



小田急グループの経営概況

Outline of Odakyu Group Management

2012年11月6日

November 6, 2012

取締役社長

Executive President

山木 利満

Toshimitsu Yamaki

2013年3月期 第2四半期 連結業績

First half results of FY2012 ending March 31,2013



2013年3月期 第2四半期 連結業績 First half results of FY2012 ending March 31,2013

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First half of FY2012	2011年度上期 First half of FY2011	増減 Change	4月時点見込 Forecast at April 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	253,309	243,083	10,226	256,800	△ 3,490
営業利益 Operating income	24,916	18,300	6,615	21,700	3,216
経常利益 Ordinary income	21,342	13,977	7,365	17,600	3,742
四半期純利益 Net income	13,863	8,464	5,398	11,500	2,363

2013年3月期 連結業績予想 Forecast for FY2012 ending March 31,2013

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	4月時点見込 Forecast at April 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	518,000	508,332	9,667	520,000	△ 2,000
営業利益 Operating income	43,200	38,631	4,568	42,200	1,000
経常利益 Ordinary income	33,700	28,659	5,040	32,700	1,000
当期純利益 Net income	19,500	17,837	1,662	19,500	0
有利子負債残高 Interest-bearing debt	780,000	794,240	△ 14,240	780,000	0

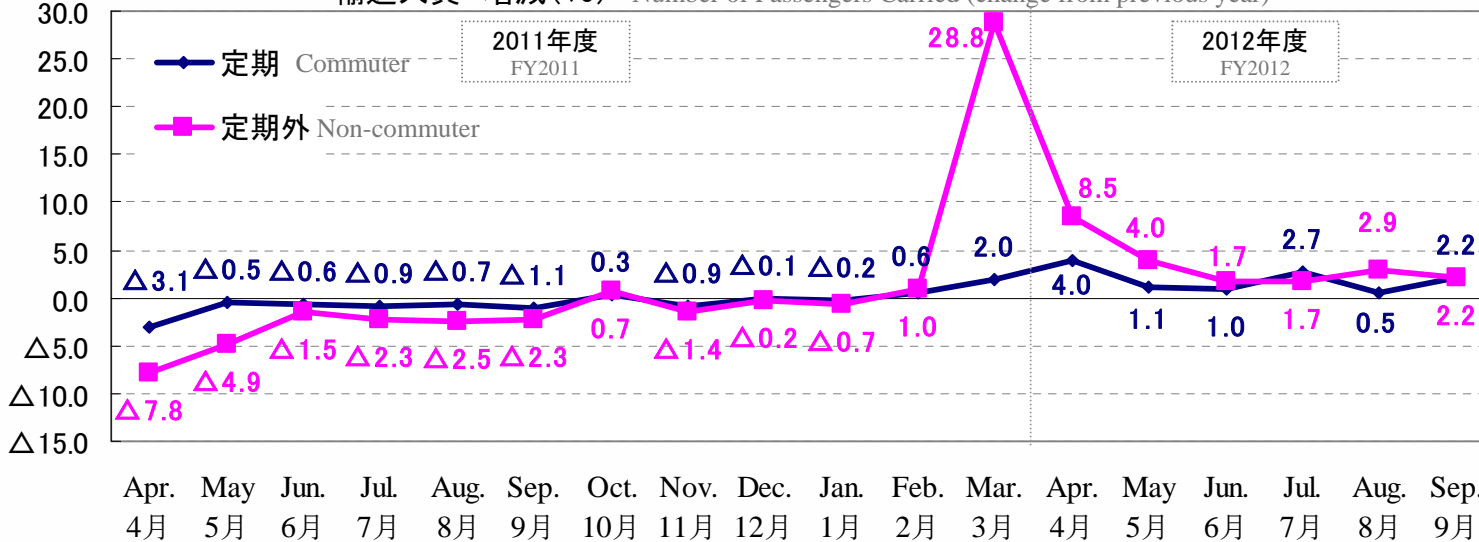
運輸業・流通業の概況

Outline of Transportation Business and Merchandising Business



当社鉄道事業 輸送人員の動向 Trends in Number of Passengers Carried (Odakyu Line)

輸送人員 増減(%) Number of Passengers Carried (change from previous year)



	2012年度 FY2012		
	上期 (実績) First Half (result)	下期 (見込) Second Half (forecast)	通期 (見込) FY2012 (forecast)
定期 Commuter	+ 1.9%	+ 0.3%	+ 1.1%
定期外 Non-commuter	+ 3.5%	+ 0.6%	+ 2.0%

小田急百貨店 Odakyu Department Store Co.,Ltd.

