

第**97**期 上半期のご報告  
(2017年度)

2017年4月1日から2017年9月30日まで



# Investor Express

株主・投資家の皆さまへ

## Contents

- 1 株主・投資家の皆さまへ
  - 3 セグメント別の概況
  - 5 トピックス
  - 8 連結財務諸表（要約）
  - 9 会社の概要
  - 10 CSRの取組み
- 裏表紙 株主インフォメーション

ありがとうを  
未来へつなぐ。



小田急電鉄株式会社



株主・投資家の皆さまにおかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。日頃は小田急グループに対するご愛顧を賜り、厚く御礼を申し上げます。

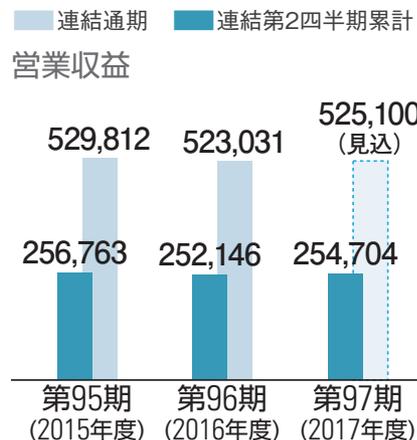
第97期上半期の業績及び当社グループにおける取組みにつきましてご報告申し上げます。

取締役社長 星野晃司

## 経営理念

小田急グループは、お客さまの「かけがえのない<sup>とき</sup>時間」と「ゆたかな暮らし」の実現に貢献します。

## 連結業績ハイライト



## 第97期(2017年度)第2四半期連結決算の概要

営業収益は2,547億4百万円と、前年同期に比べ25億5千7百万円の増加(前年同期比1.0%増)となりました。

これに伴い、営業利益は302億7千8百万円と、前年同期に比べ27億2千万円の増加(前年同期比9.9%増)、経常利益は290億3千5百万円と、前年同期に比べ26億9千5百万円の増加(前年同期比10.2%増)となりました。

また、親会社株主に帰属する四半期純利益につきましては192億5百万円と、前年同期に比べ13億7千6百万円の増加(前年同期比7.7%増)となりました。

## 第97期(2017年度)の見通し

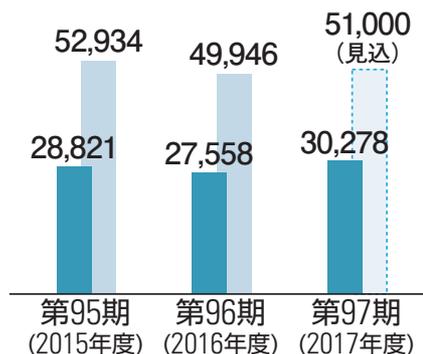
当期の連結業績予想につきましては、第2四半期までの業績等を踏まえ、2017年4月28日に公表いたしました業績予想を変更しております。

営業収益は5,251億円(前期比0.4%増)と、従来予想を据え置いておりますが、百貨店業において、費用の減少を見込むことなどから、営業利益は510億円(前期比2.1%増)と、従来予想から8億円上方修正しております。

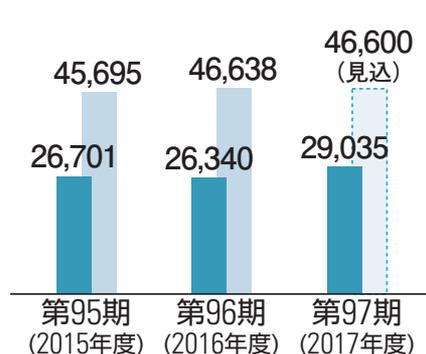
これに伴い、経常利益は466億円(前期比0.1%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は300億円(前期比15.1%増)と、従来予想からそれぞれ11億円、10億円上方修正しております。

