

# 小田急グループ 個人投資家さま向け会社説明会

2026年2月

小田急電鉄株式会社  
I R室 課長 堤 恵美

証券コード：9007

思う 誰かを 今日も



小田急電鉄株式会社

# 社長からのメッセージ (◀クリックすると動画が流れます)

証券コード：9007



交通業		不動産業		生活サービス業	
鉄道業		不動産分譲業		百貨店業	
バス業		不動産賃貸業		ストア・小売業	
その他		その他		ホテル業	
				レストラン・飲食業	
				その他	

連結子会社：29社、持分法適用会社：1社（2024年12月31日時点）

小田急グループは、鉄道の他にも、バス・タクシー等の交通業や、分譲や賃貸等の不動産業、食品スーパー、ホテルなど多角的な事業を展開しています。



## ■ 企業価値向上に向けた小田急グループの成長ストーリー



### 2030年度 連結財務目標

資本コストや株価を  
意識した経営

ROE※2 **10%** 以上

利益の成長

営業利益 **800 億円**

財務健全性の確保

有利子負債/EBITDA倍率  
**7** 倍台でコントロール

※1 2026年1月30日時点（2025年12月 東証プライム有配会社平均利回り：2.3%）

※2 親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本（有価証券評価差額除く）

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度

I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度



# I.小田急グループの概要（経営理念）

証券コード：9007

思う 誰かを 今日も  
odakyu

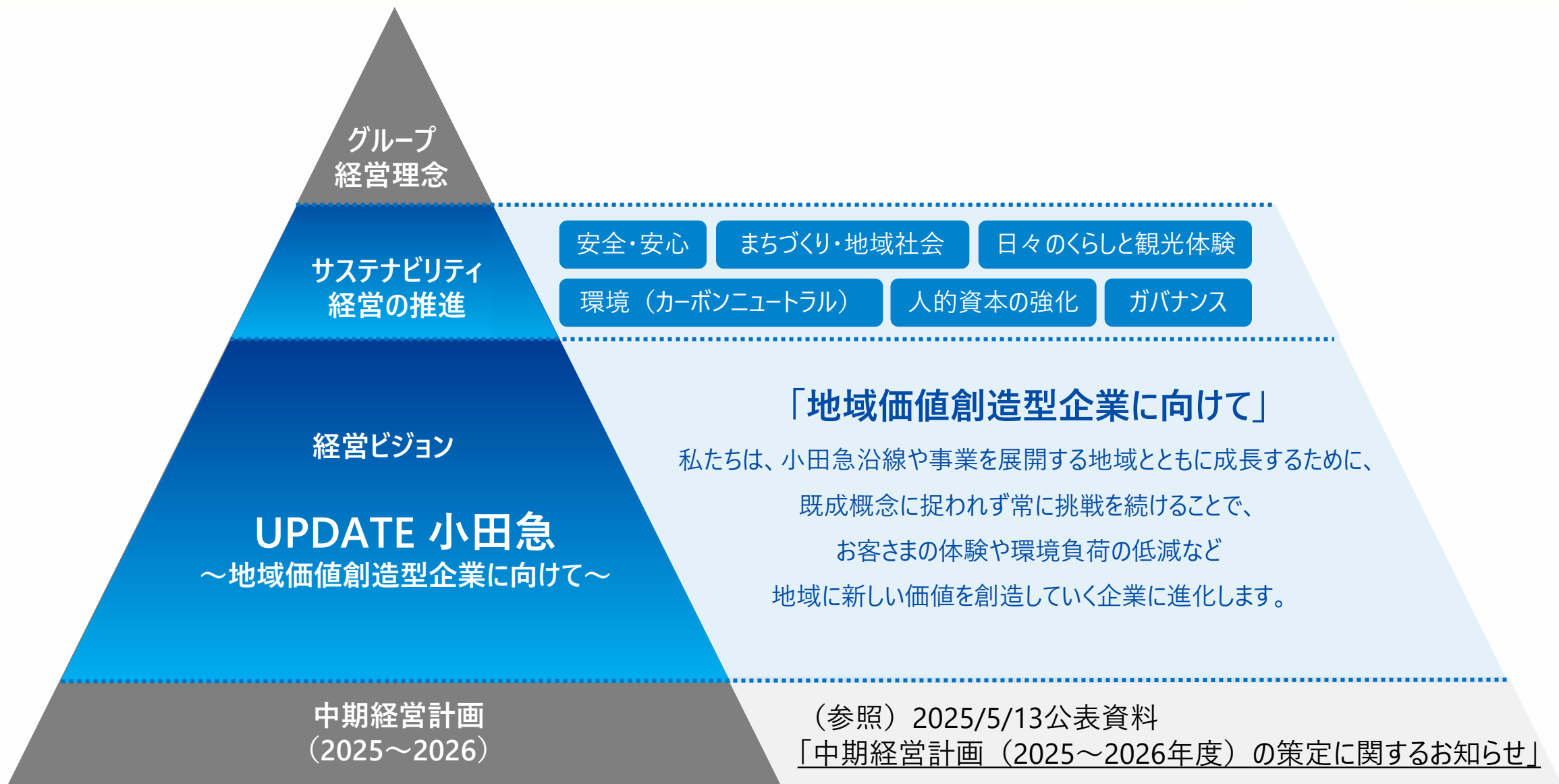


小田急グループは、お客さまの「かけがえのない<sup>とき</sup>時間」と「ゆたかなくらし」の実現に貢献します。



# I.小田急グループの概要（経営計画体系）

証券コード：9007



# I.小田急グループの概要（会社概要）

証券コード：9007



会社名	小田急電鉄株式会社
設立	1923年5月1日（前身の小田原急行鉄道の設立） 1927年4月1日（新宿～小田原間開業）
事業内容（連結）	交通業・不動産業・生活サービス業
グループ会社	連結子会社：29社 持分法適用会社：1社
従業員数	連結：11,517人 うち当社：3,682人
資本金	603億円
上場市場	東京証券取引所 プライム市場 【証券コード：9007】