月別売上高 増減(%) Sales (change from previous year)

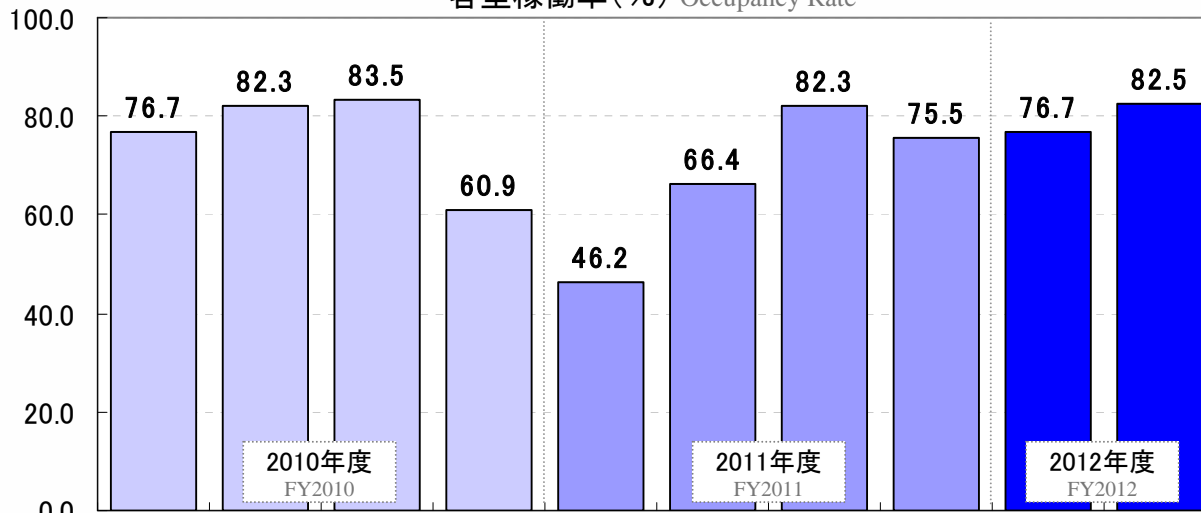


	2012年度 FY2012		
	上期 (実績) First Half (result)	下期 (見込) Second Half (forecast)	通期 (見込) FY2012 (forecast)
3店舗合計 Total	+ 2.2%	△ 1.3%	+ 0.4%

ハイアットリージェンシー 東京 (株式会社ホテル小田急)

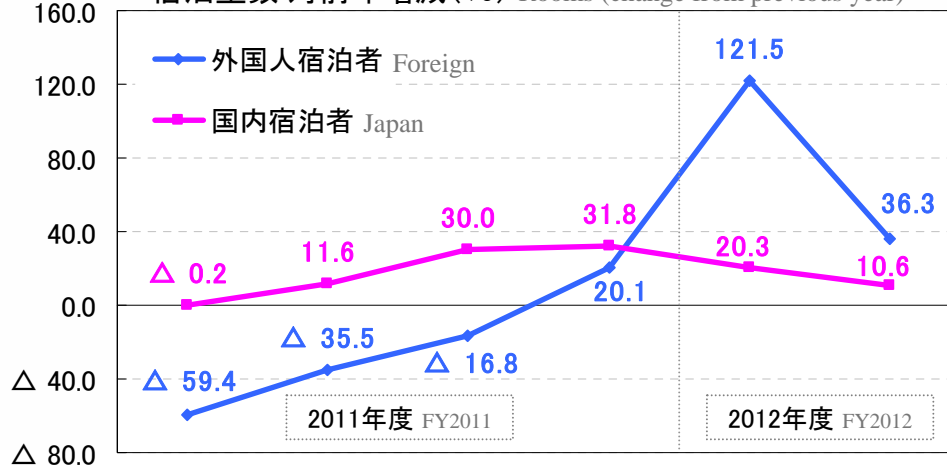
Hyatt Regency Tokyo (Odakyu Hotels Co.,Ltd.)

