



# 2017年3月期 第1四半期 決算説明資料

Results for the First Quarter of FY2016  
ending March 31,2017

2016年7月29日  
July 29, 2016

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	126,376	128,110	△ 1,734 (△ 1.4%)	運輸業 Transportation +216 流通業 Merchandising △ 1,015 不動産業 Real estate △ 522 その他の事業 Other businesses △ 248
営業利益 Operating income	15,104	15,668	△ 563 (△ 3.6%)	運輸業 Transportation △ 308 流通業 Merchandising △ 125 不動産業 Real estate △ 116 その他の事業 Other businesses △ 17
経常利益 Ordinary income	15,713	15,154	+558 (+3.7%)	営業外収益 Non-operating income +1,121 営業外費用 Non-operating expenses △ 1
特別利益 Extraordinary profit	681	957	△ 276	工事負担金等受入額 △ 187 Subsidies received for construction
特別損失 Extraordinary loss	671	856	△ 184	固定資産圧縮損 △ 219 Loss on deduction of subsidies received for Construction
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	10,933	10,285	+647 (+6.3%)	

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	142,367	133,560	+8,807	
固定資産 Fixed assets	1,110,983	1,123,771	△ 12,788	投資有価証券 △ 7,854 Investment securities
資産合計 Total assets	1,253,350	1,257,332	△ 3,981	
流動負債 Current liabilities	380,378	383,976	△ 3,598	未払金 △ 8,876 Accounts payable-other
固定負債 Long-term liabilities	553,968	556,331	△ 2,363	
負債合計 Total liabilities	934,346	940,308	△ 5,961	
純資産合計 Net assets	319,004	317,023	+1,980	利益剰余金 +7,671 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,253,350	1,257,332	△ 3,981	

### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	43,284	43,068	+216 (+0.5%)	鉄道業 Railway 33,236(+368) バス業 Bus 9,195(△ 54) その他 Others 1,700(△ 122)
営業利益 Operating income	9,973	10,281	△ 308 (△ 3.0%)	鉄道業 Railway 9,073(△ 114) バス業 Bus 980(△ 70) その他 Others △ 83(△ 125)

#### [ 参考 Reference ]

#### 箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2016年度 第1四半期(対前年) (Change from First Quarter of FY2015)	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+3.6%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	△ 23.5%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	△ 40.0%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	△ 16.4%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	△ 1.1%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	△ 2.3%

#### フリーパス売上枚数(対前年)

Sales number of Freepass (Change from First Quarter of FY2015)

箱根フリーパス Hakone Freepass	△ 3.2%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+11.1%

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 2016年度 第1四半期 当社鉄道事業運輸成績

First Quarter of FY2016  
Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 Thousands	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	122,103	121,569	+0.4%	通勤 Business +1.0% 通学 Students △ 0.7%
定期外 Non-commuter	71,927	71,166	+1.1%	
合計 Total	194,030	192,735	+0.7%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	11,999	11,927	+0.6%	通勤 Business +0.9% 通学 Students △ 1.0%
定期外 Non-commuter	17,384	17,146	+1.4%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	29,383	29,073	+1.1%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	903	930	△ 2.8%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	30,287	30,003	+0.9%	

### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	55,431	56,446	△ 1,015 (△ 1.8%)	百貨店業 37,397(△ 914) Department stores ストア業 19,268(△ 141) Stores
営業利益 Operating income	1,130	1,255	△ 125 (△ 10.0%)	百貨店業 978(△ 58) Department stores ストア業 146(△ 56) Stores

### [ 参考 Reference ]

#### 百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2016年度 第1四半期(対前年) (Change from First Quarter of FY2015)	
新宿店 Shinjuku Store	△ 2.1%
店頭 Excluding corporate business	△ 2.2%
町田店 Machida Store	△ 3.6%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 2.6%
3店計 Total	△ 2.5%

#### ストア業 小田急商事 スストア部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from First Quarter of FY2015)

営業収益 Revenue from operations	+2.0%
既存店売上高 Sales of existing stores	+3.4%

# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	12,411	12,933	△ 522 (△ 4.0%)	分譲業 Sales 2,854(△ 655) 賃貸業 Lease 10,039(+89)
営業利益 Operating income	2,546	2,662	△ 116 (△ 4.4%)	分譲業 Sales △ 755(△ 85) 賃貸業 Lease 3,294(+3)

#### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

単位:戸・区画 Residences/sections	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change
戸建 Detached house	9	29	△ 20
マンション Condominium	7	8	△ 1
土地 Land	3	3	—
合計 Total	19	40	△ 21

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	23,263	23,511	△ 248 (△ 1.1%)	ホテル業 Hotels 7,079(+208) レストラン業 Restaurants 5,246(△ 72) その他 Others 12,376(△ 395)
営業利益 Operating income	1,412	1,429	△ 17 (△ 1.2%)	ホテル業 Hotels 439(+114) レストラン業 Restaurants 26(△ 82) その他 Others 944(△ 46)

#### [ 参考 Reference ]

ホテル業 客室稼働率 Occupancy rate of Hotel business

シティホテル City Hotels

	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	87.0%	89.4%	△ 2.4P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.2%	93.6%	△ 1.4P

箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	75.8%	62.1%	+13.7P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	66.7%	53.4%	+13.3P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	84.1%	72.3%	+11.8P

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by segment)

単位:百万円 Millions of yen		2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	43,284	43,068	+ 216
	流通業 Merchandising	55,431	56,446	△ 1,015
	不動産業 Real Estate	12,411	12,933	△ 522
	その他の事業 Other Businesses	23,263	23,511	△ 248
	消去 Elimination	△ 8,014	△ 7,849	△ 164
	合計 Total revenue from operations	126,376	128,110	△ 1,734

