



2013年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2012
ending March 31, 2013

2012年10月30日
October 30, 2012

小田急電鉄株式会社

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	253,309	243,083	10,226 (4.2%)	運輸業 Transportation +3,982 流通業 Merchandising +1,698 不動産業 Real estate +1,746 その他の事業 Other businesses +3,228	256,800	△ 3,490
営業利益 Operating income	24,916	18,300	6,615 (36.2%)	運輸業 Transportation +2,938 流通業 Merchandising +414 不動産業 Real estate +1,824 その他の事業 Other businesses +1,449	21,700	3,216
経常利益 Ordinary income	21,342	13,977	7,365 (52.7%)	営業外収益 Non-operating income +534 営業外費用 Non-operating expenses △215	17,600	3,742
特別利益 Extraordinary profit	2,596	2,762	△ 166 (△ 6.0%)		2,500	96
特別損失 Extraordinary loss	1,290	1,196	94 (7.9%)		1,200	90
四半期純利益 Net income	13,863	8,464	5,398 (63.8%)		11,500	2,363
減価償却費 Depreciation	24,692	27,198	△ 2,506			
資本的支出 Capital expenditures	16,858	51,877	△ 35,019	不動産業 △35,983 Real Estate		
有利子負債残高 Interest-bearing debt	774,503	800,778	—	対前期末 △19,736 Compared with end of FY2011		

会計処理、特別利益・特別損失の内訳等

Accounting method , Extraordinary Profit and Extraordinary Loss, etc



主な会計処理の方法の変更 Major change in accounting method

—

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社: 45社(変更なし) Number of consolidated subsidiaries: 45

持分法適用会社: 1社(変更なし) Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- | | | |
|---|----------|--|
| (1) 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 2,350百万円 | 2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度) |
| Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities | | 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014 |

特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- | | | |
|--|--------|--|
| (1) 固定資産除却損 | 505百万円 | 賃貸物件改修等 |
| Loss on disposal of property and equipment | | Maintenance work of leasing assets, etc. |

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	125,154	131,603	△ 6,448	現金及び預金 △6,816 Cash and deposits
固定資産 Fixed assets	1,170,004	1,179,581	△ 9,576	有形固定資産 △5,377 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,295,159	1,311,185	△ 16,025	
流動負債 Current liabilities	414,524	443,075	△ 28,551	短期借入金 △33,765 Short-term debt
固定負債 Long-term liabilities	637,780	632,405	5,374	受託工事長期前受金 +3,877 Long-term advances received
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	11,750	14,100	△ 2,350	
負債合計 Total liabilities	1,064,055	1,089,581	△ 25,526	
純資産合計 Net assets	231,104	221,603	9,500	利益剰余金 +10,961 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,295,159	1,311,185	△ 16,025	

連結キャッシュフロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	31,753	33,690	△ 1,936	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 15,670	△ 50,488	34,817	有形固定資産の取得による支出の減少 +36,097 Decrease in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 22,901	9,434	△ 32,335	長期借入金の返済による支出 △33,364 Increase in repayment of long-term debt
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 6,817	△ 7,363	545	
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	24,080	15,502	8,577	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	85,576	81,593	3,982 (4.9%)	鉄道業 64,225(+3,130) Railway バス業 19,535(+473) Bus	85,900	△ 323
営業利益 Operating income	17,003	14,064	2,938 (20.9%)	鉄道業 15,266(+2,133) Railway バス業 1,193(+470) Bus	15,600	1,403
減価償却費 Depreciation	15,379	16,646	△ 1,266			
資本的支出 Capital Expenditures	12,514	12,192	321			

[参考]

箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2012年度上期(対前年) Change from First Half of FY2011

	2012年度上期 First Half of FY2012		
	4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	10.1%	21.1%	1.0%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	22.5%	45.6%	7.5%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	28.9%	61.1%	10.0%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	38.7%	100.7%	7.6%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	9.9%	16.1%	4.3%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	4.2%	6.5%	2.2%

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



2012年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2012 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change
定期 Commuter	228,101	223,844	1.9%
			通勤 Business 1.7%
			通学 Students 2.5%
定期外 Non-commuter	139,755	135,041	3.5%
合計 Total	367,856	358,885	2.5%

[参考]

4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.
2.0%	1.8%
1.7%	1.7%
2.6%	2.2%
4.7%	2.3%
3.0%	2.0%

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change
定期 Commuter	22,774	22,401	1.7%
			通勤 Business 1.5%
			通学 Students 2.5%
定期外 Non-commuter	33,928	32,057	5.8%
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	56,703	54,459	4.1%
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,833	1,526	20.1%
運輸収入合計 Total revenues from transportation	58,537	55,985	4.6%