客室稼働率(%) Occupancy Rate



Apr.-Jun. 4月-6月 Jul.-Sep. 7月-9月 Oct.-Dec. 10月-12月 Jan.-Mar. 1月-3月

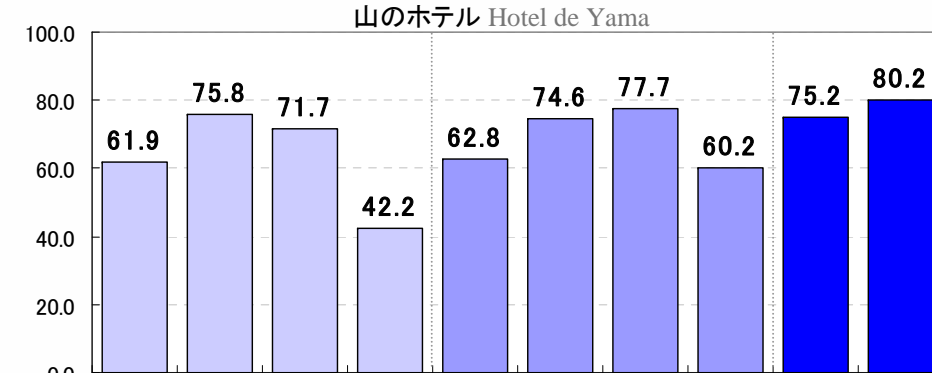
宿泊室数 対前年増減(%) Rooms (change from previous year)



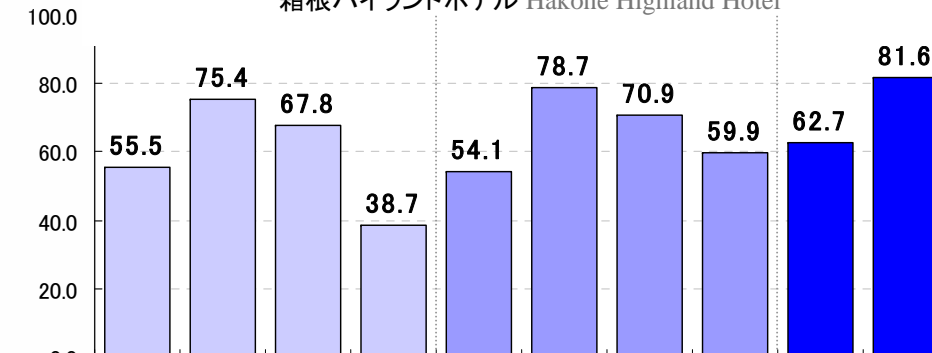
Apr.-Jun. 4月-6月 Jul.-Sep. 7月-9月 Oct.-Dec. 10月-12月 Jan.-Mar. 1月-3月

箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

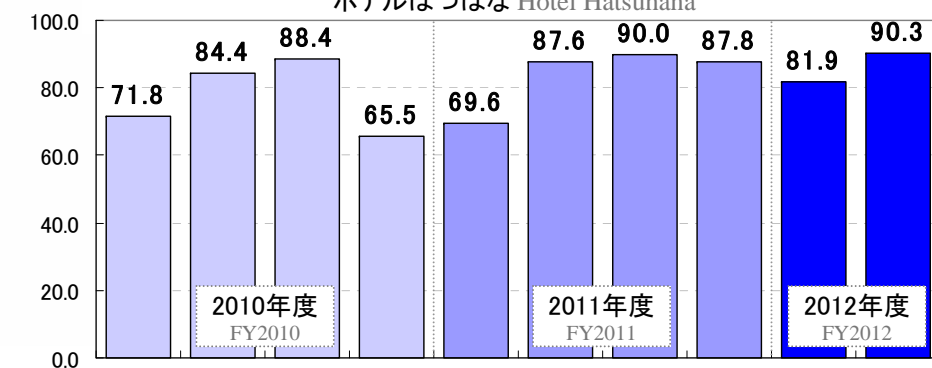
客室稼働率(%) Occupancy Rate



箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel



ホテルはつはな Hotel Hatsuhana



Apr.-Jun. 4月-6月 Jul.-Sep. 7月-9月 Oct.-Dec. 10月-12月 Jan.-Mar. 1月-3月

複々線化工事の進捗状況

Progress of Multiple Double Tracks Construction

複々線化工事 下北沢地区

(東北沢～世田谷代田間、4線地下式)