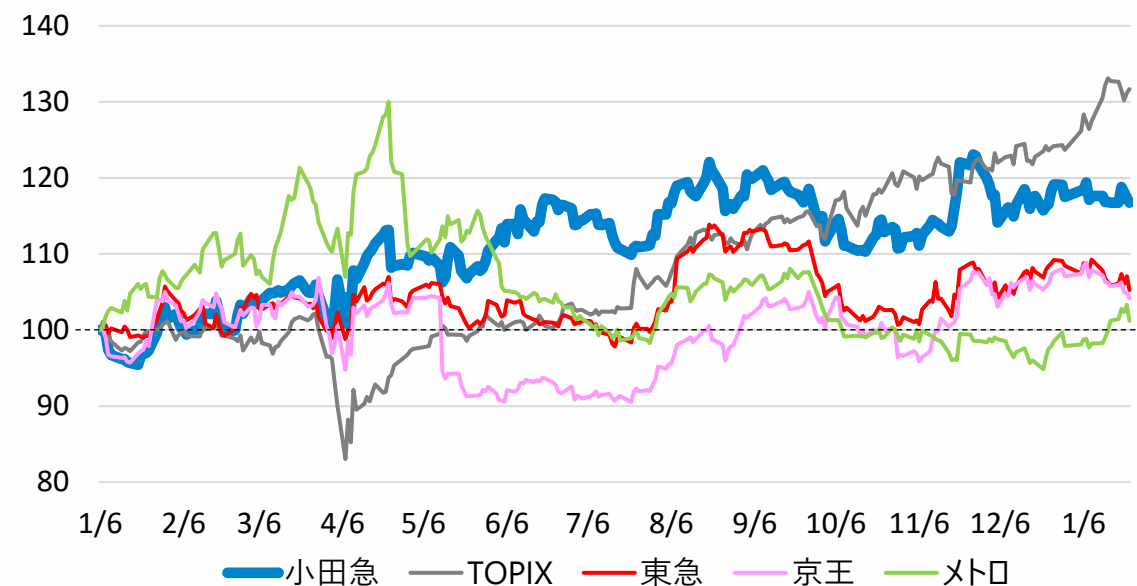
株価・時価総額

1,657円・6,106億円（2026年1月30日時点）

発行済株式

368,497,717株（単元株式：100株）

—— 当社株価・TOPIX推移（2025年1月6日を100とした指数） ——





# I.小田急グループの概要（主な事業エリア）

証券コード：9007



丹沢・大山エリア



箱根エリア



新宿エリア



湘南エリア



# I.小田急グループの概要（セグメント別）

証券コード：9007

■ セグメントおよび主な会社（連結子会社：29社、持分法適用会社：1社）

## 交通業

鉄道業

バス業

その他



小田急電鉄



江ノ島電鉄



小田急バス

## 不動産業

分譲業

賃貸業

その他



小田急不動産



小田急SC  
ディベロップメント



小田急ビルサービス

## 生活 サービス業

百貨店業

ストア・小売業

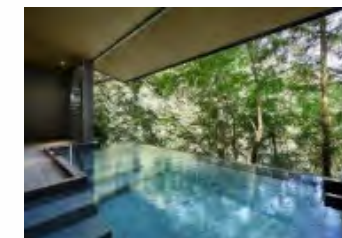
ホテル業

レストラン飲食業

その他



小田急商事  
(ストア・小売)



小田急リゾート  
(ホテル)

※ 2024年度期首よりセグメントを変更しました（名称含む）

詳細(2025年3月期決算に関するFAQ) ▶ [https://www.odakyu.jp/ir/financial/eeles40000000cg2-att/24.4Q\\_FAQ.pdf](https://www.odakyu.jp/ir/financial/eeles40000000cg2-att/24.4Q_FAQ.pdf)