[参考]

4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.
1.6%	1.7%
1.4%	1.6%
2.6%	2.4%
8.9%	3.0%
5.8%	2.5%
26.4%	14.3%
6.4%	2.8%

セグメント情報(流通業)

Segment Information (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	111,294	109,596	1,698 (1.5%)	百貨店業 75,081(+1,527) Department stores ストア業 38,837(△574) Stores	112,300	△ 1,005
営業利益 Operating income	1,945	1,531	414 (27.1%)	百貨店業 1,550(+604) Department stores ストア業 352(△218) Stores	2,000	△ 54
減価償却費 Depreciation	2,536	2,838	△ 302			
資本的支出 Capital Expenditures	1,750	1,481	269			

[参考]

百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2012年度上期(対前年) Change from First Half of FY2011

	2012年度上期 First Half of FY2012	3月～5月 Mar.-May	6月～8月 Jun.-Aug.
新宿店 Shinjuku Store	2.7%	7.0%	△ 1.2%
店頭 Excluding corporate business	6.3%	13.3%	0.1%
町田店 Machida Store	1.7%	6.6%	△ 2.6%
藤沢店 Fujisawa Store	0.1%	4.5%	△ 3.8%
3店計 Total	2.2%	6.6%	△ 1.9%

小田急商事ストア部門 Odakyu Shoji store division

2012年度上期(対前年) Change from First Half of FY2011

既存店売上高 Sales of existing stores	△ 0.8 %
------------------------------------	---------

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	26,736	24,989	1,746 (7.0%)	分譲業 8,821(+1,955) Sales 賃貸業 20,261(+470) Lease	28,900	△ 2,163
営業利益 Operating income	4,782	2,958	1,824 (61.7%)	分譲業 △695(△55) Sales 賃貸業 6,201(+2,016) Lease	3,900	882
減価償却費 Depreciation	4,742	5,440	△ 697			
資本的支出 Capital Expenditures	1,499	37,483	△ 35,983			

[参考]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change
戸建 Detached house	53	34	+19
マンション Condominium	48	19	+29
土地 Land	6	8	△ 2
合計 Total	107	61	+46

賃貸業 新宿スバルビルによる影響額(対前年)

Lease: Impact of Shinjuku Subaru Building (year on year)

営業利益 Operating income	+ 8億円 + 0.8 billion yen
主な要因 Main factor	前年に取得費用を計上した反動(不動産取得税等) Reaction by recorded acquisition costs last year (Real estate acquisition tax, etc.)

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	45,592	42,363	3,228 (7.6%)	ホテル業 11,752(+1,350) Hotel business レストラン業 10,057(+204) Restaurants	45,400	192
営業利益 Operating income	1,096	△ 352	1,449 (-)	ホテル業 △1,170(+725) Hotel business レストラン業 370(+71) Restaurants	0	1,096
減価償却費 Depreciation	2,154	2,403	△ 249			
資本的支出 Capital Expenditures	1,093	720	373			

[参考]

ホテル業 Hotel business

ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo

	2012年度上期 First Half of FY2012	4月～6月 Apr.-Jun.	7月～9月 Jul.-Sep.
客室稼働率 Occupancy rate	79.6 %	76.7 %	82.5 %
対前年 Change from First Half of FY2011	+23.2P	+30.5P	+16.1P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)

単位：百万円 million yen		2012年度上期 First Half of FY2012	2011年度上期 First Half of FY2011	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	85,576	81,593	3,982	85,900	△ 323
	流通業 Merchandising	111,294	109,596	1,698	112,300	△ 1,005
	不動産業 Real Estate	26,736	24,989	1,746	28,900	△ 2,163
	その他の事業 Other Businesses	45,592	42,363	3,228	45,400	192
	消去 Elimination	△ 15,889	△ 15,460	△ 429	△ 15,700	△ 189
	合計 Total revenue from operations	253,309	243,083	10,226	256,800	△ 3,490

営業 利益	運輸業 Transportation	17,003	14,064	2,938	15,600	1,403
	流通業 Merchandising	1,945	1,531	414	2,000	△ 54
	不動産業 Real Estate	4,782	2,958	1,824	3,900	882
	その他の事業 Other Businesses	1,096	△ 352	1,449	0	1,096
	消去 Elimination	88	98	△ 10	200	△ 111
	合計 Total operating income	24,916	18,300	6,615	21,700	3,216

