



2012年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2011
ending March 31,2012

2011年10月28日
October 28, 2011

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	243,083	255,588	△ 12,505 (△4.9%)	運輸業 Transportation △4,371 流通業 Merchandising △3,049 不動産業 Real estate △2,446 その他の事業 Other businesses △3,195	240,700	2,383
営業利益 Operating income	18,300	21,673	△ 3,372 (△15.6%)	運輸業 Transportation △1,169 流通業 Merchandising △16 不動産業 Real estate △2,352 その他の事業 Other businesses +150	15,700	2,600
経常利益 Ordinary income	13,977	16,496	△ 2,519 (△15.3%)	営業外収益 Non-operating income △217 営業外費用 Non-operating expenses △1,071	11,100	2,877
特別利益 Extraordinary profit	2,762	6,160	△ 3,397	工事負担金等受入額 △3,554 Subsidies received for construction	2,600	162
特別損失 Extraordinary loss	1,196	6,984	△ 5,788	固定資産除却損 △1,201 Loss on disposal of property and equipment 固定資産圧縮損 △3,700 Loss on deduction of subsidies received for Construction	1,300	△ 103
四半期純利益 Net income	8,464	10,299	△ 1,834 (△17.8%)		6,000	2,464

減価償却費 Depreciation	27,198	27,255	△ 57			
資本的支出 Capital expenditures	51,877	25,203	26,674	不動産業 +30,035 Real Estate		
有利子負債残高 Interest-bearing debt	800,778	777,970	—	対前期末 +12,518 Compared with end of FY2010		

会計処理の方法の変更 Change in accounting method

会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用

Adaptation of new accounting standard for accounting changes and error corrections

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社: 46社(変更なし) Number of consolidated subsidiaries: 46

持分法適用会社: 1社(変更なし) Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

特別利益・特別損失の主な内訳

Extraordinary Profit and Extraordinary Loss



特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- | | | |
|---|----------|--|
| (1) 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 2,350百万円 | 2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度) |
| Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities | | 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014 |

特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- | | | |
|--|--------|--|
| (1) 固定資産除却損 | 763百万円 | 賃貸物件改修等 |
| Loss on disposal of property and equipment | | Maintenance work of leasing assets, etc. |

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets



単位:百万円 (million yen)

	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	118,562	120,943	△ 2,380	現金及び預金 △7,363 Cash and deposits
固定資産 Fixed assets	1,176,349	1,155,494	20,855	有形固定資産 +25,502 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,294,912	1,276,437	18,474	
流動負債 Current liabilities	396,868	399,068	△ 2,200	
固定負債 Long-term liabilities	669,639	651,387	18,251	長期借入金 +21,225 Long-term debt
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	16,450	18,800	△ 2,350	
負債合計 Total liabilities	1,082,957	1,069,256	13,701	
純資産合計 Net assets	211,954	207,181	4,773	利益剰余金 +5,945 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,294,912	1,276,437	18,474	

連結キャッシュフロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位:百万円 (million yen)

	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	33,690	32,075	1,615	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 50,488	△ 20,463	△ 30,024	有形固定資産の取得による支出の増加 △30,580 Increase in Acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	9,434	△ 24,233	33,668	長期借入れによる収入 +28,500 Increase in revenue from long-term debt
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 7,363	△ 12,622	5,259	
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	15,502	18,854	△ 3,352	

セグメント情報(運輸業①)

Segment Information (Transportation①)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	81,593	85,965	△ 4,371 (△ 5.1%)	鉄道業 Railway 61,095(△2,929) バス業 Bus 19,062(△715)	80,900	693
営業利益 Operating income	14,064	15,234	△ 1,169 (△ 7.7%)	鉄道業 Railway 13,132(△127) バス業 Bus 722(△537)	13,100	964
減価償却費 Depreciation	16,646	16,906	△ 260			
資本的支出 Capital Expenditures	12,192	14,215	△ 2,022			

[参考]

箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2011年度上期(対前年) Change from First Half of FY2010	4月～6月 April-June	7月～9月 July-September
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	△ 21.4%	△ 6.0%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	△ 37.3%	△ 12.9%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	△ 39.6%	△ 10.1%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	△ 53.7%	△ 15.3%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	△ 13.9%	△ 4.3%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	△ 0.9%	1.3%

2011年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2011 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	4月～6月 April-June	7月～9月 July-September
定期 Commuter	223,844	226,442	△ 1.1%	△ 1.4%	△ 0.9%
			通勤 Business △ 1.2%	△ 1.2%	△ 1.3%
			通学 Students △ 1.0%	△ 1.9%	0.0%
定期外 Non-commuter	135,041	140,075	△ 3.6%	△ 4.8%	△ 2.4%
合計 Total	358,885	366,517	△ 2.1%	△ 2.7%	△ 1.5%

