60,885	61,192	△ 307 (△ 0.5%)	分譲業 24,260(△ 1,145) Sales 賃貸業 40,111(+ 616) Lease	61,400	△ 514
営業利益 Operating income	8,191	9,769	△ 1,578 (△ 16.2%)	分譲業 407(△ 244) Sales 賃貸業 8,982(△ 1,514) Lease	7,200	991
資産 Assets	392,592	366,361	26,230			
減価償却費 Depreciation	11,040	9,967	1,073			
資本的支出 Capital Expenditures	43,976	28,424	15,552			

#### [ 参考 ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change
戸建 Detached house	116	154	△ 38
マンション Condominium	236	100	136
土地 Land	12	49	△ 37
合計 Total	364	303	61

#### 賃貸業 営業収益の主な増減要因

Lease : Details of Change from FY2010 (Revenue)

2011年度(対前年) Change from FY2010	
新宿スバルビル Shinjuku Subaru Building	+ 10億円 + 1.0 billion yen
経堂コルティ Kyodo Corty	+ 6億円 + 0.6 billion yen
小田急サザンタワー(オフィス) Odakyu Southern Tower (Office)	△ 16億円 - 1.6 billion yen

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	2011年度見込 (2012年2月公表値) Forecast at Feb. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	91,621	93,795	△ 2,173 (△ 2.3%)	ホテル業 23,361(△ 652) Hotel business レストラン業 19,918(△ 797) Restaurants	91,100	521
営業利益 Operating income	895	△ 902	1,798 ( - )	ホテル業 △2,722(+ 830) Hotel business レストラン業 613(+ 357) Restaurants	100	795
資産 Assets	92,590	92,748	△ 158			
減価償却費 Depreciation	4,858	5,514	△ 655			
資本的支出 Capital Expenditures	1,992	3,283	△ 1,290			

[ 参考 ]

ホテル業 Hotel business

### ハイアットリージェンシー 東京 (2011年度) Hyatt Regency Tokyo (FY2011)

	2011年度 FY2011	4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.	10月～12月 Oct.-Dec.	1月～3月 Jan.-Mar.
客室稼働率 Occupancy rate	67.6 %	46.2 %	66.4 %	82.3 %	75.5 %

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	2011年度見込 (2012年2月公表値) Forecast at Feb. 2012	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	165,731	167,411	△ 1,679	165,100	631
	流通業 Merchandising	223,690	226,862	△ 3,172	221,600	2,090
	不動産業 Real Estate	60,885	61,192	△ 307	61,400	△ 514
	その他の事業 Other Businesses	91,621	93,795	△ 2,173	91,100	521
	消去 Elimination	△ 33,596	△ 34,599	1,002	△ 34,600	1,003
	合計 Total revenue from operations	508,332	514,662	△ 6,330	504,600	3,732

営業 利益	運輸業 Transportation	25,904	20,651	5,252	24,700	1,204
	流通業 Merchandising	3,459	3,034	425	3,100	359
	不動産業 Real Estate	8,191	9,769	△ 1,578	7,200	991
	その他の事業 Other Businesses	895	△ 902	1,798	100	795
	消去 Elimination	180	176	4	100	80
	合計 Total operating income	38,631	32,728	5,902	35,200	3,431

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	520,000	508,332	11,667 (2.3%)	運輸業 Transportation + 3,468 流通業 Merchandising + 2,209 不動産業 Real estate + 2,814 その他の事業 Other businesses + 3,878
営業利益 Operating income	42,200	38,631	3,568 (9.2%)	運輸業 Transportation $\Delta$ 204 流通業 Merchandising + 640 不動産業 Real estate + 2,508 その他の事業 Other businesses + 804
経常利益 Ordinary income	32,700	28,659	4,040 (14.1%)	営業外収益 Non-operating income $\Delta$ 244 営業外費用 Non-operating expenses $\Delta$ 715
特別利益 Extraordinary profit	5,000	6,420	$\Delta$ 1,420	固定資産売却益 $\Delta$ 564 Gain on selling of property and equipment
特別損失 Extraordinary loss	5,000	5,100	$\Delta$ 100	
当期純利益 Net income	19,500	17,837	1,662 (9.3%)	

減価償却費 Depreciation	50,500	55,410	$\Delta$ 4,910	
資本的支出 Capital expenditures	66,400	80,767	$\Delta$ 14,367	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	780,000	794,240	$\Delta$ 14,240	