単位：百万円

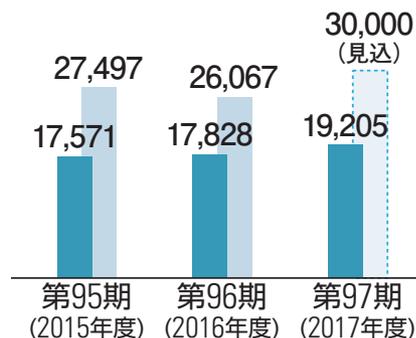
### 営業利益



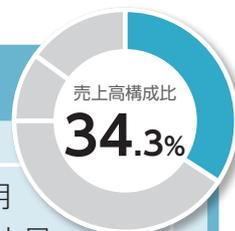
### 経常利益



### 親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益



## 運輸業



営業収益

**88,795**百万円  
(前年同期比 2.3%増)

営業利益

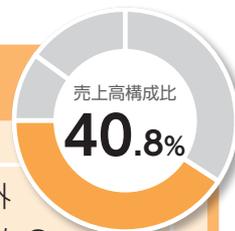
**19,609**百万円  
(前年同期比 6.4%増)



当社の鉄道事業において、雇用環境の改善等により定期の輸送人員が増加したほか、昨年7月に箱根大涌谷周辺への立入り規制が緩和されたことなどにより、箱根エリアの観光需要が好調に推移したことなどから、営業収益は増収となりました。

これに伴い、営業利益につきましても、増益となりました。

## 流通業



営業収益

**105,094**百万円  
(前年同期比 3.1%減)

営業利益

**2,211**百万円  
(前年同期比 44.7%増)



小田急百貨店新宿店での訪日外国人による免税売上が増加したものの、ストア業等において外部への株式譲渡に伴いホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となったことなどから、営業収益は減収となりました。

一方、営業利益につきましては、百貨店業において費用が減少したことなどから、増益となりました。

## 不動産業



営業収益

**28,535**百万円

(前年同期比 3.8%増)

営業利益

**5,693**百万円

(前年同期比 7.9%増)



UDS(株)を不動産業からその他の事業へセグメント変更したことによる影響があったものの、不動産分譲業において、住宅販売戸数が増加したことなどから、営業収益は増収となりました。

これに伴い、営業利益につきましても、増益となりました。

## その他の事業



営業収益

**49,142**百万円

(前年同期比 5.8%増)

営業利益

**2,709**百万円

(前年同期比 21.7%増)



UDS(株)を不動産業からその他の事業へセグメント変更したことによる影響のほか、昨年7月に箱根大涌谷周辺への立入り規制が緩和されたことなどにより、箱根エリアの観光需要が好調に推移し、ホテル業のリゾートホテルで増収となったことなどから、営業収益は増収となりました。

これに伴い、営業利益につきましても、増益となりました。

# 2018年3月、いよいよ複々線完成へ

— 複々線化工事ヒストリー —

## 喜多見～和泉多摩川間(1989年着工～1997年完成)



(4月) 仮線工事が進む泊江駅



(10月) 仮線工事が完了



(3月) 雨の中の在来線高架化工事



(6月) 泊江地区完成時の竣工式

## 世田谷代田～喜多見間(1994年着工～2004年完成)



経堂～千歳船橋間での高架橋建設工事



(4月) 成城学園前駅新宿方での切り替え後の様子



(10月) 下り線を高架に切り替えた千歳船橋駅



(12月) 祖師ヶ谷大蔵駅上り本設ホームを使用開始

## 東北沢～世田谷代田間(2004年着工～2018年完成予定)



シールドマシン掘進時



(3月) 急行線の完成により在来線が地下化される



(4月) 下北沢駅舎内部の工事の様子



京王井の頭線橋梁架設工事

快適な輸送サービスを実現するための抜本的な輸送改善策として、東北沢～和泉多摩川間で進められてきた複々線化事業。2018年3月の完成がいよいよ近づいてきました。複々線の完成によって、朝のラッシュピーク時間帯を中心に列車の増発が可能となり、混雑緩和や所要時間の短縮が見込まれます。構想から50年以上追いつけた夢が、ついに実現します。