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	4月～6月 April-June	7月～9月 July-September
定期 Commuter	22,402	22,671	△ 1.2%	△ 1.2%	△ 1.2%
			通勤 Business △ 1.2%	△ 1.1%	△ 1.4%
			通学 Students △ 1.1%	△ 1.8%	△ 0.2%
定期外 Non-commuter	32,057	33,991	△ 5.7%	△ 8.3%	△ 3.1%
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	54,459	56,662	△ 3.9%	△ 5.4%	△ 2.3%
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,527	1,743	△ 12.4%	△ 21.2%	△ 2.3%
運輸収入合計 Total revenues from transportation	55,986	58,406	△ 4.1%	△ 5.9%	△ 2.3%

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	109,596	112,646	△ 3,049 (△ 2.7%)	百貨店業 73,553(△3,263) Department stores ストア業 Stores 39,411(+143)	108,200	1,396
営業利益 Operating income	1,531	1,548	△ 16 (△ 1.1%)	百貨店業 946(+343) Department stores ストア業 Stores 571(+87)	1,200	331
減価償却費 Depreciation	2,838	2,964	△ 125			
資本的支出 Capital Expenditures	1,481	1,418	62			

[参考]

百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2011年度上期(対前年) Change from First Half of FY2010		
	3月～5月 March-May	6月～8月 June-August
新宿店 Shinjuku Store	△ 7.0 %	△ 2.2 %
店頭 Excluding corporate business	△ 13.5 %	△ 3.1 %
町田店 Machida Store	△ 10.1 %	△ 0.3 %
藤沢店 Fujisawa Store	△ 5.1 %	2.4 %
3店計 Total	△ 7.7 %	△ 1.2 %

小田急商事ストア部門 Odakyu Shoji store division

2011年度上期(対前年) Change from First Half of FY2010	
既存店売上高 Sales of existing stores	△ 1.6 %
新規ストア店舗 New stores (Odakyu-OX)	
経堂店 (2011年4月26日 オープン) Kyodo store (April 26, 2011 open)	
代々木上原店 (2011年6月23日 オープン) Yoyogi-Uehara store (June 23, 2011 open)	

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	24,989	27,436	△ 2,446 (△ 8.9%)	分譲業 Sales 6,866(△2,515) 賃貸業 Lease 19,791(+291)	25,300	△ 310
営業利益 Operating income	2,958	5,311	△ 2,352 (△ 44.3%)	分譲業 Sales △639(△609) 賃貸業 Lease 4,184(△1,815)	2,500	458
減価償却費 Depreciation	5,440	4,799	641			
資本的支出 Capital Expenditures	37,483	7,448	30,035			

[参考]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2011	増減 Change
戸建 Detached house	34	70	△ 36
マンション Condominium	19	1	+ 18
土地 Land	8	23	△ 15
合計 Total	61	94	△ 33

賃貸業 営業収益の主な増減要因

Lease : Details of Change from First Half of FY2010 (Revenue)

2011年度上期(対前年) Change from First Half of FY2010	
新宿スバルビル Shinjuku Subaru Building	+ 4億円 +0.4 billion yen
経堂コルティ Kyodo Corty	+ 3億円 +0.3 billion yen
小田急サザンタワー(オフィス) Odakyu Southern Tower (Office)	△ 5億円 -0.5 billion yen

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	42,363	45,559	△ 3,195 (△ 7.0%)	ホテル業 Hotel business 10,401 (△1,423) レストラン業 Restaurants 9,853 (△748)	42,300	63
営業利益 Operating income	△ 352	△ 503	150 (-)	ホテル業 Hotel business △1,896 (△122) レストラン業 Restaurants 298 (+41)	△ 1,200	847
減価償却費 Depreciation	2,403	2,717	△ 314			
資本的支出 Capital Expenditures	720	2,302	△ 1,582			

[参考]

ホテル業 Hotel business

ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo

	2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change
客室稼働率 Occupancy rate	56.4 %	79.5 %	△ 23.1 P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2011年度上期 First Half of FY2011	2010年度上期 First Half of FY2010	増減 Change	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	81,593	85,965	△ 4,371	80,900	693
	流通業 Merchandising	109,596	112,646	△ 3,049	108,200	1,396
	不動産業 Real Estate	24,989	27,436	△ 2,446	25,300	△ 310
	その他の事業 Other Businesses	42,363	45,559	△ 3,195	42,300	63
	消去 Elimination	△ 15,460	△ 16,018	557	△ 16,000	539
	合計 Total revenue from operations	243,083	255,588	△ 12,505	240,700	2,383

営業 利益	運輸業 Transportation	14,064	15,234	△ 1,169	13,100	964
	流通業 Merchandising	1,531	1,548	△ 16	1,200	331
	不動産業 Real Estate	2,958	5,311	△ 2,352	2,500	458
	その他の事業 Other Businesses	△ 352	△ 503	150	△ 1,200	847
	消去 Elimination	98	82	15	100	△ 1
	合計 Total operating income	18,300	21,673	△ 3,372	15,700	2,600

