

# 第96期 上半期のご報告

2016年4月1日から2016年9月30日まで



odakyu



# INVESTOR EXPRESS



株主・投資家の皆さまへ

## Contents

- 1 株主・投資家の皆さまへ
  - 3 セグメント別の概況
  - 5 トピックス
  - 7 連結財務諸表（要約）
  - 9 会社の概要
  - 10 CSRの取組み
- 裏表紙 株主インフォメーション

小田急電鉄株式会社



### 経営理念

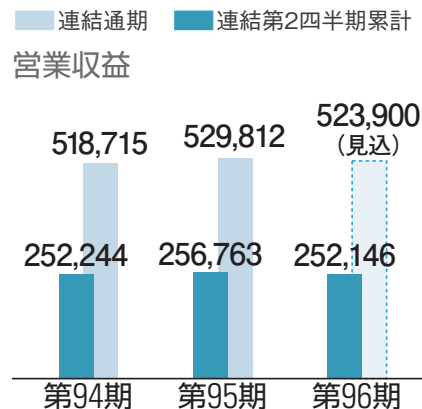
小田急グループは、お客さまの  
「かけがえのない<sup>とき</sup>時間」と「ゆたかなくらし」  
の実現に貢献します。

株主・投資家の皆さまにおかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。日頃は小田急グループに対するご愛顧を賜り、厚く御礼を申し上げます。

第96期上半期の業績及び当社グループにおける取組みにつきましてご報告申し上げます。

取締役社長 山木利満

### 【連結業績ハイライト】 単位：百万円



## > 第96期第2四半期連結決算の概要

営業収益は2,521億4千6百万円と、前年同期に比べ46億1千6百万円の減少(前年同期比1.8%減)となりました。

これに伴い、営業利益は275億5千8百万円と、前年同期に比べ12億6千2百万円の減少(前年同期比4.4%減)、経常利益は263億4千万円と、前年同期に比べ3億6千1百万円の減少(前年同期比1.4%減)となりました。

一方、親会社株主に帰属する四半期純利益につきましては、特別損失の減少等により178億2千8百万円と、前年同期に比べ2億5千6百万円の増加(前年同期比1.5%増)となりました。

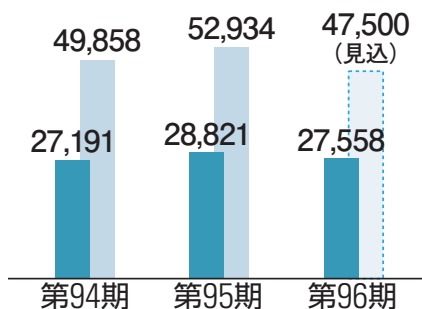
## > 第96期の見通し

当期の連結業績予想につきましては、第2四半期までの業績等を踏まえ、平成28年4月28日に公表いたしました業績予想を変更しております。

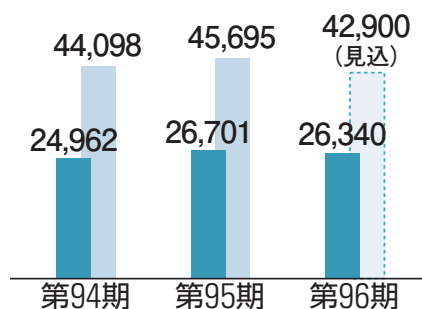
流通業の百貨店業において、売上が想定を下回ることを見込むことなどから、営業収益は5,239億円(前期比1.1%減)と、従来予想から140億円下方修正しております。

これに伴い、営業利益につきましては475億円(前期比10.3%減)と、従来予想から15億円下方修正したほか、経常利益につきましては429億円(前期比6.1%減)、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては274億円(前期比0.4%減)と、従来予想からそれぞれ5億円、10億円下方修正しております。

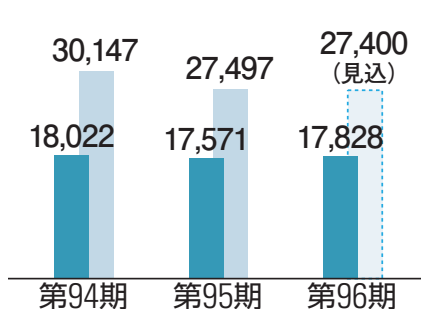
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する  
当期(四半期)純利益