Multiple Double Tracks Construction "Shimo-Kitazawa area"
(Higashi-Kitazawa to Setagaya-Daita, 4-line underground tracks)

09/2004
2013年度
FY2013

工事着手 Construction starts
工事完成 (計画)
Construction completed (Plan)

2012年度 工事概要 Outline of the construction for FY2012

線路設置、電気・信号関係工事

Laying tracks and electrical and signal-related work

ホーム構築、仮駅舎工事

Platform construction and station facilities construction



工事完了 Construction completed

急行線トンネル本体構築

Tunnel of Express train tracks construction



沿線価値経営の具現化

Realization of management capitalizing on the value of the area along the Odakyu Line

相武台ビル再整備 ”Odakyu Sobudai Building” rebuilding

相武台前駅の賃貸商業施設の建替

Rebuilding of the commercial facilities in front of Sobudai-mae Sta.

地域の生活利便施設として、スーパーマーケット「Odakyu OX」をはじめ、飲食・物販・サービス施設などで構成

A building complex comprised of convenient facilities for daily life, including Odakyu OX supermarket, restaurants, shops, and service facilities

上層階に保育所を開設(計画)

A nursery school on the upper floors (plan)



完成イメージ image

2013年6月開業(予定)

06/2013 open (plan)

投資額: 約23億円

Capital expenditure : approx. 2.3 billion yen

構造: 地上5階

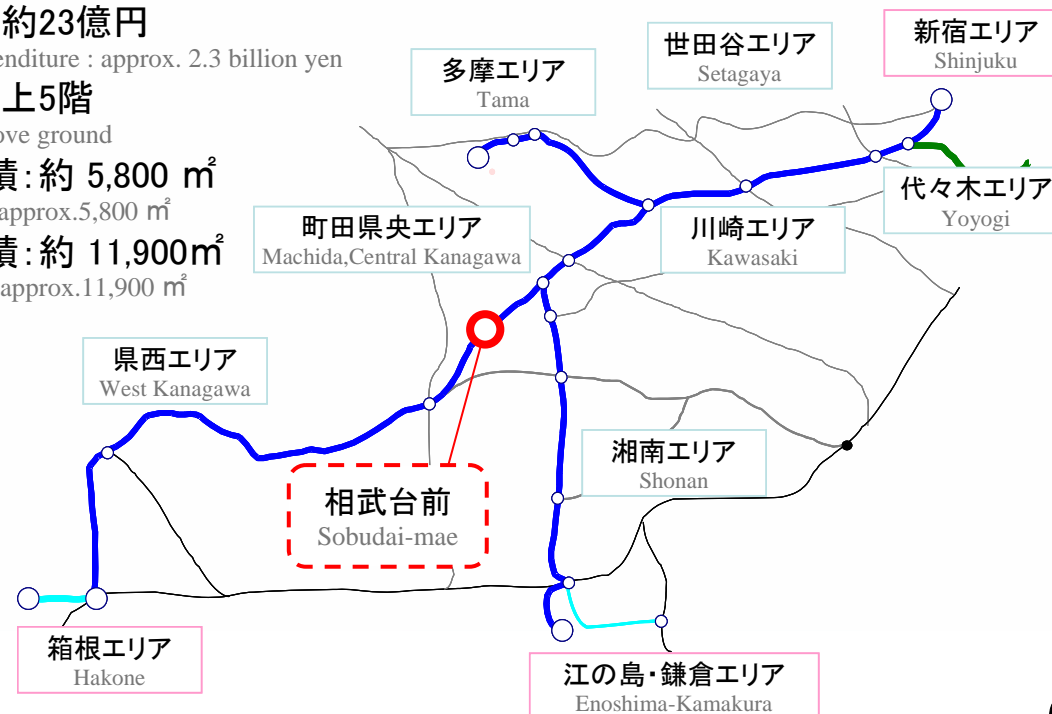
5 stories above ground

敷地面積: 約 5,800 m²

Land area : approx. 5,800 m²

延床面積: 約 11,900 m²

Floor area : approx. 11,900 m²



沿線価値経営の具現化

Realization of management capitalizing on the value of the area along the Odakyu Line