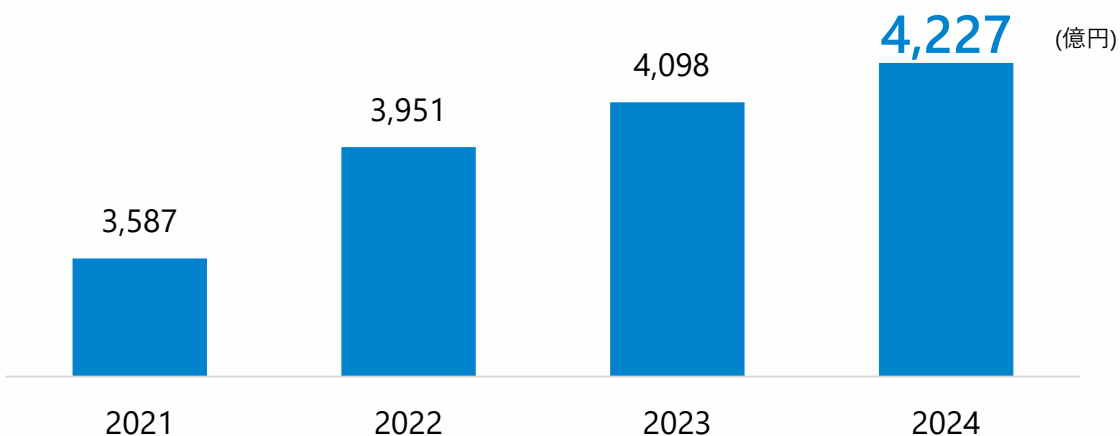
# I.小田急グループの概要（業績）

証券コード：9007

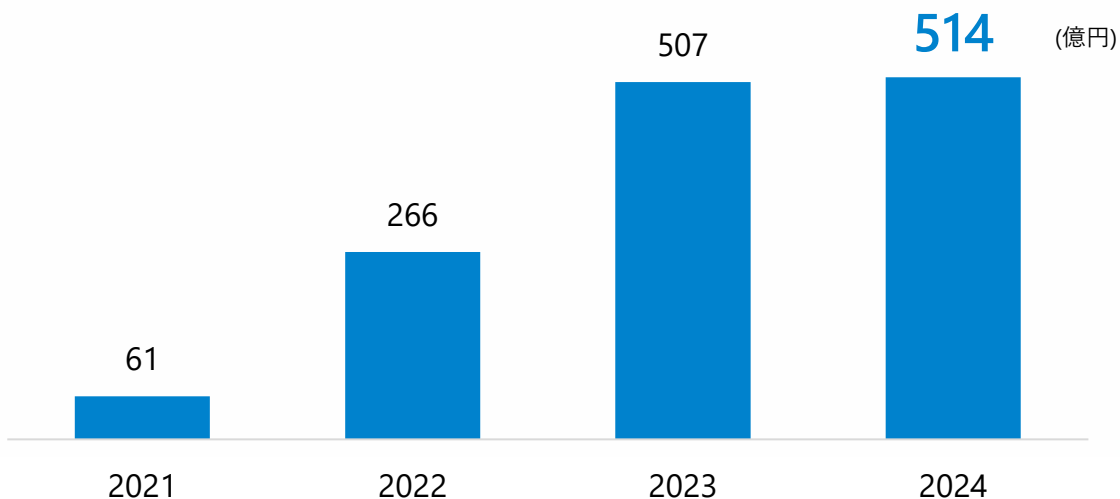


## ■ 連結業績の推移

営業収益

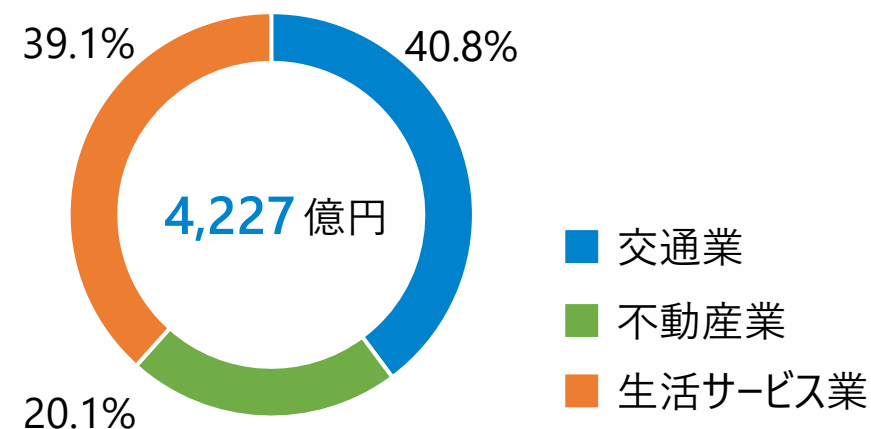


営業利益

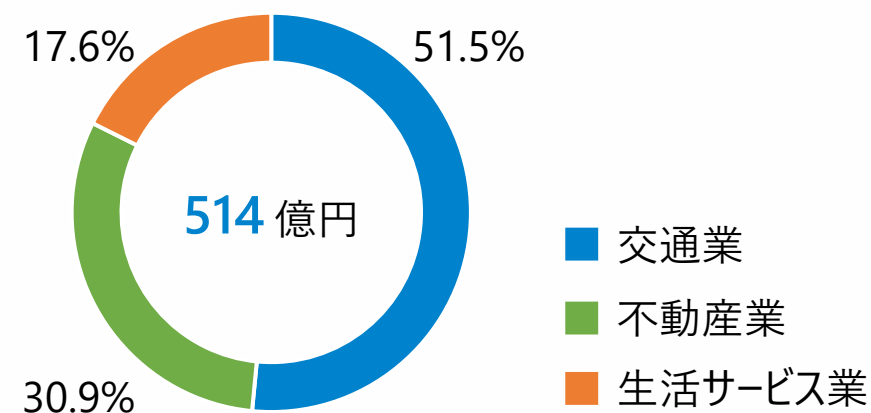


## ■ 2024年度 セグメント別連結業績

営業収益



営業利益



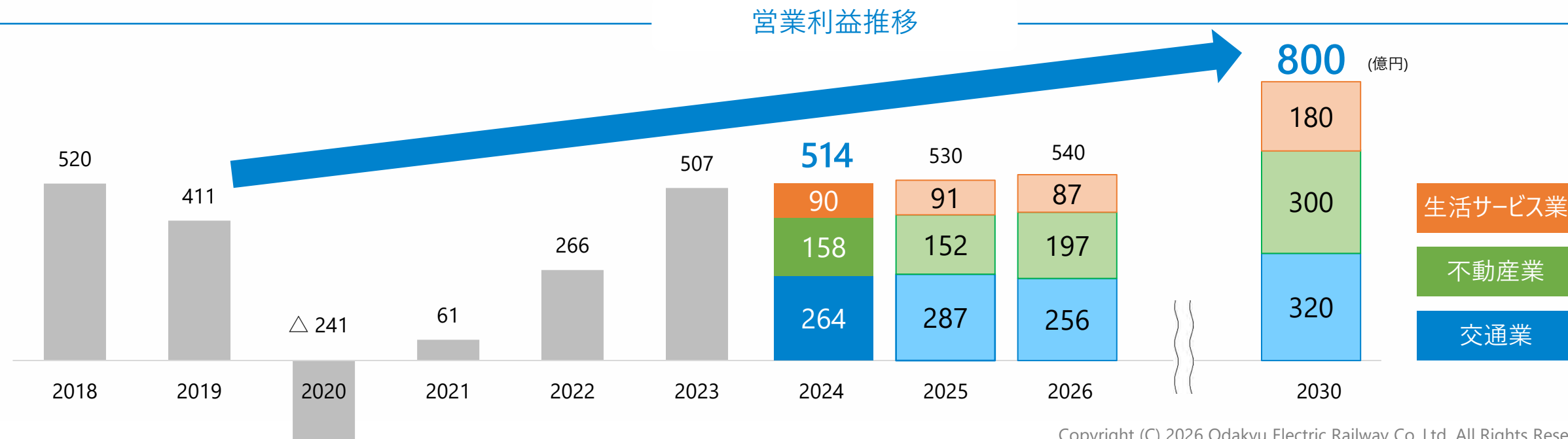
I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度



## II.成長戦略（連結財務目標）

証券コード：9007

重要指標		2026年度計画	2030年度目標
資本コストや株価を意識した経営	ROE	8.0 %	10 %以上
利益の成長	営業利益	540 億円	800 億円
財務健全性の確保	有利子負債／EBITDA倍率	7 倍台でコントロール	



## II.成長戦略（小田急グループのポテンシャル）

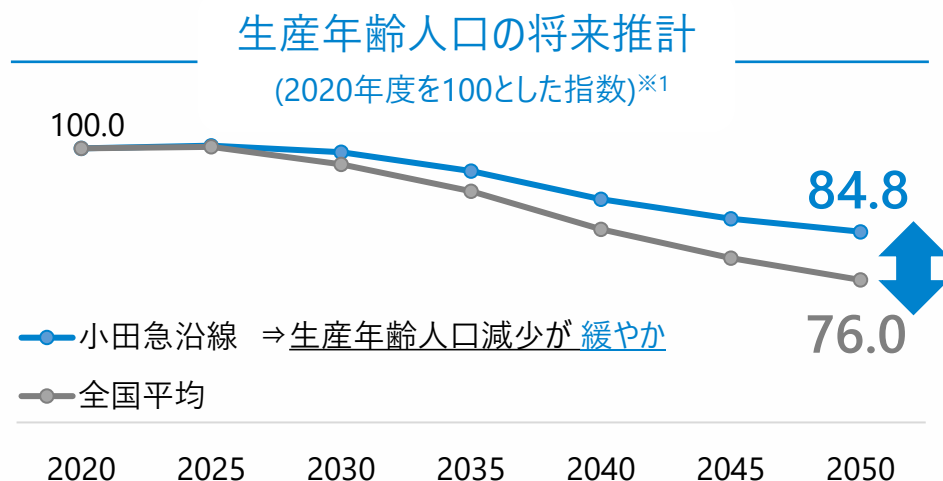
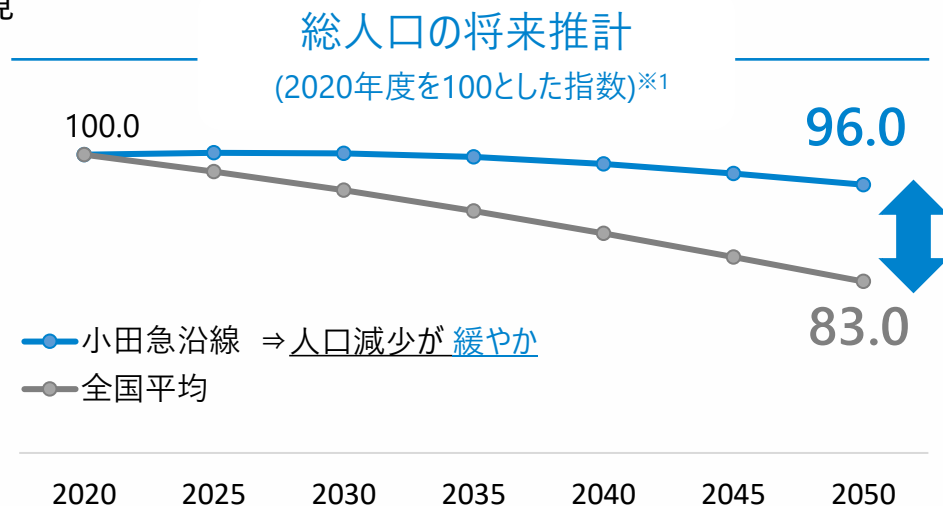
証券コード：9007



