



# 2016年3月期 決算説明資料

Results of FY2015 ended March 31,2016

2016年4月28日  
April 28, 2016

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary	2015年度見込 (2016年2月公表値) Forecast at Feb. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	529,812	518,715	+11,097 (+2.1%)	運輸業 Transportation $\Delta$ 2,973 流通業 Merchandising +2,327 不動産業 Real estate +12,159 その他の事業 Other businesses $\Delta$ 87	530,000	$\Delta$ 187 ( $\Delta$ 0.0%)
営業利益 Operating income	52,934	49,858	+3,076 (+6.2%)	運輸業 Transportation +645 流通業 Merchandising +751 不動産業 Real estate +1,613 その他の事業 Other businesses +63	51,200	+1,734 (+3.4%)
経常利益 Ordinary income	45,695	44,098	+1,597 (+3.6%)	営業外収益 Non-operating income $\Delta$ 34 営業外費用 Non-operating expenses +1,444	45,400	+295 (+0.7%)
特別利益 Extraordinary profit	3,458	9,449	$\Delta$ 5,990	特定都市鉄道整備準備金取崩額 $\Delta$ 4,700 Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities 工事負担金等受入額 $\Delta$ 1,456 Subsidies received for construction	3,400	+58
特別損失 Extraordinary loss	6,578	6,288	+289	減損損失 +1,605 Impairment of fixed assets 固定資産圧縮損 $\Delta$ 1,210 Loss on deduction of subsidies received for Construction	6,700	$\Delta$ 121
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	27,497	30,147	$\Delta$ 2,649 ( $\Delta$ 8.8%)		27,200	+297 (+1.1%)

減価償却費 Depreciation	47,307	46,691	+616			
資本的支出 Capital expenditures	59,619	54,612	+5,007			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	715,876	730,375	$\Delta$ 14,499			

## 会計処理方法の変更 Change in accounting method

### 企業結合に関する会計基準等の適用

Application of Accounting Standard for Business Combinations, etc.

## 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 44社(1社増、1社減)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 44(+1、△1), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

(増加)新・(株)小田急ライフアソシエ…非連結会社の京葉明和サービス(株)を商号変更し、新規に連結(10月1日付)

(Increase) New / Odakyu Life Associe Co., Ltd. Non-consolidated company Keiyo Meiwa Service Co., Ltd. newly consolidated and trade name changed (on October 1)

(減少)旧・(株)小田急ライフアソシエ…外部への株式売却に伴い、連結除外(10月1日付)

(Decrease) Former / Odakyu Life Associe Co., Ltd. Excluded from consolidation following the sale of its shares to an outside party (on October 1)

## 特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

### 特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

(1) 工事負担金等受入額 <small>Subsidies received for construction</small>	1,424百万円
(2) 投資有価証券売却益 <small>Gain on sale of investment securities</small>	1,372百万円

### 特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

(1) 固定資産除却損 <small>Loss on disposal of property and equipment</small>	2,545百万円	賃貸物件改修等 <small>Maintenance work of leasing assets, etc.</small>
(2) 減損損失 <small>Impairment of fixed assets</small>	2,450百万円	小売店舗、賃貸用不動産等 <small>Retail stores, real estate for rent, etc.</small>
(3) 固定資産圧縮損 <small>Loss on deduction of subsidies received for construction</small>	1,389百万円	特別利益・工事負担金等受入額と両建て <small>Coincident with subsidies received for construction</small>

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	133,560	127,843	+5,716	
固定資産 Fixed assets	1,123,771	1,126,005	△ 2,233	投資有価証券 △ 5,089 Investment securities
資産合計 Total assets	1,257,332	1,253,849	+3,483	
流動負債 Current liabilities	383,976	382,394	+1,582	
固定負債 Long-term liabilities	556,331	563,245	△ 6,913	社債 △ 10,000 The bond
負債合計 Total liabilities	940,308	945,639	△ 5,330	
純資産合計 Net assets	317,023	308,209	+8,813	利益剰余金 +21,065 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,257,332	1,253,849	+3,483	

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	78,702	71,126	+7,576	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 49,276	△ 43,194	△ 6,081	有形固定資産の取得による支出の増加 △ 5,659 Increase in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 21,473	△ 38,997	+17,524	
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	7,953	△ 11,066	+19,019	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	27,326	19,371	+7,954	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary	2015年度見込 (2016年2月公表値) Forecast at Feb. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	168,303	171,277	△ 2,973 (△ 1.7%)	鉄道業 Railway 129,233(+118) バス業 Bus 36,501(△ 1,011) その他 Others 6,506(△ 2,255)	168,100	+203 (+0.1%)
営業利益 Operating income	29,795	29,150	+645 (+2.2%)	鉄道業 Railway 28,281(+2,164) バス業 Bus 2,318(+318) その他 Others △ 768(△ 1,680)	29,300	+495 (+1.7%)
資産 Assets	671,890	668,484	+3,406			
減価償却費 Depreciation	30,311	30,058	+253			
資本的支出 Capital Expenditures	36,957	31,129	+5,827			