子育て世代への対応 Respond to the needs of families with young children

「子育てしやすい生活環境の整備」の一環として、未就学児・小学生を対象とした保育施設を沿線に展開

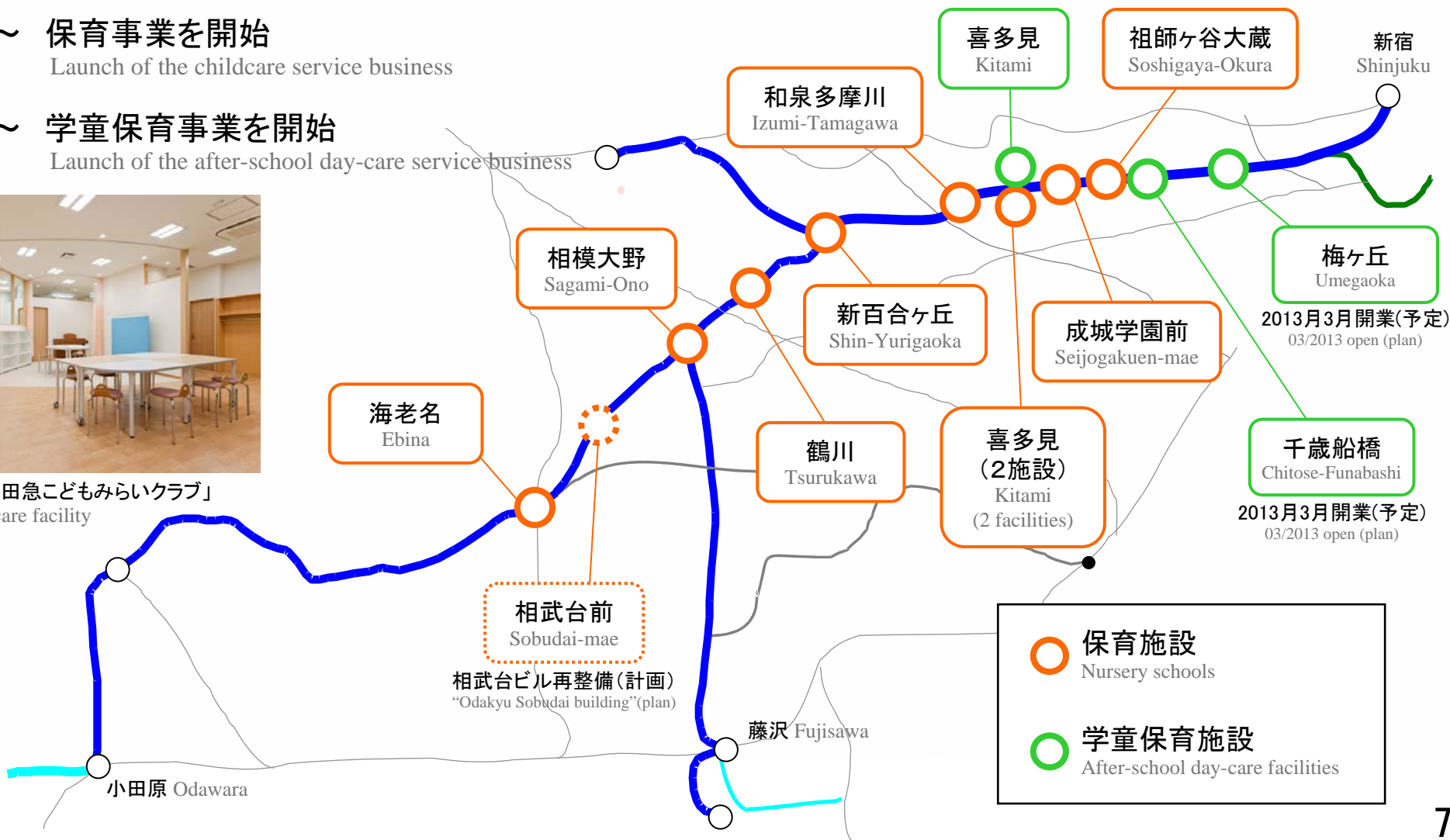
Establish childcare facilities for preschool and elementary school children along the railway lines in accordance with the policy of improving the environment for child-raising

2000年2月～ 保育事業を開始
02/2000 - Launch of the childcare service business

2012年3月～ 学童保育事業を開始
03/2012 - Launch of the after-school day-care service business



学童保育施設「小田急こどもみらいクラブ」
After-school day-care facility



注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.