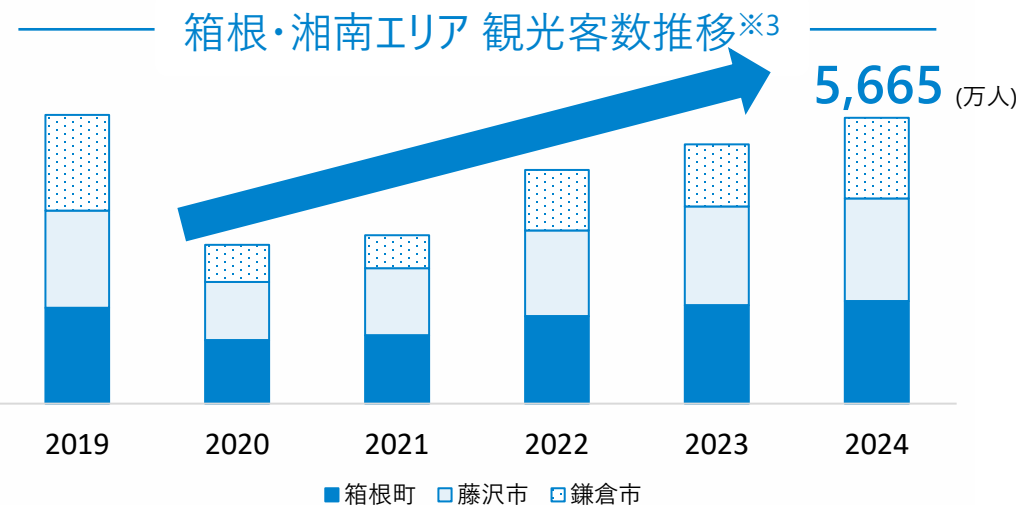
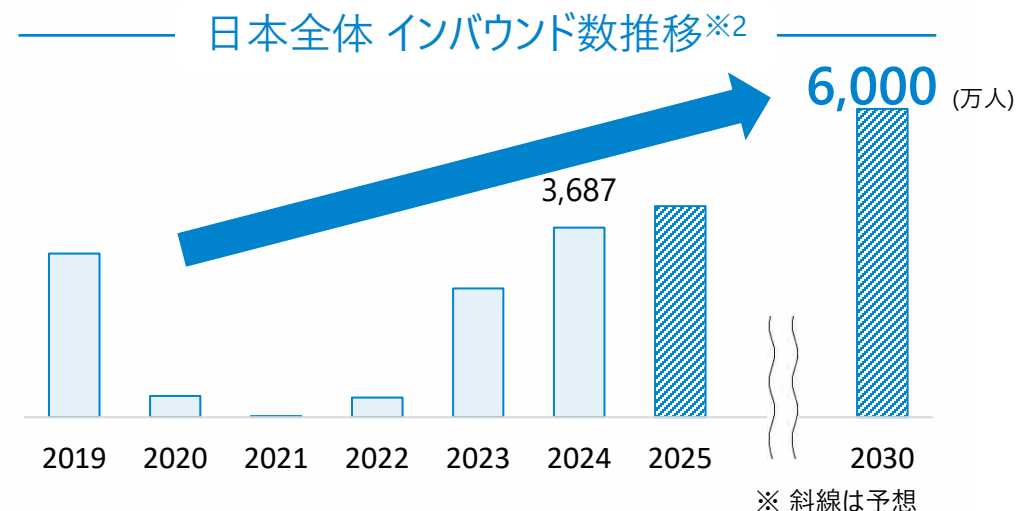
- 豊富な沿線人口と増大する観光需要を着実に取り込む

### ■ 外部環境

#### 沿線人口



#### 観光需要



※1 国立社会保障・人口問題研究所データを基に当社で作成

※2 日本政府観光局「訪日外客数」より

※3 箱根町「入込観光客数」・神奈川県「神奈川県市町村別観光客数」より

## II.成長戦略（小田急グループの3つの強み）

証券コード：9007

- 高いポテンシャルを最大限に生かすため、3つの強みを武器に多くの成長施策を強力に推進

豊かな  
沿線

新宿・箱根・湘南等の観光拠点



豊富な  
事業ノウハウ

交通インフラ・沿線まちづくり



多様な  
人財の活躍

価値創造型人財の育成



I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度



## Ⅱ.成長戦略（①積極投資 ～観光～）

証券コード：9007



成長投資額  
(2025～2030年度)

600 億円  
(うちホテル) 360 億円

2030年度  
営業利益目標

2024年度  
89 億円

150 億円

2024年度  
(うちインバウンド) 36 億円  
(うちホテル) 24 億円

60 億円  
50 億円



2025年4月開業

大涌谷駅  
ちきゅうの谷



2025年12月開業

RETONA HAKONE  
(旧 箱根レイクホテル)



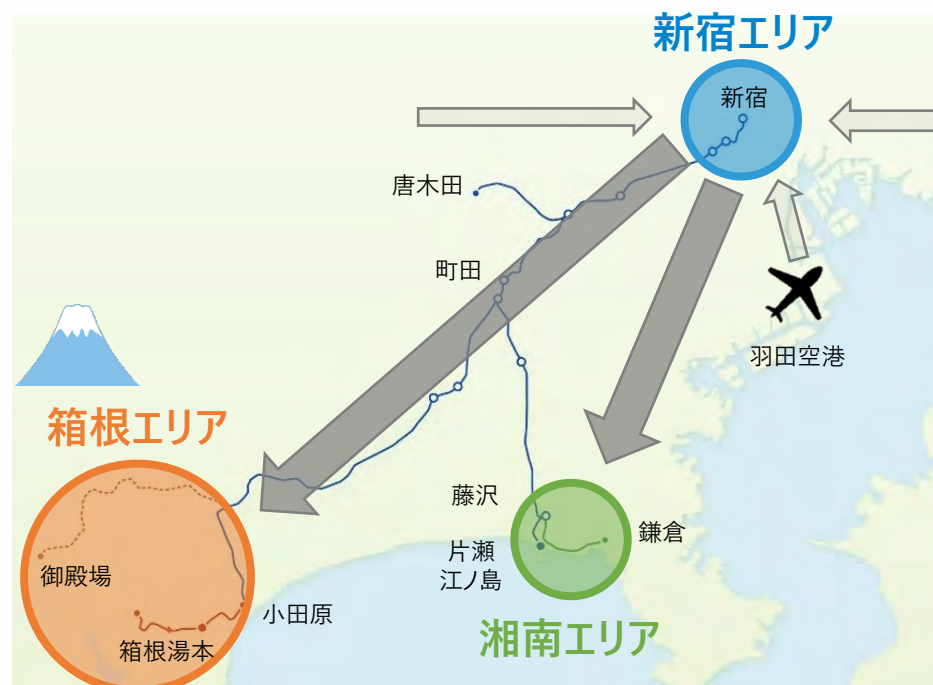
2027年度開業

箱根  
ハイランドホテル  
(リニューアル)



2028年度就役

新型  
ロマンスカー



2029年度竣工

新宿駅西口地区  
開発計画



2028年度開業

小田急ホテルセンチュリー  
サザンタワー  
(リニューアル)



2026年度導入

江ノ電 新型車両  
「700形」



## Ⅱ.成長戦略（①積極投資 ～不動産～）

証券コード：9007

成長投資額  
(2025～2030年度)