営業 利益	運輸業 Transportation	9,973	10,281	△ 308
	流通業 Merchandising	1,130	1,255	△ 125
	不動産業 Real Estate	2,546	2,662	△ 116
	その他の事業 Other Businesses	1,412	1,429	△ 17
	消去 Elimination	43	40	+ 3
	合計 Total operating income	15,104	15,668	△ 563

# [参考]インバウンド関連データ

[Reference] Inbound related data

## <運輸業> Transportation

### 小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from First Quarter of FY2015)

利用者数 Number of visitors	+15.9%
-------------------------	--------

\* 乗車券等の購入者 The purchaser of the ticket

## <流通業> Merchandising

### 小田急百貨店(対前年)

2016年度第1四半期 (2016年3月~2016年5月)

Odakyu department store (Change from First Quarter of FY2015) First Quarter of FY2016 (03/2016~05/2016)

免税売上高 Duty-free sales	△ 2.3%
-----------------------	--------

\* 新宿店における実績 Result of Shinjuku Store

(参考) Reference

2016年6月 06/2016	△ 19.9%
-----------------	---------

## <その他の事業> Other Businesses

### シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio

	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2015年度 第1四半期 First Quarter of FY2015	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	73.6%	75.9%	△ 2.3P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century Southern Tower	66.1%	64.8%	+1.3P

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations



単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	537,900	529,812	+8,087 (+1.5%)	運輸業 Transportation +4,696 流通業 Merchandising +3,387 不動産業 Real estate △ 702 その他の事業 Other businesses △ 128
営業利益 Operating income	49,000	52,934	△ 3,934 (△ 7.4%)	運輸業 Transportation △ 2,395 流通業 Merchandising +188 不動産業 Real estate △ 1,190 その他の事業 Other businesses △ 572
経常利益 Ordinary income	43,400	45,695	△ 2,295 (△ 5.0%)	営業外収益 Non-operating income △ 1,075 営業外費用 Non-operating expenses △ 2,714
特別利益 Extraordinary profit	300	3,458	△ 3,158	投資有価証券売却益 △ 1,372 Gain on sale of investment securities 工事負担金等受入額 △ 1,224 Subsidies received for construction
特別損失 Extraordinary loss	2,300	6,578	△ 4,278	減損損失 △ 2,450 Impairment of fixed assets 固定資産圧縮損 △ 1,189 Loss on deduction of subsidies received for Construction
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	28,400	27,497	+902 (+3.3%)	

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	173,000	168,303	+4,696 (+2.8%)	鉄道業 Railway 131,800(+2,566) バス業 Bus 37,100(+598) その他 Others 8,300(+1,793)
営業利益 Operating income	27,400	29,795	△ 2,395 (△ 8.0%)	鉄道業 Railway 26,000(△ 2,281) バス業 Bus 1,800(△ 518) その他 Others 0(+768)

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2016年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2016 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 Thousands	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	463,518	458,190	+1.2%	通勤 Business +1.2% 通学 Students +1.0%
定期外 Non-commuter	288,997	286,184	+1.0%	
合計 Total	752,515	744,374	+1.1%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	46,438	45,907	+1.2%	通勤 Business +1.2% 通学 Students +0.9%
定期外 Non-commuter	70,336	68,973	+2.0%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	116,775	114,880	+1.6%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,807	3,683	+3.4%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	120,582	118,564	+1.7%	

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# セグメント別業績予想（流通業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	228,400	225,012	+3,387 (+1.5%)	百貨店業 156,900(+3,183) Department stores ストア業 76,700(+311) Stores
営業利益 Operating income	4,100	3,911	+188 (+4.8%)	百貨店業 3,600(+139) Department stores ストア業 500(+89) Stores

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# セグメント別業績予想（不動産業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	72,300	73,002	△ 702 (△ 1.0%)	分譲業 Sales 32,200(△ 1,705) 賃貸業 Lease 40,800(+527)
営業利益 Operating income	12,000	13,190	△ 1,190 (△ 9.0%)	分譲業 Sales 1,300(+664) 賃貸業 Lease 10,400(△ 1,376)

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	100,000	100,128	△ 128 (△ 0.1%)	ホテル業 Hotels 28,600(+706) レストラン業 Restaurants 22,000(+807) その他 Others 55,300(△1,545)
営業利益 Operating income	5,300	5,872	△ 572 (△ 9.7%)	ホテル業 Hotels 1,000(△ 204) レストラン業 Restaurants 600(+178) その他 Others 3,700(△ 525)

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# 業績の見通し(セグメント別)

## Forecast of consolidated operations (by segment)



単位:百万円 Millions of yen		2014年度 FY2014	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016
営業 収益	運輸業 Transportation	171,277	168,303	173,000
	流通業 Merchandising	222,684	225,012	228,400
	不動産業 Real Estate	60,843	73,002	72,300
	その他の事業 Other Businesses	100,215	100,128	100,000
	消去 Elimination	△ 36,305	△ 36,635	△ 35,800
	合計 Total revenue from operations	518,715	529,812	537,900

営業 利益	運輸業 Transportation	29,150	29,795	27,400
	流通業 Merchandising	3,160	3,911	4,100
	不動産業 Real Estate	11,577	13,190	12,000
	その他の事業 Other Businesses	5,809	5,872	5,300
	消去 Elimination	161	164	200
	合計 Total operating income	49,858	52,934	49,000

※ 2016年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2016.

# 小田急電鉄株式会社

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.