#### [ 参考 Reference ]

#### 箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2015年度(対前年) Change from FY2014	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	△ 12.9%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	△ 48.6%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	△ 69.1%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	△ 35.0%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	△ 6.6%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	△ 2.1%

#### フリーパス売上枚数(対前年)

Sales number of Freepass (Change from FY2014)

箱根フリーパス Hakone Freepass	△ 45.5%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+15.9%

#### バス業 石油販売の営業終了等による影響額(対前年)

Bus : Impact of oil sales business closed (Change from FY2014)

営業収益: △ 13億円

Revenue from operations △ 1.3 billion yen

\* 営業利益に与える影響は軽微

Impact on operating income is minimal.

### 2015年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2015 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 (Thousands)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	458,190	448,540	+2.2%	+3.1%	+1.1%	通勤 Business +2.0% 通学 Students +2.6%
定期外 Non-commuter	286,184	280,687	+2.0%	+1.9%	+2.0%	
合計 Total	744,374	729,227	+2.1%	+2.7%	+1.5%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 (million yen)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	45,907	44,986	+2.0%	+3.0%	+1.0%	通勤 Business +2.0% 通学 Students +2.5%
定期外 Non-commuter	68,973	68,484	+0.7%	+0.4%	+1.1%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	114,880	113,470	+1.2%	+1.4%	+1.1%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,683	3,772	△ 2.4%	△ 0.8%	△ 3.8%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	118,564	117,242	+1.1%	+1.4%	+0.9%	

### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary	2015年度見込 (2016年2月公表値) Forecast at Feb. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	225,012	222,684	+2,327 (+1.0%)	百貨店業 153,716(+1,906) Department stores ストア業 76,388(+327) Stores	225,700	△ 687 (△ 0.3%)
営業利益 Operating income	3,911	3,160	+751 (+23.8%)	百貨店業 3,460(+806) Department stores ストア業 410(△ 65) Stores	3,900	+11 (+0.3%)
資産 Assets	74,835	75,684	△ 848			
減価償却費 Depreciation	4,810	4,783	+27			
資本的支出 Capital Expenditures	4,239	6,730	△ 2,490			

#### [ 参考 Reference ]

#### 百貨店業 店別売上高(対前年)

Sales at each department store (Change from FY2014)

	2015年度 FY2015	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	+2.4%	+3.0%	+1.8%
店頭 Excluding corporate business	+2.6%	+3.5%	+1.8%
町田店 Machida Store	+0.6%	△ 2.1%	+3.3%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 3.6%	△ 4.5%	△ 2.7%
3店計 Total	+1.3%	+0.9%	+1.8%

#### ストア業 小田急商事 ストア部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from FY2014)

営業収益 Revenue from operations	+1.2%
既存店売上高 Sales of existing stores	+2.0%



# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary	2015年度見込 (2016年2月公表値) Forecast at Feb. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	73,002	60,843	+12,159 (+20.0%)	分譲業 33,905(+7,406) Sales 賃貸業 40,272(+666) Lease	73,000	+2 (+0.0%)
営業利益 Operating income	13,190	11,577	+1,613 (+13.9%)	分譲業 635(+605) Sales 賃貸業 11,776(+354) Lease	12,700	+490 (+3.9%)
資産 Assets	358,027	362,297	△ 4,269			
減価償却費 Depreciation	9,136	9,032	+104			
資本的支出 Capital Expenditures	13,074	12,375	+698			

### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画) (Residences/sections)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change
戸建 Detached house	189	163	+26
マンション Condominium	188	178	+10
土地 Land	70	39	+31
合計 Total	447	380	+67

#### UDS株式会社の連結に伴う増収額(対前年)

Increase the amount associated with the consolidation of UDS Ltd  
(Change from FY2014)

営業収益：+28億円

Revenue from operations +2.8 billion yen

\* 計上は不動産業の「その他」に分類

Recorded is classified as "others" in the Real Estate

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary	2015年度見込 (2016年2月公表値) Forecast at Feb. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	100,128	100,215	△ 87 (△ 0.1%)	ホテル業 Hotels 27,893(+1,068) レストラン業 Restaurants 21,192(△ 12) その他 Others 56,845(△ 729)	99,400	+728 (+0.7%)
営業利益 Operating income	5,872	5,809	+63 (+1.1%)	ホテル業 Hotels 1,204(+683) レストラン業 Restaurants 421(△ 357) その他 Others 4,225(△ 261)	5,100	+772 (+15.1%)
資産 Assets	90,852	90,218	+633			
減価償却費 Depreciation	3,293	3,060	+232			
資本的支出 Capital Expenditures	5,348	4,376	+971			