## 運輸業

営業収益

**86,810**百万円  
(前年同期比 2.3%増)

営業利益

**18,437**百万円  
(前年同期比 0.5%減)



当社の鉄道事業において、雇用環境の改善等により定期の輸送人員が増加したほか、前期に箱根大涌谷周辺での火山活動の活発化に伴う影響を受けた箱根方面の観光輸送において改善が見られたことなどから、営業収益は増収となりました。

一方、営業利益につきましては、当社の鉄道事業において、人件費等の費用が増加したことなどから、減益となりました。

売上高構成比

**33.9%**

## 流通業

営業収益

**108,486**百万円  
(前年同期比 2.7%減)

営業利益

**1,528**百万円  
(前年同期比 24.3%減)



ストア業等において、スーパーマーケット「Odakyu OX」は堅調に推移したものの、百貨店業においては、衣料品等の販売や小田急百貨店新宿店での訪日外国人による免税売上が減少したことなどから、営業収益は減収となりました。

これに伴い、営業利益につきましても、減益となりました。

売上高構成比

**42.5%**

## 不動産業

営業収益

**27,487**百万円  
(前年同期比 6.8%減)

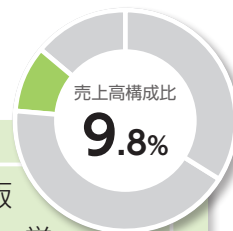
営業利益

**5,279**百万円  
(前年同期比 11.8%減)



不動産分譲業において、住宅販売戸数が減少したことなどから、営業収益は減収となりました。

これに伴い、営業利益につきましても、減益となりました。



## その他の事業

営業収益

**46,430**百万円  
(前年同期比 1.4%減)

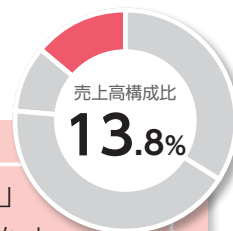
営業利益

**2,226**百万円  
(前年同期比 1.2%増)



前期に箱根大涌谷周辺での火山活動の活発化に伴う影響を受けたホテル業のリゾートホテルにおいて、客室稼働率の改善があったものの、シティホテルの「ハイアット リージェンシー 東京」における改修工事に伴う売り止め等により、営業収益は減収となりました。

一方、営業利益につきましても、増益となりました。





### 新型特急ロマンスカーの概要

- 車両形式…………… 70000形
- 編成形態…………… 7両固定編成(定員400人)  
先頭車両(前後2両)には展望席を設置
- 製造両数…………… 2編成 計14両
- 営業運転開始…………… 2018年3月(予定)

## 新型特急ロマンスカー「70000形」を製造

当社では、新型特急ロマンスカー「70000形」を、2018年3月の営業運転開始を目指し、製造することを決定いたしました。

ダイナミックな景色が堪能できる展望席を設置するほか、車両側面の窓には高さ1mの連続窓を採用することで流れ行く沿線の四季折々の風景を存分にお楽しみいただくことができるとともに、車両の左右の振動を抑制する装置を搭載するなど、居住性と乗り心地が向上いたします。



## EXE (30000形) をリニューアル

当社では、特急ロマンスカー・EXE (30000形) をリニューアルし、2017年3月(予定) から営業運転を開始いたします。

特急ロマンスカー・EXE (30000形) は、就役から20年が経過し、社会環境が変化するなか、多様化するお客さまのニーズに対応した快適な車両サービスを提供するため、デザイン・機能を一新し、愛称についても、「EXEα(エクセアルファ)」に変更いたします。



### 30000形リニューアルの概要

- 車両形式…………… 30000形
- 編成形態…………… 10両(4両+6両) 編成(定員578人)
- 営業運転開始…………… 2017年3月

## 御殿場プレミアム・アウトレット内にホテル・日帰り温泉施設の開業が決定

バスタ新宿～御殿場プレミアム・アウトレット路線バスを運行開始



当社では、2020年春に計画されている御殿場プレミアム・アウトレットの第4期増設にあわせて、2019年冬に、同エリア内において、ホテル及び日帰り温泉施設の開業を予定しております。新たに誕生するホテルは、地上8階建て約180室の客室で構成され、客室の半数以上が富士山を一望できるロケーションとなります。