2,600 億円

2030年度  
営業利益目標

2024年度  
158 億円



300 億円

### 住宅分譲



リーフィアタワー海老名



パークタワー向ヶ丘遊園

### 回転型投資

賃貸レジデンス、オフィス、物流施設を中心とする  
収益不動産を開発し、投資家に売却する



(仮称) 小田急不動産ロジスティクスセンター  
鳴尾浜コールドストレージ



物流施設（厚木）

### 開発・リニューアルと既存物件の収益性向上

駅直結の商業施設やオフィスビル等の開発・リニューアル  
および物件の入れ替えを行う



成城コルティ（成城学園前）

### 海外不動産

賃貸アセット取得や賃貸集合住宅  
開発等を行う



オフィス・商業複合施設（シドニー）

### 国内SPC

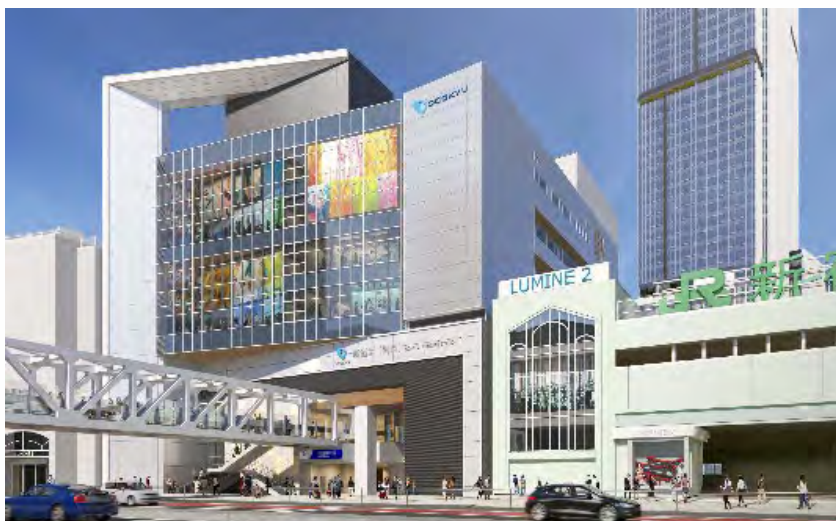
オフィス、物流施設等の収益不動産に出資し、  
不動産価値の向上分を原資とした配当収入を得る



## II.成長戦略（①積極投資 ～新宿駅西口地区開発計画～）

証券コード：9007

- 商業・エンタメ・オフィス等が集積する新宿エリアに1,300億円（当社）を投じ、2029年度の竣工を目指す



（上）西側から見たA区イメージ（下）甲州街道側から見たB区イメージ



※1 東京都産業労働局「令和6年 国・地域別外国人旅行者 行動特性調査結果」

※2 経済センサス「活動調査（令和3年）」

1日平均乗降客数

世界 **No.1**

インバウンド数※1

都内 **No.2**

商業集積※2

国内 **No.3**

# II.成長戦略（①積極投資 ～新宿駅西口地区開発計画～）

証券コード：9007

頂 部 (47～48 階)

オフィス (14～46 階)

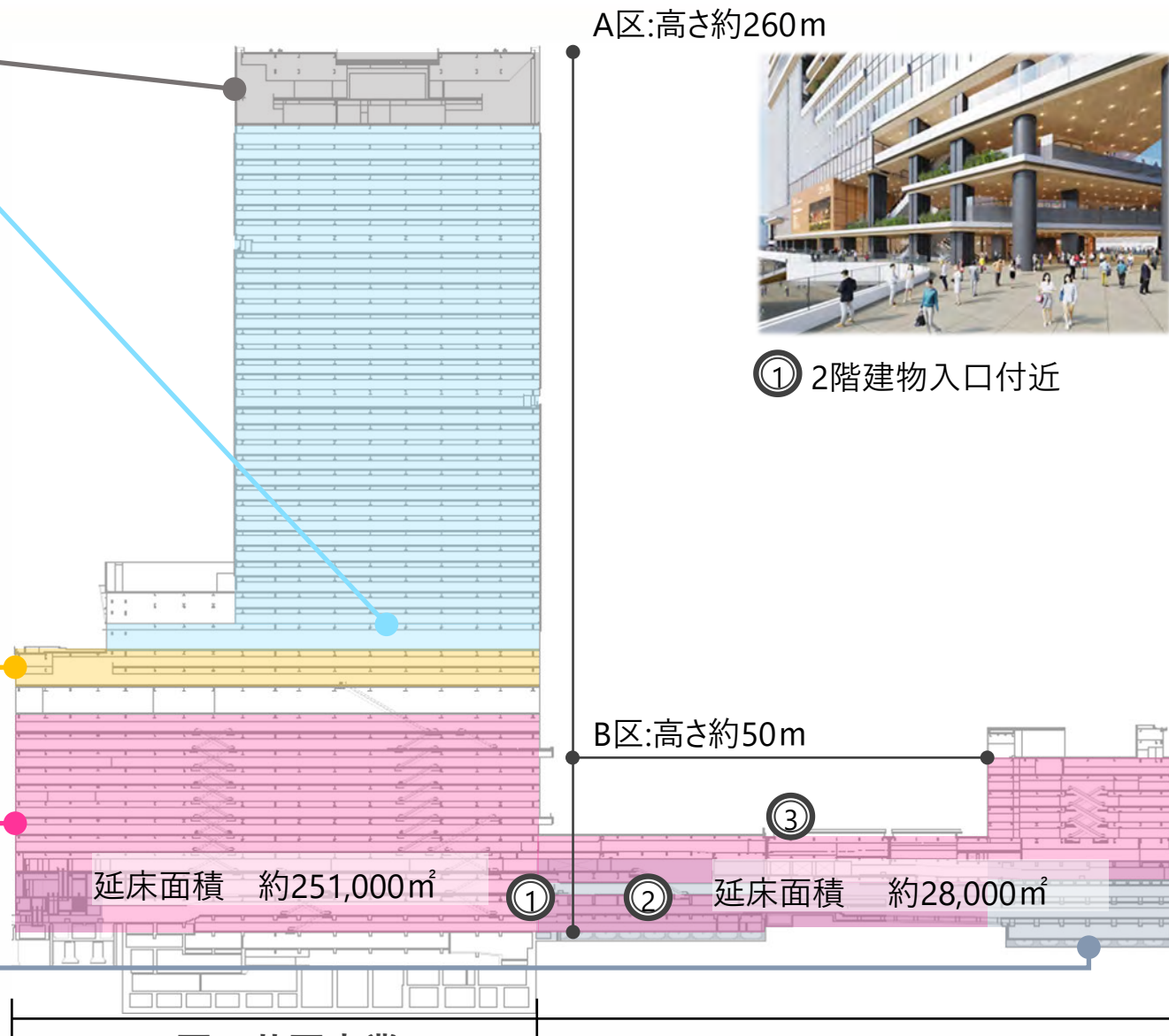


オフィスロビー階

ビジネス創 発 (12～13 階)

商 業 (地下2 階～10 階)

鉄 道 (地下2 階～2 階)



A区:高さ約260m



① 2階建物入口付近



② 地上ホーム階



③ テラス部 (2階広場)



③ テラス部 (3階広場)

※ 各パースは現時点のイメージ

A区：共同事業  
(当社・東京メトロ・東急不動産)

B区：当社単独事業

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.