# 株主さま向け施設見学会について

2018年3月の複々線完成を記念し、次のとおり開催いたします。



## 見学内容

- 世田谷代田地下ホーム
- 地下トンネル
- 線路、電車線、地下設備

## 開催内容

期日：2018年2月26日(月)

| 希望日程 | 開催時間        | 募集人数<br>(同伴者さまを含む) |
|------|-------------|--------------------|
| 午前の部 | 10:00～12:00 | 50名さま              |
| 午後の部 | 14:00～16:00 | 50名さま              |

## 対象者

当社株主さま(2017年9月30日時点で100株以上保有の株主さま)。株主さまお1人につき、同伴者1名さままで可。同伴者さまは株主さまでなくても結構です。

## 集合・解散場所

小田急線 世田谷代田駅

## 参加費

無料：ご自宅から集合・解散場所までの往復交通費は株主さまのご負担とさせていただきます。

## 注意事項



- ご見学時は、1時間程度(予定)の徒歩移動および階段の昇り降りがございます。足元の悪い場所がございますので、動きやすい靴でお越しください。
- 当日、当社にて撮影した写真等は、当社の広報活動にて使用させていただく場合がございますのでご了承ください。
- 当日は駐車場をご用意しておりません。公共交通機関をご利用のうえお越しください。
- ご応募に際していただいた情報は、本イベントに関して必要な範囲のみで利用いたします。

小田急の複々線化事業は、鉄道を立体化して踏切を廃止する、東京都の「連続立体交差事業」と一体的に実施しています。

## 応募方法

はがきに必要な事項をご記入のうえ、ご応募ください。ご記入内容に不備がある場合は無効となります。

62円  
切手

〒160-8309

東京都新宿区西新宿  
1-8-3

小田急電鉄株式会社  
施設見学会係 行

- ①希望日程  
(午前もしくは午後)
- ②お名前
- ③株主番号※1
- ④ご年齢
- ⑤郵便番号、ご住所
- ⑥電話番号  
(見学会当日の連絡先)
- ⑦[同伴者さまがいる場合]  
同伴者さまのお名前、  
ご年齢、株主さまとの関係

※2

※1 株主番号は、  
本誌同封の「配  
当金計算書」の  
右上に記載の9  
桁の数字です。

※2 本ページ右下  
の応募券を切り  
貼りのうえ  
貼付してくだ  
さい。

## 応募締切

2017年12月21日(木)当日消印有効

当選の発表につきましては、当選者さまへの連絡(2018年1月下旬発送予定)をもって代えさせていただきます。なお、抽選結果についてのお電話での確認はご遠慮ください。

## 「ViNA GARDENS TERRACE」オープン

ビナガーデンズ テラス

海老名駅間地区「ViNA GARDENS」において、商業施設「TERRACE」が11月15日(水)にオープンいたしました。本施設は、「ちょっと語りたくなるお店」をコンセプトに、大人をメインターゲットとした「食×空間」を提案しています。

3階の「地区の賑わいの中心となるグランドフロア」は、海老名市自由通路と直結する店前空間をテラススペースとして活用し、思わず立ち寄りたくなるような店舗を集めました。その他にも「ちょっとした贅沢を楽しむフロア」や「お酒を楽しむフロア」等を展開し、海老名地区全体の魅力向上を目指してまいります。



## コワーキングスペース

### 「INBOUND LEAGUE」が新宿にオープン

インバウンドリーグ

当社グループのUDS(株)は、10月20日(金)、東京・新宿に、インバウンド関連事業者向けコワーキングスペース「INBOUND LEAGUE」をオープンいたしました。本物件は、当社グループ内のオフィスビルをリノベーションし、同社が、「インバウンド」をテーマに企画・設計したプロジェクトを運営してまいります。