また、併設する日帰り温泉施設は、富士山ビューの露天風呂や日本最大級の約20室の貸切個室露天風呂、レストランなどをご用意いたします。

また、当該施設の開業に向け、交通利便性の向上を図るべく、小田急箱根高速バス(株)では、本年11月1日より新宿高速バスターミナル(バスタ新宿)～御殿場プレミアム・アウトレット間の路線バス(御殿場プレミアム新宿号)の運行を開始いたしました。

## ホシノタニ団地 グッドデザイン金賞(経済産業大臣賞)を受賞

(財)日本デザイン振興会主催の「2016年度グッドデザイン賞」において、リノベーション賃貸住宅「ホシノタニ団地」が、本年10月28日に「グッドデザイン金賞(経済産業大臣賞)」を受賞いたしました(共同受賞企業：(株)ブルースタジオ)。



### ホシノタニ団地

小田急線座間駅前に所在する1960年代築の当社の社宅(4棟)を、「まちに開かれた駅前団地」のコンセプトのもとに、一般賃貸住宅(2棟)と市営住宅(2棟)として再生した住宅です。また、住民以外の方々にもご利用いただける公益的な機能の充実を目的に、1階部分(一部の棟)には、座間市が運営する子育て支援施設と民間企業が運営するカフェを誘致し、敷地内には、貸し農園や子どもたちが遊べる芝生の築山などを設けております。

## 小田急百貨店新宿店 和洋菓子売場 リニューアルオープン

(株)小田急百貨店では、本年10月5日、新宿店本館地下2階食料品フロアの和洋菓子売場を13年ぶりにリニューアルオープンいたしました。11店舗を新たに導入したほか、既存の31店舗もリフレッシュオープンしております。

フランス・ブルターニュ地方の伝統菓子を展開する東日本初出店のブランド『ビスキュイテリエ プルトンヌ』など感度が高いブランドを新たに導入したほか、「歌舞伎場」で著名な米菓メーカーの(株)