## Ⅱ.成長戦略（①積極投資 ～交通～）

証券コード：9007

成長投資額  
(2025～2030年度)

840 億円

2030年度  
営業利益目標

2024年度  
264 億円



320 億円

### 新型車両の導入・既存車両のリニューアル



新型ロマンスカー  
(2028年度就役予定)



通勤車両の新造・リニューアル

### 駅施設のリニューアル



藤沢駅  
(2027年度 第1期工事完成予定)

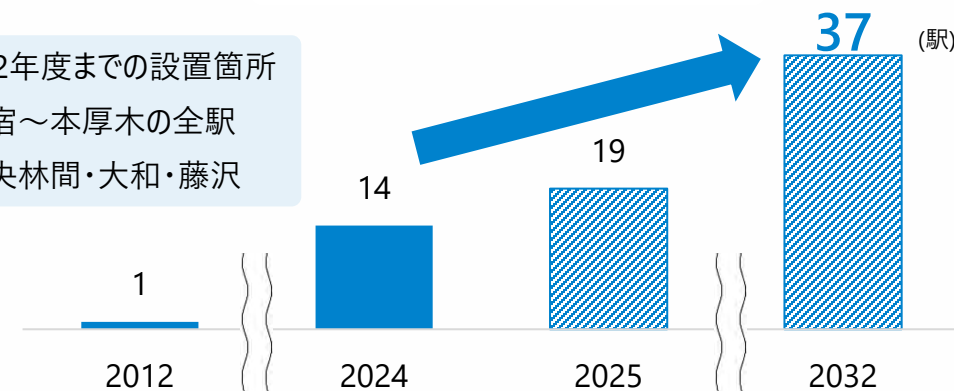


鶴川駅  
(2027年度 使用開始予定)

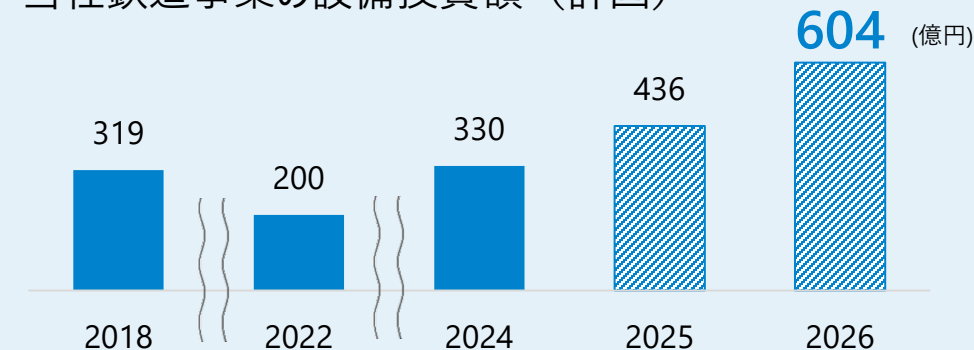
### ホームドア整備計画

2032年度までの設置箇所

- ・新宿～本厚木の全駅
- ・中央林間・大和・藤沢



### 当社鉄道事業の設備投資額（計画）



適切な時期での **運賃改定** を目指す

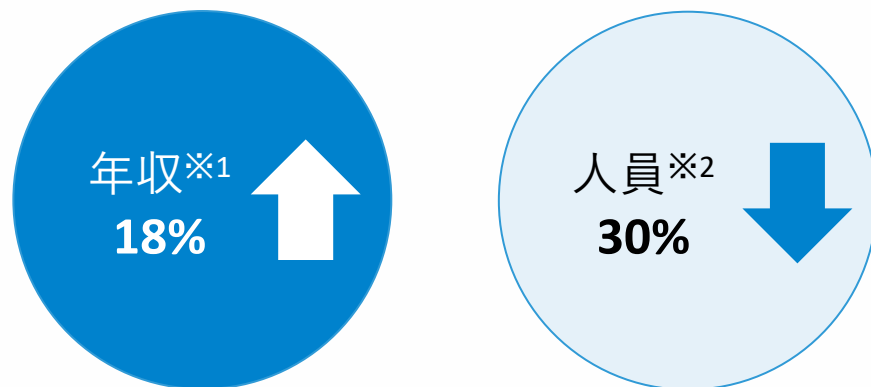
I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度

## Ⅱ.成長戦略（②人的資本の拡充）

証券コード：9007

労働人口の減少を見据えた  
構造改革の推進および人財確保

私鉄業界トップを目指す労働生産性と人財投資



※1 当社1人当たり2025年度実績（2023年度比）

※2 2035年度当社鉄道事業（2020年度比）

成長領域への重点的な人的投資

有資格者の育成や外部からの専門人財・即戦力の採用

次世代経営人財の計画的育成

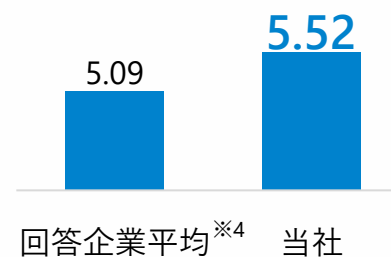
モデルキャリアパスの策定やモデルに基づく若手社員の登用

働きやすさ・働きがいの向上

働きやすさ・働きがいを向上させ、多様な人財の活用を推進



< 職場推奨度※3 >



現業職場でのキャリア対話の様子

■ 今後の方向性

従業員エンゲージメント  
の向上

労働生産性の向上

事業成長の源泉となる好循環

※3 従業員エンゲージメントサーベイ「ハタラクカルテ」（株式会社OKAN）において、

「現在の職場で働くことを知人や取引先の人にとどの程度おすすめできるか？（0～10の11段階で評価）」の結果平均

※4 「ハタラクカルテ」に回答した企業の平均得点

I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度



# III.新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり

証券コード：9007



1974 ● 新百合ヶ丘駅・多摩線 開業

1992 ● 新百合ヶ丘エルミロード 開業



開業当初の新百合ヶ丘駅・多摩線

2018 ● 「新百合ヶ丘エリアマネジメントコンソーシアム」  
三井不動産（株）など5者で共同設立

2020 ● オンデマンド交通 「しんゆりシャトル」 実証運行

2023 ● リージア新百合ヶ丘サウスコート 開業

2026 ● 「ポケパーク カントー」の駅装飾、ラッピングバス運行開始



しんゆりマルシェでは  
当室もブース出展し大盛況



沿線にある遊園地「よみうりランド」内にオープン  
した「ポケパーク カントー」をイメージした装飾

新百合ヶ丘駅 1日平均乗降人員  
(2024年度)