#### [ 参考 Reference ]

ホテル業 客室稼働率 Occupancy rate of Hotel business

シティホテル City Hotels

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	88.1%	90.5%	△ 2.4P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	93.7%	89.8%	+3.9P

箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	66.8%	81.0%	△ 14.2P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	60.6%	74.2%	△ 13.6P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	81.7%	89.9%	△ 8.2P

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	2015年度見込 (2016年2月公表値) Forecast at Feb. 2016	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	168,303	171,277	△ 2,973	168,100	+203
	流通業 Merchandising	225,012	222,684	+2,327	225,700	△ 687
	不動産業 Real Estate	73,002	60,843	+12,159	73,000	+2
	その他の事業 Other Businesses	100,128	100,215	△ 87	99,400	+728
	消去 Elimination	△ 36,635	△ 36,305	△ 329	△ 36,200	△ 435
	合計 Total revenue from operations	529,812	518,715	+11,097	530,000	△ 187

営業 利益	運輸業 Transportation	29,795	29,150	+645	29,300	+495
	流通業 Merchandising	3,911	3,160	+751	3,900	+11
	不動産業 Real Estate	13,190	11,577	+1,613	12,700	+490
	その他の事業 Other Businesses	5,872	5,809	+63	5,100	+772
	消去 Elimination	164	161	+3	200	△ 35
	合計 Total operating income	52,934	49,858	+3,076	51,200	+1,734

# [参考]インバウンド関連データ

[Reference] Inbound related data



## <運輸業> Transportation

### 小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from FY2014)

利用者数 Number of visitors	+17.9%
-------------------------	--------

\* 乗車券等の購入者 The purchaser of the ticket

### 箱根観光船 輸送人員(対前年)

Hakone Sightseeing Cruise : Number of passengers carried(Change from FY2014)

外国人団体 Foreigners groups	△ 16.1%
-------------------------	---------

## <流通業> Merchandising

### 小田急百貨店 (対前年)

Odakyu department store (Change from FY2014)

2015年度 (2015年3月~2016年2月)

FY2015 (03/2015~02/2016)

(参考) 2016年3月実績

Reference Result of March.2016

免税売上高 Tax-free sales	+125.4 %
----------------------	----------

+22.2%
--------

\* 新宿店における実績 Result of Shinjuku Store

## <その他の事業> Other Businesses

### シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	71.9%	66.6%	+5.3P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century southern tower	62.4%	55.8%	+6.6P

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	537,900	529,812	+8,087 (+1.5%)	運輸業 Transportation +4,696 流通業 Merchandising +3,387 不動産業 Real estate $\Delta$ 702 その他の事業 Other businesses $\Delta$ 128
営業利益 Operating income	49,000	52,934	$\Delta$ 3,934 ( $\Delta$ 7.4%)	運輸業 Transportation $\Delta$ 2,395 流通業 Merchandising +188 不動産業 Real estate $\Delta$ 1,190 その他の事業 Other businesses $\Delta$ 572
経常利益 Ordinary income	43,400	45,695	$\Delta$ 2,295 ( $\Delta$ 5.0%)	営業外収益 Non-operating income $\Delta$ 1,075 営業外費用 Non-operating expenses $\Delta$ 2,714
特別利益 Extraordinary profit	300	3,458	$\Delta$ 3,158	投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities $\Delta$ 1,372 工事負担金等受入額 Subsidies received for construction $\Delta$ 1,224
特別損失 Extraordinary loss	2,300	6,578	$\Delta$ 4,278	減損損失 Impairment of fixed assets $\Delta$ 2,450 固定資産圧縮損 $\Delta$ 1,189 Loss on deduction of subsidies received for Construction
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	28,400	27,497	+902 (+3.3%)	

減価償却費 Depreciation	47,800	47,307	+492	
資本的支出 Capital expenditures	73,300	59,619	+13,680	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	709,700	715,876	$\Delta$ 6,176	