天乃屋とのコラボレーションで誕生したオリジナル米菓ブランド『かぶきあげ TOKYO』が新登場しております。

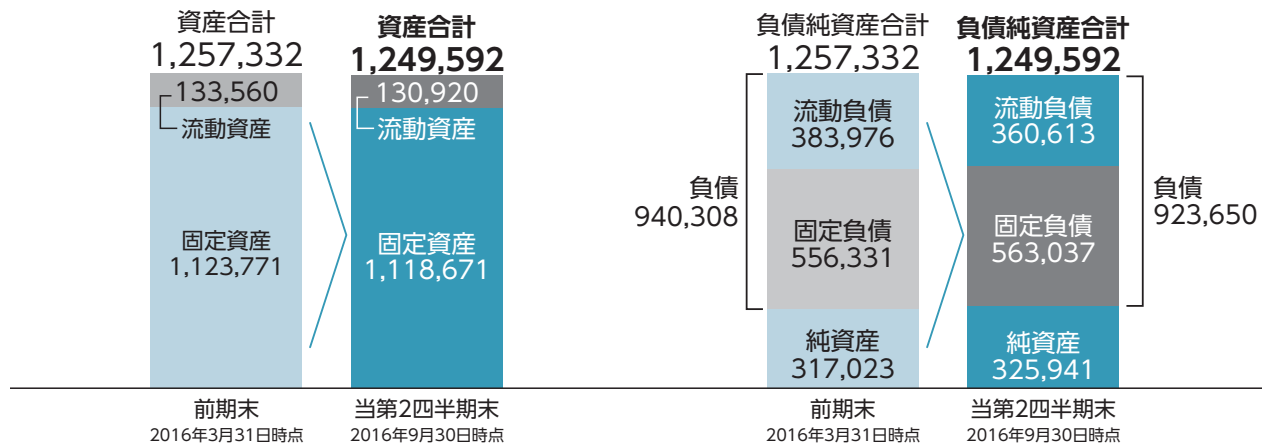
## ホームドアを6駅に設置

当社では、小田急線代々木八幡駅から梅ヶ丘駅の6駅において、2020年度までの使用開始を目標にホームドアを設置いたします。

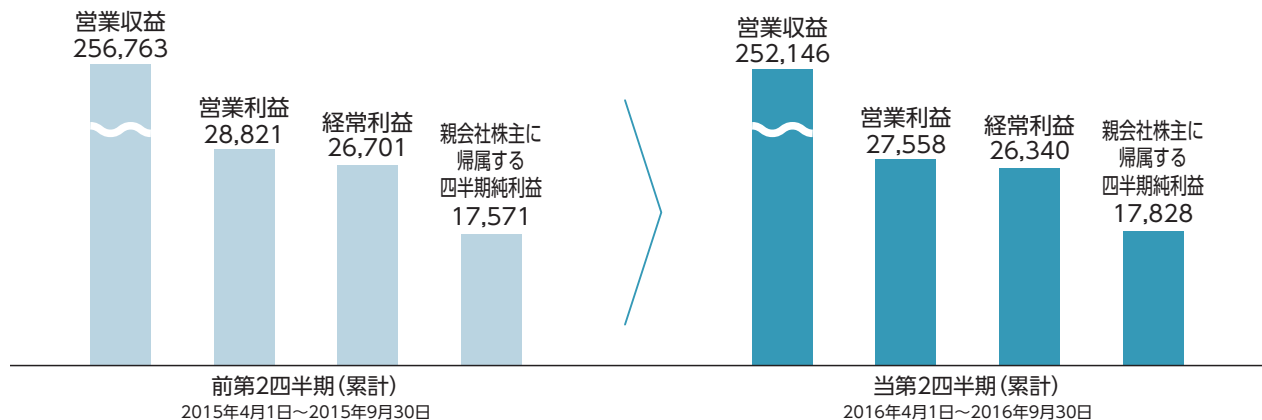
また、ホームと車両の間隔の大きい代々木八幡駅では、ホームドアの使用開始にあわせて、可動ステップ<sup>※</sup>を導入し、さらなる安全性の向上を図ります。

(※)可動ステップとは、ホームと車両の間隔が広い箇所において、乗降時の踏み外しや転落を防止するため、列車到着時に床面からステップが張り出し、隙間を少なくする設備です。