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	169,200	165,731	3,468 (2.1%)	4,306 (5.3%)	△ 837 (△ 1.0%)	鉄道業 127,000(+3,145) Railway バス業 39,200(+293) Bus
営業利益 Operating income	25,700	25,904	△ 204 (△ 0.8%)	1,535 (10.9%)	△ 1,739 (△ 14.7%)	鉄道業 23,600(△176) Railway バス業 1,700(+31) Bus
減価償却費 Depreciation	31,600	34,104	△ 2,504			
資本的支出 Capital Expenditures	39,300	31,426	7,873			

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2012年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2012 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人（Thousands）

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	439,257	435,093	1.0%	1.6%	0.3%	通勤 Business 0.3% 通学 Students 2.5%
定期外 Non-commuter	280,416	273,592	2.5%	4.4%	0.6%	
合計 Total	719,673	708,685	1.6%	2.7%	0.4%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円（million yen）

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	44,343	44,051	0.7%	1.2%	0.1%	通勤 Business 0.3% 通学 Students 2.6%
定期外 Non-commuter	68,221	65,486	4.2%	7.1%	1.4%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	112,564	109,537	2.8%	4.7%	0.9%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,645	4,107	△ 11.3%	16.9%	△ 27.9%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	116,209	113,645	2.3%	5.0%	△ 0.4%	

# セグメント別業績予想（流通業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	225,900	223,690	2,209 (1.0%)	2,703 (2.5%)	△ 494 (△ 0.4%)	百貨店業 153,900(+1,824) Department stores ストア業 78,400(+360) Stores
営業利益 Operating income	4,100	3,459	640 (18.5%)	468 (30.6%)	171 (8.9%)	百貨店業 3,500(+1,077) Department stores ストア業 800(△187) Stores
減価償却費 Depreciation	4,900	5,669	△ 769			
資本的支出 Capital Expenditures	5,500	3,371	2,128			

# セグメント別業績予想（不動産業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	63,700	60,885	2,814 (4.6%)	3,910 (15.6%)	△ 1,095 (△ 3.1%)	分譲業 27,900(+3,639) Sales 賃貸業 40,800(+688) Lease
営業利益 Operating income	10,700	8,191	2,508 (30.6%)	941 (31.8%)	1,566 (29.9%)	分譲業 1,300(+892) Sales 賃貸業 10,300(+1,317) Lease
減価償却費 Depreciation	9,700	11,040	△ 1,340			
資本的支出 Capital Expenditures	17,200	43,976	△ 26,776			

### [ 参考 ]

#### 不動産業 Real Estate Business

#### 小田急不動産株の完全子会社化(2007年度)に伴うのれん償却の影響額

Impact of Amortization of goodwill caused by 100% consolidation of Odakyu Real Estate in FY2007

営業利益: +7.5億円(対前年)

Operating income : +0.75 billion yen (change from FY2011)

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	95,500	91,621	3,878 (4.2%)	3,036 (7.2%)	841 (1.7%)	ホテル業 25,000(+1,638) Hotel business レストラン業 21,000(+1,081) Restaurants
営業利益 Operating income	1,700	895	804 (89.9%)	352 (- %)	452 (36.2%)	ホテル業 △2,000(+722) Hotel business レストラン業 700(+86) Restaurants
減価償却費 Depreciation	4,500	4,858	△ 358			
資本的支出 Capital Expenditures	4,400	1,992	2,407			

# 業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 (million yen)

		2010年度(実績) FY2010 (result)	2011年度(実績) FY2011 (result)	2012年度(見込) FY2012 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	167,411	165,731	169,200
	流通業 Merchandising	226,862	223,690	225,900
	不動産業 Real Estate	61,192	60,885	63,700
	その他の事業 Other Businesses	93,795	91,621	95,500
	消去 Elimination	△ 34,599	△ 33,596	△ 34,300
	合計 Total revenue from operations	514,662	508,332	520,000

営業 利益	運輸業 Transportation	20,651	25,904	25,700
	流通業 Merchandising	3,034	3,459	4,100
	不動産業 Real Estate	9,769	8,191	10,700
	その他の事業 Other Businesses	△ 902	895	1,700
	消去 Elimination	176	180	—
	合計 Total operating income	32,728	38,631	42,200

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.