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	173,000	168,303	+4,696 (+2.8%)	+1,721 (+2.0%)	+2,975 (+3.6%)	鉄道業 Railway 131,800(+2,566) バス業 Bus 37,100(+598) その他 Others 8,300(+1,793)
営業利益 Operating income	27,400	29,795	△ 2,395 (△ 8.0%)	△ 2,036 (△ 11.0%)	△ 358 (△ 3.2%)	鉄道業 Railway 26,000 (△ 2,281) バス業 Bus 1,800(△ 518) その他 Others 0(+768)
減価償却費 Depreciation	30,600	30,311	+288			
資本的支出 Capital Expenditures	40,300	36,957	+3,342			

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2016年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2016 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人（thousands）

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	463,518	458,190	+1.2%	△ 0.1%	+2.5%	通勤 Business +1.2% 通学 Students +1.0%
定期外 Non-commuter	288,997	286,184	+1.0%	+1.2%	+0.8%	
合計 Total	752,515	744,374	+1.1%	+0.4%	+1.8%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円（million yen）

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	46,438	45,907	+1.2%	+0.0%	+2.3%	通勤 Business +1.2% 通学 Students +0.9%
定期外 Non-commuter	70,336	68,973	+2.0%	+2.5%	+1.5%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	116,775	114,880	+1.6%	+1.5%	+1.8%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,807	3,683	+3.4%	+1.6%	+5.1%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	120,582	118,564	+1.7%	+1.5%	+1.9%	

# セグメント別業績予想（流通業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	228,400	225,012	+3,387 (+1.5%)	+1,706 (+1.5%)	+1,680 (+1.5%)	百貨店業 156,900(+3,183) Department stores ストア業 76,700(+311) Stores
営業利益 Operating income	4,100	3,911	+188 (+4.8%)	+279 (+13.8%)	△ 90 (△ 4.8%)	百貨店業 3,600(+139) Department stores ストア業 500(+89) Stores
減価償却費 Depreciation	4,600	4,810	△ 210			
資本的支出 Capital Expenditures	4,900	4,239	+660			

#### [ 参考 Reference ]

百貨店業 店別売上 (対前年) Sales at each department store (Change from FY2015)

	2016年度 FY2016	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	+3.1%	+3.2%	+2.9%
店頭 Excluding corporate business	+4.0%	+3.8%	+4.2%
町田店 Machida Store	+0.6%	+0.7%	+0.5%
藤沢店 Fujisawa Store	+0.4%	+0.2%	+0.6%
3店計 Total	+2.2%	+2.3%	+2.1%



# セグメント別業績予想（不動産業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	72,300	73,002	△ 702 (△ 1.0%)	△ 2,503 (△ 8.5%)	+1,800 (+4.1%)	分譲業 Sales 32,200(△ 1,705) 賃貸業 Lease 40,800(+527)
営業利益 Operating income	12,000	13,190	△ 1,190 (△ 9.0%)	△ 682 (△ 11.4%)	△ 508 (△ 7.0%)	分譲業 Sales 1,300(+664) 賃貸業 Lease 10,400(△ 1,376)
減価償却費 Depreciation	9,400	9,136	+263			
資本的支出 Capital Expenditures	22,500	13,074	+9,425			

### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画) (Residences/sections)

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change
戸建 Detached house	157	189	△ 32
マンション Condominium	200	188	+12
土地 Land	48	70	△ 22
合計 Total	405	447	△ 42

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	100,000	100,128	△ 128 (△ 0.1%)	+415 (+0.9%)	△ 543 (△ 1.0%)	ホテル業 Hotels 28,600(+706) レストラン業 Restaurants 22,000(+807) その他 Others 55,300(△1,545)
営業利益 Operating income	5,300	5,872	△ 572 (△ 9.7%)	+99 (+4.5%)	△ 671 (△ 18.3%)	ホテル業 Hotels 1,000(△ 204) レストラン業 Restaurants 600(+178) その他 Others 3,700(△ 525)
減価償却費 Depreciation	3,400	3,293	+106			
資本的支出 Capital Expenditures	5,600	5,348	+251			

# 業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 (million yen)

		2014年度(実績) FY2014 (result)	2015年度(実績) FY2015(result)	2016年度(見込) FY2016 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	171,277	168,303	173,000
	流通業 Merchandising	222,684	225,012	228,400
	不動産業 Real Estate	60,843	73,002	72,300
	その他の事業 Other Businesses	100,215	100,128	100,000
	消去 Elimination	△ 36,305	△ 36,635	△ 35,800
	合計 Total revenue from operations	518,715	529,812	537,900

営業 利益	運輸業 Transportation	29,150	29,795	27,400
	流通業 Merchandising	3,160	3,911	4,100
	不動産業 Real Estate	11,577	13,190	12,000
	その他の事業 Other Businesses	5,809	5,872	5,300
	消去 Elimination	161	164	200
	合計 Total operating income	49,858	52,934	49,000

# 小田急電鉄株式会社

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.