また、オフィス機能に加え、外国人専用シェアハウスや日本文化の体験スペース等も併設することで、訪日外国人や在日外国人が集まる仕組みも備えております。

**LEAGUE**：UDS(株)では、「働く場」もまちづくりの大切な要素の一つと考え、これまでもコワーキングスペース「LEAGUE」を銀座と有楽町にて運営しておりました。



## 小田急百貨店新宿店 和惣菜・弁当売場 リニューアルオープン

(株)小田急百貨店新宿店では、地下2階和惣菜・弁当売場を10月4日(水)にリニューアルオープンいたしました。

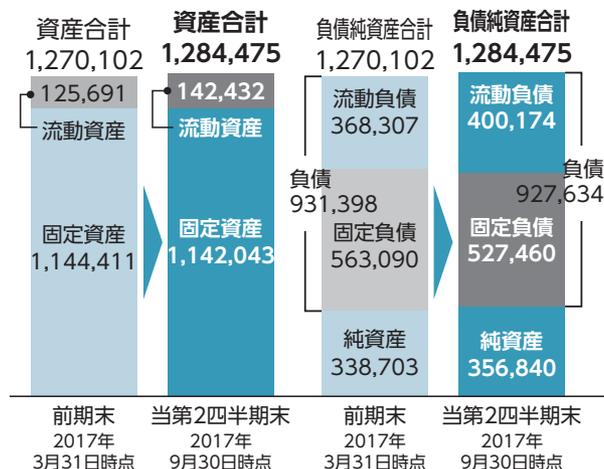
「ハレの日ダイニング」をコンセプトとし、旬の魚や野菜を使った新感覚寿司の『寿司LAND』(小田急百貨店限定)や、素材にこだわった焼魚弁当の『築地 魚弁』(新宿地区初)など新規7店舗を導入し、幅広い世代の女性のニーズをとらえた売場展開となっております。