**11万4,816人** (全70駅中10位)

2000年度比 **15%増加**

I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度

### III.個人投資家の皆さまへ（①株主還元の強化）

証券コード：9007



- 2025～2030年度累計 **2,000億円** の株主還元を実施
- 2030年度までに自己資本比率を30%に圧縮（2024年度末 36.8%）

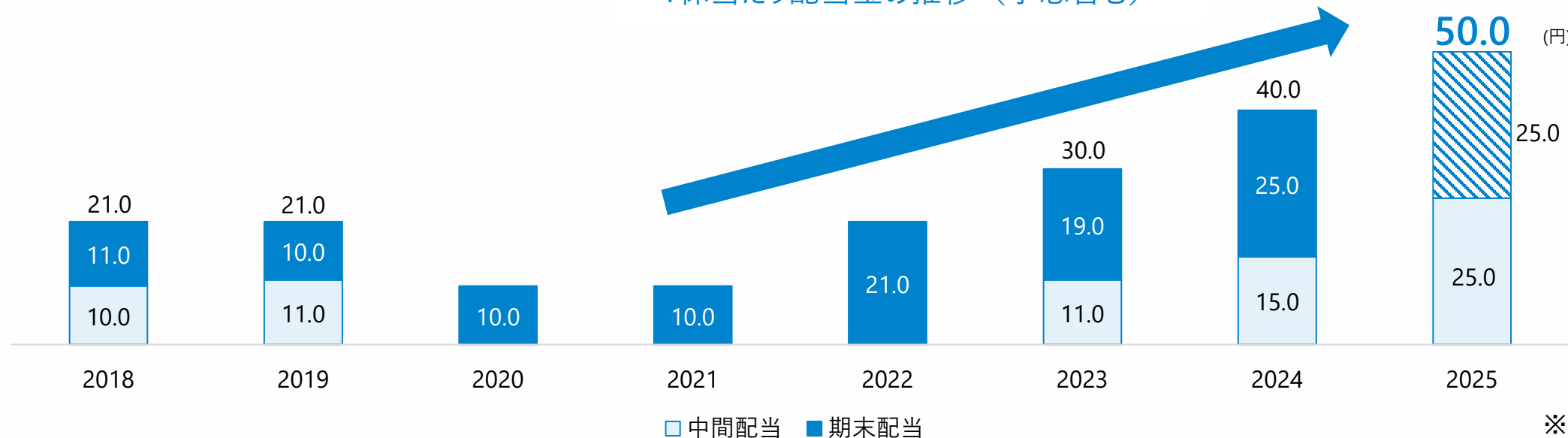
基本方針  
(2023～2026年度)

自己資本比率 **30%** の確保を前提に、2023～2026年度の平均で、**連結総還元性向 40%** 以上※1を目標とした安定的な配当 および 機動的な **自己株式取得**※2を実施

※1 4ヵ年合計総還元額／4ヵ年合計親会社株主に帰属する当期純利益額  $\geq 40\%$

※2 2023～2024年度自己株式取得実績：327億円

1株当たり配当金の推移（予想含む）



配当利回り  
**3.0%**※3

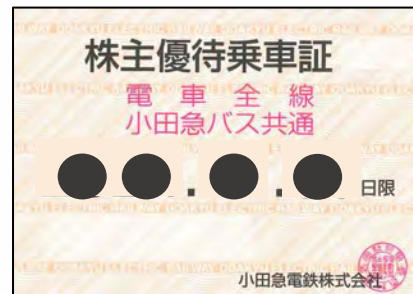
※3 2026年1月30日時点

I	小田急グループの概要
II	成長戦略
	①積極投資
	②人的資本の拡充
III	新百合ヶ丘エリアと小田急グループの関わり
IV	個人投資家の皆さまへ
	①株主還元の強化
	②株主優待制度



500株以上保有の株主さまに  
株主優待乗車証と株主優待券冊子（その他各種ご優待）を  
年2回（5月下旬、11月下旬）発行

## 株主優待乗車証 （小田急全線で利用可）

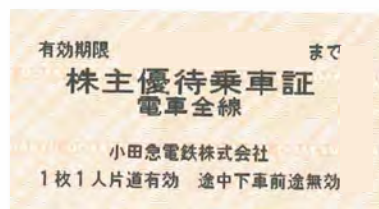


## 株主優待券冊子 （小田急グループ各施設で利用可）



## きっぷ式 (1枚1乗車有効)

500株～



## 定期券式 (乗り降り自由)

15,000株～

電車全線



30,000株～

電車全線  
+  
小田急バス



株主優待乗車証を移しかえた  
『記名P A S M O』

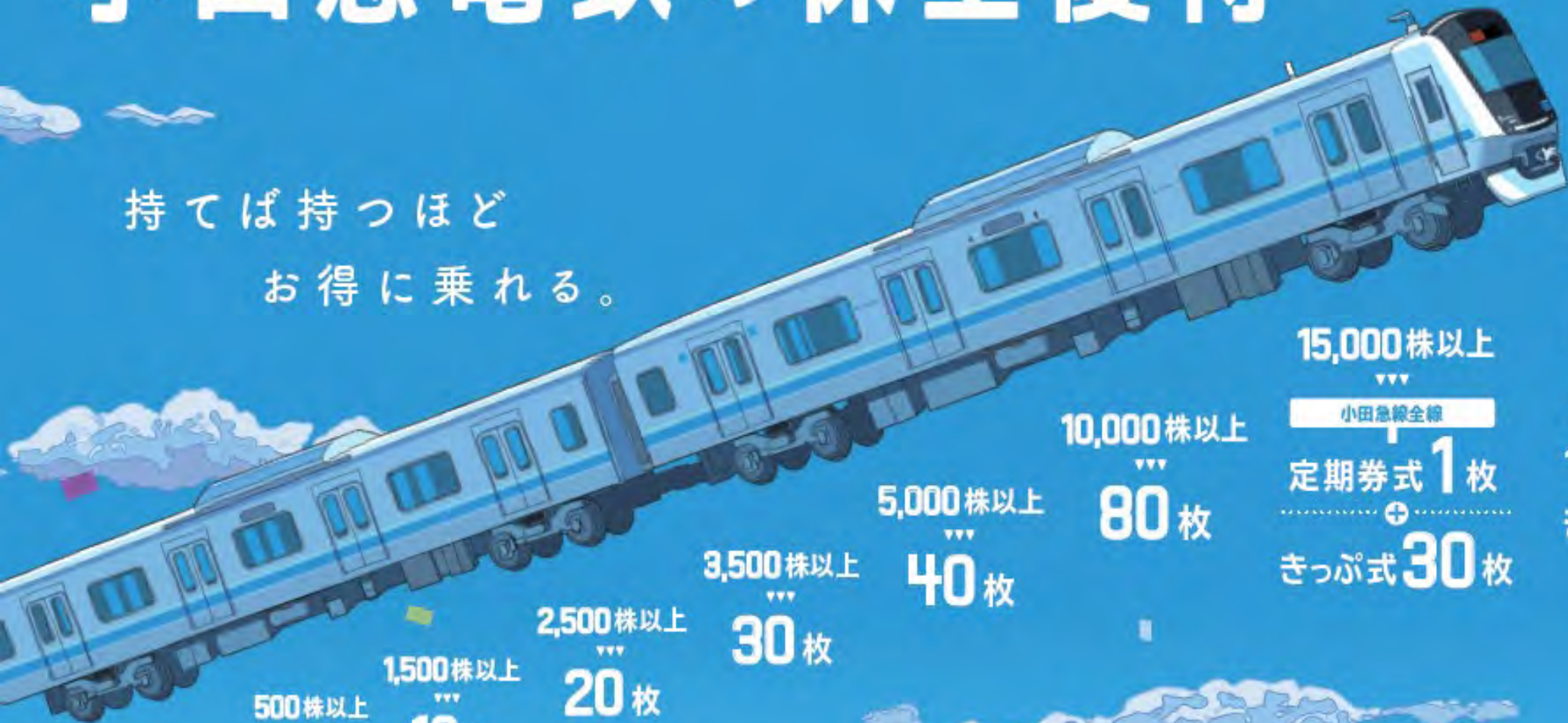


- [illegible]