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	504,600	514,662	△ 10,062 (△ 2.0%)	運輸業 Transportation △3,611 流通業 Merchandising △5,262 不動産業 Real estate +1,507 その他の事業 Other businesses △2,895	502,000	2,600
営業利益 Operating income	34,400	32,728	1,671 (5.1%)	運輸業 Transportation +3,448 流通業 Merchandising △134 不動産業 Real estate △2,269 その他の事業 Other businesses +602	31,900	2,500
経常利益 Ordinary income	24,800	21,671	3,128 (14.4%)	営業外収益 Non-operating income △409 営業外費用 Non-operating expenses △1,867	22,100	2,700
特別利益 Extraordinary profit	5,600	9,628	△ 4,028	工事負担金等受入額 △3,697 Subsidies received for construction	5,300	300
特別損失 Extraordinary loss	4,700	12,526	△ 7,826	固定資産圧縮損 △3,035 Loss on deduction of subsidies received for construction	4,100	600
当期純利益 Net income	13,000	10,422	2,577 (24.7%)		12,000	1,000
減価償却費 Depreciation	54,600	56,065	△ 1,465		54,600	0
資本的支出 Capital expenditures	92,700	72,748	19,951		92,700	0
有利子負債残高 Interest-bearing debt	805,000	788,259	16,740		809,100	△ 4,100

セグメント別業績予想（運輸業①）

Forecast of Consolidated Operations by Segment（Transportation①）



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	163,800	167,411	△ 3,611 (△ 2.2%)	鉄道業 Railway 123,100 (△1,640) バス業 Bus 37,800 (△888)	162,500	1,300
営業利益 Operating income	24,100	20,651	3,448 (16.7%)	鉄道業 Railway 22,800 (+4,509) バス業 Bus 1,100 (△319)	22,600	1,500
減価償却費 Depreciation	33,700	34,857	△ 1,157		33,700	0
資本的支出 Capital Expenditures	34,900	38,039	△ 3,139		34,900	0

セグメント別業績予想（運輸業②）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation②)



2011年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2011 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人（Thousands）

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	433,880	437,162	△ 0.8%	通勤 Business △0.9% 通学 Students △0.3%
定期外 Non-commuter	270,933	273,243	△ 0.8%	
合計 Total	704,813	710,405	△ 0.8%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円（million yen）

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	43,975	44,342	△ 0.8%	通勤 Business △0.9% 通学 Students △0.4%
定期外 Non-commuter	64,881	65,877	△ 1.5%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	108,856	110,219	△ 1.2%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	4,012	3,897	3.0%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	112,868	114,116	△ 1.1%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	221,600	226,862	△ 5,262 (△ 2.3%)	百貨店業 150,700 (△5,332) Department stores ストア業 Stores 78,100 (+451)	219,200	2,400
営業利益 Operating income	2,900	3,034	△ 134 (△ 4.4%)	百貨店業 2,100 (+702) Department stores ストア業 Stores 700(△10)	2,400	500
減価償却費 Depreciation	5,600	5,989	△ 389		5,600	0
資本的支出 Capital Expenditures	4,600	3,181	1,418		4,600	0

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	62,700	61,192	1,507 (2.5%)	分譲業 Sales 26,100 (+693) 賃貸業 Lease 40,000 (+504)	64,100	△ 1,400
営業利益 Operating income	7,500	9,769	△ 2,269 (△ 23.2%)	分譲業 Sales 300 (△351) 賃貸業 Lease 8,500 (△1,997)	7,300	200
減価償却費 Depreciation	10,500	9,967	532		10,500	0
資本的支出 Capital Expenditures	50,600	28,424	22,175		50,600	0

[参考]

分譲業 販売戸数見込(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

	2011年度見込 FY2011 (forecast)	2010年度実績 FY2010 (result)	増減 Change
戸建 Detached house	125	154	△ 29
マンション Condominium	261	100	+ 161
土地 Land	14	49	△ 35
合計 Total	400	303	+ 97

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	摘要 Summary	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	90,900	93,795	△ 2,895 (△ 3.1%)	ホテル業 Hotel business 22,900 (△1,113) レストラン業 Restaurants 20,100 (△616)	91,600	△ 700
営業利益 Operating income	△ 300	△ 902	602 (-)	ホテル業 Hotel business △3,300 (+252) レストラン業 Restaurants 500 (+243)	△ 600	300
減価償却費 Depreciation	5,000	5,514	△ 514		5,000	0
資本的支出 Capital Expenditures	2,600	3,283	△ 683		2,600	0

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減 Change	7月時点見込 Forecast at July 2011	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	163,800	167,411	△ 3,611	162,500	1,300
	流通業 Merchandising	221,600	226,862	△ 5,262	219,200	2,400
	不動産業 Real Estate	62,700	61,192	1,507	64,100	△ 1,400
	その他の事業 Other Businesses	90,900	93,795	△ 2,895	91,600	△ 700
	消去 Elimination	△ 34,400	△ 34,599	199	△ 35,400	1,000
合計 Total revenue from operations		504,600	514,662	△ 10,062	502,000	2,600

営業 利益	運輸業 Transportation	24,100	20,651	3,448	22,600	1,500
	流通業 Merchandising	2,900	3,034	△ 134	2,400	500
	不動産業 Real Estate	7,500	9,769	△ 2,269	7,300	200
	その他の事業 Other Businesses	△ 300	△ 902	602	△ 600	300
	消去 Elimination	200	176	23	200	0
合計 Total operating income		34,400	32,728	1,671	31,900	2,500

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.