# 連結財務諸表(要約)

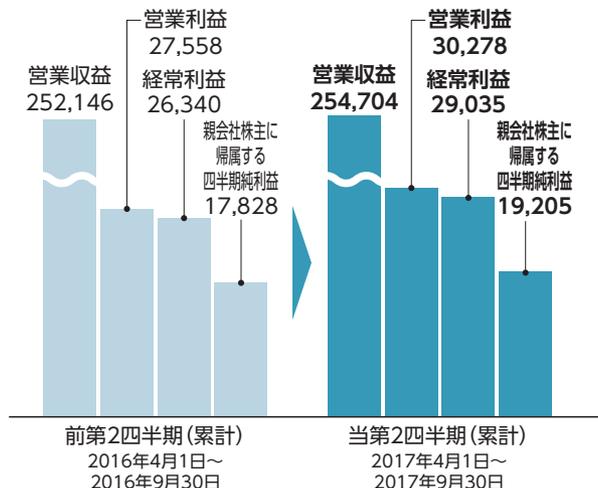
## 四半期連結貸借対照表

単位：百万円



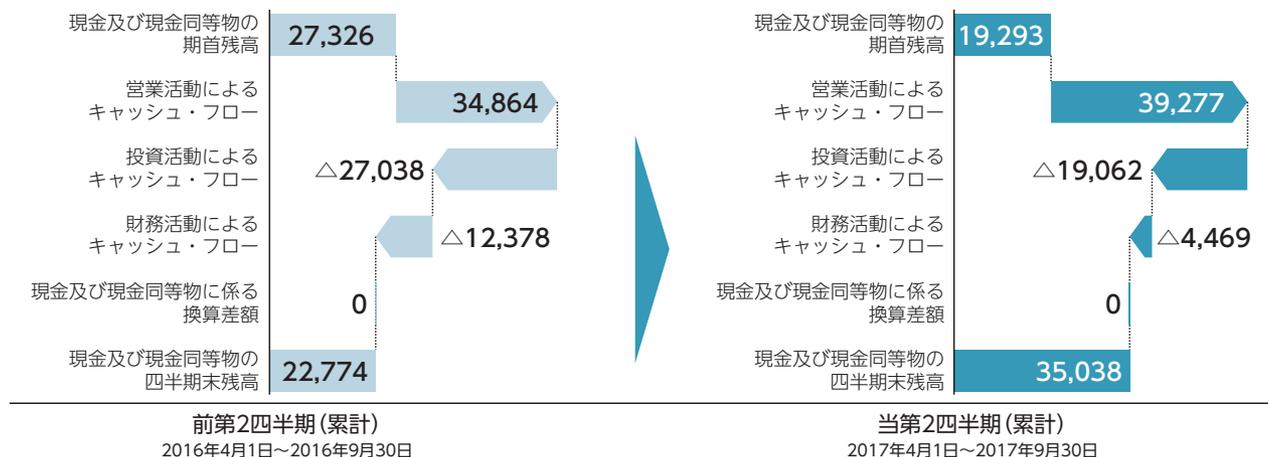
## 四半期連結損益計算書

単位：百万円



## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円



## 会社概要

|          |                                       |
|----------|---------------------------------------|
| 設立       | 1948年6月1日<br>(前身の小田原急行鉄道は1923年5月1日設立) |
| 本社事務所    | 東京都新宿区西新宿一丁目8番3号                      |
| 資本金      | 603億5千9百万円                            |
| 発行済株式の総数 | 368,497,717株                          |
| 株主数      | 53,208名 (前期末比 1,283名増)                |
| 事業内容     | 鉄道事業、不動産業、その他事業                       |
| 従業員数     | 3,760名                                |

## 株主メモ

|                     |   |
|---------------------|---|
| 決算期                 | 3月31日   |
| 定時株主総会              | 6月下旬  |
| 同総会議決権行使株主確定日       | 3月31日   |
| 配当金受領株主確定日          | 期末配当金 3月31日<br>中間配当金 9月30日  |
| 株主名簿管理人<br>特別口座管理機関 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社   |
| 事務取扱場所              | 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  |
| 郵便物送付先              | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部   |
| 電話お問い合わせ先           | 電話0120-782-031 (フリーダイヤル)  |
| 公告の方法               | 電子公告により行う。  |
| ホームページアドレス          | <a href="http://www.odakyu.jp/ir/koukoku/index.html">http://www.odakyu.jp/ir/koukoku/index.html</a> |

## 役員

|               |        |       |      |
|---------------|--------|-------|------|
| 代表取締役<br>執行役員 | 山木利満   | 常勤監査役 | 高原俊二 |
| 代表取締役<br>執行役員 | 星野晃司   | 常勤監査役 | 石井良雄 |
| 代表取締役<br>執行役員 | 小川三木夫  | 監査役   | 宇野郁夫 |
| 常務取締役<br>執行役員 | 金子一郎   | 監査役   | 深澤武久 |
| 常務取締役<br>執行役員 | 下岡祥彦   | 監査役   | 伊東正孝 |
| 常務取締役<br>執行役員 | 山本俊郎   |       |      |
| 取締役相談役        | 大須賀頼彦  | 執行役員  | 黒田 聡 |
| 取締役<br>執行役員   | 荒川 勇   | 執行役員  | 立山昭憲 |
| 取締役<br>執行役員   | 五十嵐 秀  | 執行役員  | 岩崎佳之 |
| 取締役           | 森田 富治郎 | 執行役員  | 水上秀博 |
| 取締役           | 野間口 有  | 執行役員  | 鈴木 滋 |
| 取締役           | 中山弘子   |       |      |
| 取締役           | 小柳 淳   |       |      |
| 取締役           | 抱山洋之   |       |      |
| 取締役           | 端山貴史   |       |      |

## 株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

### 1 マイナンバー制度とは

マイナンバー制度(※)とは、国民一人ひとりにマイナンバーを配布し、その番号によって複数の行政機関に存在する個人の情報を正確に連携させるための新しい社会基盤です。

(※)行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律(平成25年5月31日法律第27号)

### 2 株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書に株主さまのマイナンバーを記載し、税務署に提出いたします。

#### 主な 支払調書

- 配当金に関する支払調書
- 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

### 3 マイナンバー制度に関する株主さまへのお願い

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。このため、株主さまから、お取引の証券会社または三井住友信託銀行へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

#### マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| 証券会社の口座にて株式を<br>管理されている株主さま | 証券会社とのお取引がない株主さま   |
| お取引の証券会社まで<br>お問い合わせください。   | 下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。<br>三井住友信託銀行 証券代行部<br>フリーダイヤル 0120-782-031 |

#### マイナンバーの保護措置・利用範囲・ご提供について

- マイナンバーの取扱いは、法律により厳格な保護措置が設けられております。
- マイナンバーの利用範囲は、社会保障・税・災害対策の行政手続に関する事務に限定されております。
- 社会保障・税・災害対策に関する事務に限定して、マイナンバーのご提供をお願いすることが可能となっております。

このページでは、当社グループが行うCSR活動についてご紹介をしていきます。

### 小田急環境ルームの開設

現在、工事が進められている東北沢～世田谷代田間の複々線化事業区間にある3駅(東北沢駅、下北沢駅、世田谷代田駅)では、自然エネルギーの効果的な活用や環境にやさしい機器を導入しており、さらに世田谷代田駅には「小田急環境ルーム」を設置しました。

この小田急環境ルームでは、騒音を軽減するための防音車輪の実物展示のほか、映像や模型などによる解説により、当社の環境負荷低減と自然共生についての取組みを紹介しています。

また、事前にお申込みをいただきました方を対象に、当社従業員によるガイドツアーも実施しており、近隣学生や沿線にお住まいの方々との貴重なコミュニケーションの場にもなっています。



# 株主優待制度のご案内

500株以上保有の株主さまに、半期に1回保有株式数に応じた優待乗車証のほか、小田急グループ200以上の店舗・施設でご利用いただける優待割引券をお送りいたします。

## 株主優待乗車証

優待乗車証と優待割引券はお手元に届いたときからご利用いただけます。

| 保有株式数                  | 乗車証の種類          |      |                         |
|------------------------|-----------------|------|-------------------------|
|                        | 小田急線全線<br>優待乗車証 |      | 小田急線全線・<br>小田急バス全線優待乗車証 |
|                        | 回数券式*           | 定期券式 | 定期券式                    |
| 30,000株以上<br>(①～③より選択) | ①               | 30枚  | 1枚                      |
|                        | ②               | 60枚  | 1枚                      |
|                        | ③               | 140枚 | —                       |
| 15,000株以上<br>(①～②より選択) | ①               | 30枚  | 1枚                      |
|                        | ②               | 110枚 | —                       |
| 10,000株以上              |                 | 80枚  | —                       |
| 5,000株以上               |                 | 40枚  | —                       |
| 3,500株以上               |                 | 30枚  | —                       |
| 2,500株以上               |                 | 20枚  | —                       |
| 1,500株以上               |                 | 10枚  | —                       |
| 500株以上                 |                 | 4枚   | —                       |



|                          |
|--------------------------|
| 3年以上継続保有<br>追加枚数         |
| 小田急線全線<br>優待乗車証<br>回数券式* |
| 5,000株以上保有<br>6枚追加       |
| 1,500株以上保有<br>3枚追加       |
| —                        |

※回数券式は1枚1乗車有効

## そのほかの各種ご優待例



小田急百貨店、Odakyu OX  
お買物割引券



小田急グループホテル  
宿泊割引券、レストラン・バー割引券



箱根湯寮ほか  
箱根エリア施設各種割引券

※掲載している株主優待制度は一例です。株主優待制度の詳細に関しては、当社ホームページ「株主の皆さまへ」をご覧ください。

※一部割引除外となる場合がございます。また、優待の内容については変更する場合がございます。

## 15,000株以上の 株主さまの特典



小田急藤沢ゴルフクラブ  
1,000～3,000円割引



小田急西富士ゴルフ倶楽部  
約2,000～6,000円割引



小田急電鉄カレンダープレゼント  
※9月30日時点の株主さまが対象

## 今後の日程

- 2018年 3月31日：基準日(権利付最終日27日)
- 2018年 5月下旬：株主優待ご送付
- 2018年 6月 下旬：定時株主総会開催 ※掲載の内容は2017年11月時点での予定です。