# 小田急電鉄の株主優待

持てば持つほど  
お得に乗れる。



500株以上  
4枚

1,500株以上  
10枚

2,500株以上  
20枚

3,500株以上  
30枚

5,000株以上  
40枚

10,000株以上  
80枚

15,000株以上  
小田急線全線  
定期券式1枚  
きっぷ式30枚

30,000株以上

小田急線・小田急バス全線

定期券式1枚  
きっぷ式30枚



# 株主優待乗車証：発行基準（半期）

証券コード：9007



- 株主優待乗車証と株主優待券冊子（その他各種ご優待）は、**年2回（5月下旬、11月下旬）**発行します

保有株式数		乗車証の種類			3年以上継続保有 追加枚数
		小田急線全線優待乗車証		小田急線全線・小田急バス 全線優待乗車証	
		きっぷ式※	定期券式	定期券式	
30,000株以上 (①～③より選択)	①	30枚	—	1枚	5,000株以上保有 6枚追加
	②	60枚	1枚		
	③	140枚	—		
15,000株以上 (①～②より選択)	①	30枚	1枚		
	②	110枚			
10,000株以上		80枚	—	—	1,500株以上保有 3枚追加
5,000株以上		40枚			
3,500株以上		30枚			—
2,500株以上		20枚			
1,500株以上		10枚			
500株以上		4枚			



※ きっぷ式は1枚1乗車有効

## ショッピング

【小田急百貨店】新宿店・町田店・ふじさわ  
10%割引



【Odakyu OX】 沿線中心に32店舗  
5%割引



など

## ホテル

【小田急ホテルセンチュリーサウンダー】 新宿  
宿泊・レストラン・ラウンジ 割引



【小田急ステーションホテル本厚木】  
宿泊割引



など

## 箱根エリア

【山のホテル、はつはなほか】  
宿泊・レストラン・バー 10%割引



【箱根湯寮、木の花の湯ほか】  
入館料等200円割引



など



NEW OPEN

## 愛犬特化型ラグジュアリーホテル「RETONA HAKONE」

優待冊子ご利用で  
宿泊料10%割引※

コンセプト：Return to Nature ～自然への回帰～

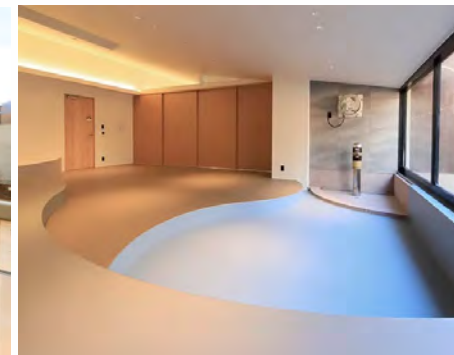
箱根の雄大な自然に包まれた、自然素材を活かした温かみのある空間では、人も愛犬も共にリラックスできる、まるで家のような居心地の良さを感じていただけます。



約2,200㎡の広大な天然芝のドッグパークは、関東最大級の規模ワンちゃんが雄大な箱根の自然の中で自由に駆け回ることができる



天然芝プライベートドッグラン付客室



約100㎡のインナードッグラン



愛犬専用の特別メニューも  
ご用意

所在地

神奈川県足柄下郡箱根町元箱根164  
(箱根ロープウェイ・箱根海賊船 桃源台駅から徒歩約3分)

宿泊料金

1室2名1泊2食付き 60,150円～（消費税・サービス料・入湯税込）  
※ 1室2名利用時の1名あたりのご料金です。宿泊料金は変動制となります。

室数

15室（全室温泉付き）

※ 宿泊プラン等割引除外対象あり

# 株主優待冊子等（その他各種ご優待）

証券コード：9007



## 500株以上



マンマパスタ成田店



ビナキッチン（海老名）

ご優待提供施設	ご優待の内容
ジローレストランシステム各店舗 ・パッパパスタ ・マンマパスタ ・神田グリル                      等	ご利用代金10%割引
小田急レストランシステム各店舗 ・ビナキッチン ・そば処 つづらお              等	ご利用代金10%割引
小田急山中湖フォレストコテージ	宿泊料30%割引

さらに

2025年11月 発送分より

「箱根そば」かき揚げ天  
トッピング無料券 が追加！

※500株以上



## 15,000株以上

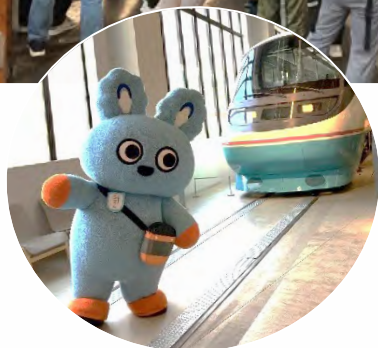
ご優待提供施設	ご優待の内容
藤沢ゴルフクラブ	1名最大1,000円割引
富士小山ゴルフクラブ	1名最大14,570円割引
カレンダーをプレゼント（9月末現在の株主さま対象）	



- 当事業への理解を深めていただくことなどを目的に、年に1回株主さま向け限定イベントを実施しています

## ロマンスカーミュージアム・海老名 車両基地探検ツアー（2024年9月）

- ミュージアムと車両基地内のガイドツアー、  
車両基地内での貸切車両乗車体験を実施



## 運転シミュレーター体験・ 喜多見電車基地探検ツアー（2025年8月）

- 運転士用・車掌用シミュレーター等の体験、  
電車基地内での特急ロマンスカー・EXEαの床下や運転台等  
の見学を実施



## 企業価値向上に向けた小田急グループの成長ストーリー



### 2030年度 連結財務目標

資本コストや株価を  
意識した経営

ROE※2 **10%** 以上

利益の成長

営業利益 **800 億円**

財務健全性の確保

有利子負債/EBITDA倍率  
**7** 倍台でコントロール

※1 2026年1月30日時点（2025年12月 東証プライム有配会社平均利回り：2.3%）

※2 親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本（有価証券評価差額除く）

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co.,Ltd. All Rights Reserved.

# (参考) 当社ホームページのご紹介

証券コード：9007



- 当社ホームページでは、株式に関する情報やインベスターエクスプレス（株主通信）のほか、中期経営計画の進捗状況や、月次営業概況などを開示しています

小田急 I R

検索



## < 主な掲載内容 >

### ■ 経営方針・戦略

- ・[トップメッセージ](#)
- ・[経営ビジョン・中期経営計画](#)
- ・[コーポレートガバナンス](#)

ほか

### ■ 株式情報

- ・[株主優待制度のご案内](#)
- ・[株主総会関係資料](#)
- ・[外部評価](#)

ほか

### ■ 業績・財務

- ・[業績ハイライト](#)
- ・[財務状況](#)
- ・[ESGデータ集](#)

ほか

### ■ IRライブラリ

- ・[決算関連資料](#)
- ・[月次営業概況](#)
- ・[有価証券報告書](#)
- ・[統合報告書](#)

ほか

### ■ 個人投資家の皆さまへ

- ・[キーワードで見る小田急グループ](#)
- ・[小田急グループのあゆみ](#)
- ・[小田急グループのビジネスモデル](#)
- ・[インベスターエクスプレス](#)

ほか





株主優待制度に関するお問い合わせは  
小田急電鉄（株）総務部 文書・株式担当へ  
TEL. 03-3349-2054

### 注意事項

スライドに記載されている計画、見通し、戦略のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは開示時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。

したがって、実際の業績は経済情勢等の変化によって業績見通しとは異なる可能性があります。

なお、特段の記載のないものは2025年3月末時点の情報をもとに掲載しています。