【 四半期連結貸借対照表 】 単位：百万円

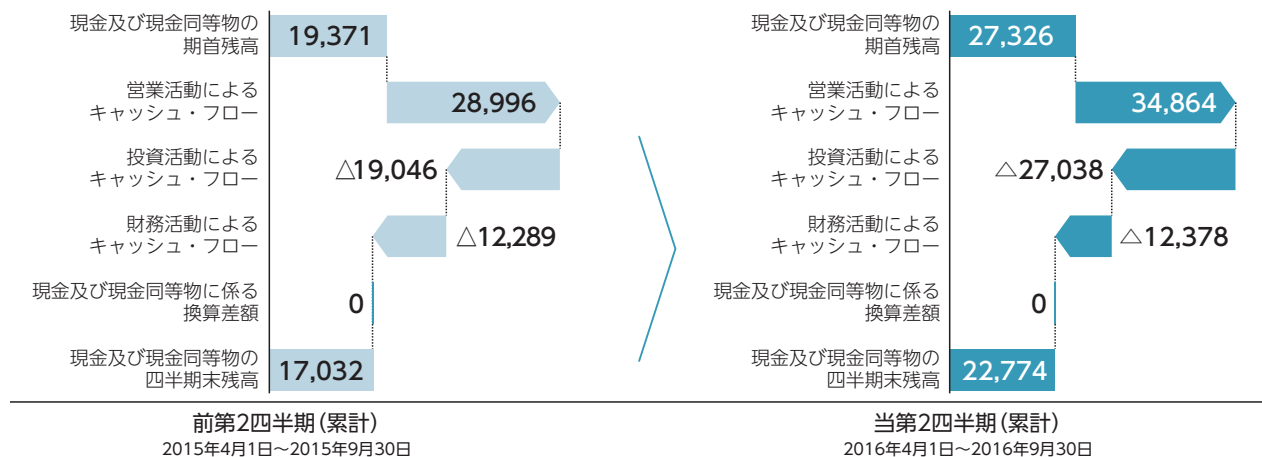


【 四半期連結損益計算書 】 単位：百万円





## 【 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 】 単位：百万円



## Point 四半期連結決算のポイント

### 資産の部

保有株式の時価下落に伴い投資有価証券が減少したことなどにより77億3千9百万円減少いたしました。

### 負債の部

当社における工事代の支払いに伴い、未払金が減少したことなどにより166億5千7百万円減少いたしました。

### 純資産の部

親会社株主に帰属する四半期純利益の計上により利益剰余金が増加したことなどにより89億1千7百万円増加いたしました。

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純利益261億2千万円に減価償却費や法人税等の支払額などを加減した結果、348億6千4百万円の資金収入と、前年同期に比べ58億6千8百万円の資金収入の増加となりました。

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出が増加したことなどにより、270億3千8百万円の資金支出と、前年同期に比べ79億9千2百万円の資金支出の増加となりました。

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

社債の償還による支出が増加したことなどにより、123億7千8百万円の資金支出と、前年同期に比べ8千8百万円の資金支出の増加となりました。

## 【会社概要】

設立	1948年6月1日 (前身の小田原急行鉄道は1923年5月1日設立)
本社事務所	東京都新宿区西新宿一丁目8番3号
資本金	603億5千9百万円
発行済株式の総数	736,995,435株
株主数	51,172名 (前期末比 797名増)
事業内容	鉄道事業、不動産業、その他事業
従業員数	3,681名

## 【株主メモ】

決算期	3月31日
定時株主総会	6月下旬
同総会議決権行使株主確定日	3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
株主名簿管理人 特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
事務取扱所 (郵便物送付先) (電話お問い合わせ先)	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話0120-782-031 (フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告により行う。
ホームページアドレス	<a href="http://www.odakyu.jp/ir/koukoku/index.html">http://www.odakyu.jp/ir/koukoku/index.html</a>

## 【役員】

代表取締役 執行役員	大須賀 頼彦	常勤監査役	高原 俊二
代表取締役 執行役員	山木 利満	常勤監査役	石井 良雄
専務取締役 執行役員	小川 三木夫	監査役	宇野 郁夫
専務取締役 執行役員	星野 晃司	監査役	深澤 武久
常務取締役 執行役員	金子 一郎	監査役	伊東 正孝
常務取締役 執行役員	下岡 祥彦		
常務取締役 執行役員	山本 俊郎	執行役員	黒田 聡
取締役 執行役員	荒川 勇	執行役員	立山 昭憲
取締役 執行役員	五十嵐 秀	執行役員	岩崎 佳之
取締役	森田 富治郎	執行役員	水上 秀博
取締役	野間口 有		
取締役	中山 弘子		
取締役	天野 泉		
取締役	小柳 淳		
取締役	抱山 洋之		

## 株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

### 1 マイナンバー制度とは

マイナンバー制度(※)とは、国民一人ひとりにマイナンバーを配布し、その番号によって複数の行政機関に存在する個人の情報を正確に連携させるための新しい社会基盤です。

(※)行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律(平成25年5月31日法律第27号)

### 2 株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書に株主さまのマイナンバーを記載し、税務署に提出いたします。

#### 主な 支払調書

- 配当金に関する支払調書
- 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

### 3 マイナンバー制度に関する株主さまへのお願い

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。このため、株主さまから、お取引の証券会社または三井住友信託銀行へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

#### マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

証券会社の口座にて株式を 管理されている株主さま	証券会社とのお取引がない株主さま
お取引の証券会社まで お問い合わせください。	下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。 三井住友信託銀行 証券代行部 フリーダイヤル 0120-782-031

#### マイナンバーの保護措置・利用範囲・ご提供について

- マイナンバーの取扱いには、法律により厳格な保護措置が設けられております。
- マイナンバーの利用範囲は、社会保障・税・災害対策に関する事務に限られております。
- 社会保障や税に関する事務に限定して、マイナンバーのご提供をお願いすることが可能となっております。