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	518,000	508,332	9,667 (1.9%)	運輸業 Transportation +3,068 流通業 Merchandising +709 不動産業 Real estate +1,814 その他の事業 Other businesses +4,078	520,000	△ 2,000
営業利益 Operating income	43,200	38,631	4,568 (11.8%)	運輸業 Transportation +395 流通業 Merchandising +340 不動産業 Real estate +2,808 その他の事業 Other businesses +1,104	42,200	1,000
経常利益 Ordinary income	33,700	28,659	5,040 (17.6%)	営業外収益 Non-operating income △244 営業外費用 Non-operating expenses △715	32,700	1,000
特別利益 Extraordinary profit	5,400	6,420	△ 1,020	固定資産売却益 △464 Gain on selling of property and equipment	5,000	400
特別損失 Extraordinary loss	6,100	5,100	999		5,000	1,100
当期純利益 Net income	19,500	17,837	1,662 (9.3%)		19,500	0
減価償却費 Depreciation	50,500	55,410	△ 4,910		50,500	0
資本的支出 Capital expenditures	66,400	80,767	△ 14,367		66,400	0
有利子負債残高 Interest-bearing debt	780,000	794,240	△ 14,240		780,000	0

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	168,800	165,731	3,068 (1.9%)	鉄道業 Railway 126,900(+3,045) バス業 Bus 38,600(△306)	169,200	△ 400
営業利益 Operating income	26,300	25,904	395 (1.5%)	鉄道業 Railway 24,200(+423) バス業 Bus 1,600(△68)	25,700	600
減価償却費 Depreciation	31,600	34,104	△ 2,504		31,600	0
資本的支出 Capital Expenditures	39,300	31,426	7,873		39,300	0

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2012年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2012 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	439,971	435,093	1.1%	通勤 Business +0.8% 通学 Students +2.0%
定期外 Non-commuter	279,132	273,592	2.0%	
合計 Total	719,103	708,685	1.5%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	44,444	44,051	0.9%	通勤 Business +0.7% 通学 Students +1.9%
定期外 Non-commuter	67,812	65,486	3.6%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	112,256	109,537	2.5%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,681	4,107	△ 10.4%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	115,938	113,645	2.0%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	224,400	223,690	709 (0.3%)	百貨店業 152,600(+524) Department stores ストア業 Stores 77,300(△739)	225,900	△ 1,500
営業利益 Operating income	3,800	3,459	340 (9.8%)	百貨店業 3,300(+877) Department stores ストア業 Stores 700 (△287)	4,100	△ 300
減価償却費 Depreciation	4,900	5,669	△ 769		4,900	0
資本的支出 Capital Expenditures	5,500	3,371	2,128		5,500	0

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	62,700	60,885	1,814 (3.0%)	分譲業 Sales 26,500(+2,239) 賃貸業 Lease 40,900(+788)	63,700	△1,000
営業利益 Operating income	11,000	8,191	2,808 (34.3%)	分譲業 Sales 800(+392) 賃貸業 Lease 11,100(+2,117)	10,700	300
減価償却費 Depreciation	9,700	11,040	△ 1,340		9,700	0
資本的支出 Capital Expenditures	17,200	43,976	△ 26,776		17,200	0

[参考]

分譲業 販売戸数見込(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2012年度見込 FY2012 (forecast)	2011年度実績 FY2011 (result)	増減 Change
戸建 Detached house	153	116	+37
マンション Condominium	189	236	△ 47
土地 Land	24	12	+12
合計 Total	366	364	+2

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	95,700	91,621	4,078 (4.5%)	ホテル業 Hotel business 25,000(+1,638) レストラン業 Restaurants 20,400(+481)	95,500	200
営業利益 Operating income	2,000	895	1,104 (123.5%)	ホテル業 Hotel business Δ 2,100(+622) レストラン業 Restaurants 700(+86)	1,700	300
減価償却費 Depreciation	4,500	4,858	Δ 358		4,500	0
資本的支出 Capital Expenditures	4,400	1,992	2,407		4,400	0

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 million yen		2012年度 FY2012	2011年度 FY2011	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2012	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	168,800	165,731	3,068	169,200	△ 400
	流通業 Merchandising	224,400	223,690	709	225,900	△ 1,500
	不動産業 Real Estate	62,700	60,885	1,814	63,700	△ 1,000
	その他の事業 Other Businesses	95,700	91,621	4,078	95,500	200
	消去 Elimination	△ 33,600	△ 33,596	△ 3	△ 34,300	700
合計 Total revenue from operations		518,000	508,332	9,667	520,000	△ 2,000

営業 利益	運輸業 Transportation	26,300	25,904	395	25,700	600
	流通業 Merchandising	3,800	3,459	340	4,100	△ 300
	不動産業 Real Estate	11,000	8,191	2,808	10,700	300
	その他の事業 Other Businesses	2,000	895	1,104	1,700	300
	消去 Elimination	100	180	△ 80	—	100
合計 Total operating income		43,200	38,631	4,568	42,200	1,000

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.