このページでは、当社グループが行うCSR活動についてご紹介をしていきます。

## 「小田急リコチャレ鉄道教室」を開催しました。

9月22日、理工系分野に興味があり、同分野への進学を希望する女子高校生を対象に「小田急リコチャレ鉄道教室」を開催しました。

「リコチャレ(理工系チャレンジ)」とは、内閣府男女共同参画局が中心となり、理工系分野に興味がある女子生徒の皆さまに、将来の自分をしっかりイメージして進路選択(チャレンジ)していただくことを応援するための取り組みです。

当日は、鉄道事業で働く女性社員が自身の進路選択のきっかけや、電気・機械・建築等の理工系分野の知識が、当社でどのように役立っているのかを講演しました。また、複々線化工事現場、工務技術センターを見学したほか、喜多見検車区で電車の動く仕組みを学び、鉄道技術を幅広く体験いただくことで、理工系分野の技術が、鉄道を通じて私たちの生活を快適で便利なものにするために役立っていることを感じていただきました。



## 株主優待制度のご案内

株主さまに、半期に1回保有株式数に応じた優待乗車証のほか、小田急グループ200以上の店舗・施設でご利用いただける優待割引券をお送りいたします。

**優待乗車証と優待割引券はお手元に届いたときからご利用いただけます。**

## 株主優待乗車証

保有株式数		乗車証の種類			
		小田急線全線 優待乗車証		小田急線全線・ 小田急バス全線優待乗車証	
株式併合前	株式併合後	回数券式*	定期券式	定期券式	
60,000株以上 (①～③より選択)	30,000株以上 (①～③より選択)	①	30枚	—	1枚
		②	60枚	1枚	
		③	140枚	—	
30,000株以上 (①～②より選択)	15,000株以上 (①～②より選択)	①	30枚	1枚	—
		②	110枚	—	
20,000株以上	10,000株以上		80枚		
10,000株以上	5,000株以上		40枚		
7,000株以上	3,500株以上		30枚	—	
5,000株以上	2,500株以上		20枚		
3,000株以上	1,500株以上		10枚		
1,000株以上	500株以上		4枚		

+

3年以上継続保有 追加枚数
小田急線全線 優待乗車証 回数券式*
株式併合前：10,000株以上 株式併合後：5,000株以上 6枚追加
株式併合前：3,000株以上 株式併合後：1,500株以上 3枚追加
—

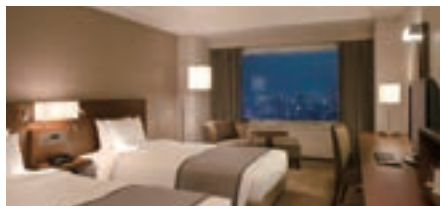
\*回数券式は1枚1乗車有効

2016年10月1日をもって、全国証券取引所の要請に則り、当社の単元株式数を1,000株から100株に変更するとともに、株式の購入金額を適正な水準に調整することを目的として、当社株式2株を1株にする株式併合を実施いたしました。株式併合後の株主優待の発行基準につきましては、2017年3月31日時点の株主さまへの発送分(同年5月下旬予定)より適用いたします。なお、実質的な発行基準に変更はございません。

## そのほかの各種ご優待例



小田急百貨店、Odakyu OX  
お買物割引券



小田急グループホテル  
宿泊割引券、レストラン・バー割引券



箱根湯寮ほか  
箱根エリア施設各種割引券

※掲載している株主優待制度は一例です。株主優待制度の詳細に関しては、当社ホームページ「株主の皆さまへ」をご覧ください。

※一部割引除外となる場合がございます。また、優待の内容については変更する場合がございます。

30,000株以上の  
株主さまの特典

※株式併合後は15,000株以上



小田急藤沢ゴルフクラブ  
1,000～3,000円割引



小田急西富士ゴルフ倶楽部  
約2,000～6,000円割引



小田急電鉄カレンダープレゼント  
※9月30日時点の株主さまが対象

## 今後の日程

- 2017年 3月 31日：基準日(権利付最終日28日)
- 2017年 5月下旬：株主優待ご送付
- 2017年 6月 下旬：定時株主総会開催 ※掲載の内容は2016年11月時点での予定です。